



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة فاس مكناس
اقليم مولاي يعقوب
دائرة أولاد جامع - لمطة
قيادة عين قنصرة
جماعة عين قنصرة

برنامج عمل جماعة عين قنصرة للفترة : 2022-2027



تحت شعار:
"من أجل جماعة ترابية منفتحة على
محيطها"



المملكة المغربية .
وزارة الداخلية .
جهة فاس مكناس .
إقليم مولاي يعقوب .
دائرة أولاد جامع - لمطة .
قيادة عين قنصرة .
جماعة عين قنصرة .

برنامج عمل جماعة عين قنصرة .

غشت 2022 .



أنجز هذا العمل من طرف
مكتب لدراسات:

SOCIETE E.S.D.E S.A.R.L.



**CONSEIL DE GESTION
ET FORMATION**



"ليجعلنا نعزز بما حققته بلادنا من خطوات متقدمة، في مجال ترسيخ اللامركزية، سواء بتحويل الجماعات المحلية المنتخبة الصلاحيات الواسعة، والموارد المالية والبشرية، اللازمة لتدبير الشأن المحلي؛ أو بإحداث الجهة ودسترتها، باعتبارها فضاء لتحقيق التنمية الجهوية المندمجة والمتنوعة، وركيزة أساسية لبناء الدولة المغربية الحديثة."

إن اعتزازنا بالخطوات الهامة التي قطعها نظامنا اللامركزي، لإيعاده إلا حرصنا على تثبيت دعائمه بنظام الجهوية الواسعة واللامركزية الإداري. هذا النظام الذي يهدف أساسا إلى نقل مسؤولية تنفيذ السياسة الحكومية العامة، على الصعيدين المحلي والجهوي، إلى الولاة والعمال، بصفتهم ممثلين للدولة على المستوى الترابي، والتأكد من الإنجاز الفعلي لبرامج الحكومة من طرف المصالح اللامركزية، والنهوض بدور المحاور المؤهل، لدعم المجهود الذي يقوم به المنتخبون، والفاعلون الاقتصاديون المحليون.

ومهما يكن تقدمنا في مجال ترسيخ النظام اللامركزي، فإنه سيظل ناقصا، ما لم يدعمه إصلاح نظام الجهات، وبناء أقطاب جهوية متجانسة، واعتماد التدبير غير المتمركز للشأن المحلي. لذا نعتبر أنه قد آن الأوان، للعمل على تسريع مسلسل اللامركزية الإداري، وتوسيع صلاحياته، باعتباره لازمة ضرورية، لمواكبة الجهوية الواسعة، التي نعمل جادين على تحقيقها.

وفي هذا الصدد، نحث حكومتنا على أن تبادر، في الآجال القريبة، إلى إعداد تصور استراتيجي وشامل، لمنظومة إدارة لا مركزية وفعالة، تعتمد المقاربة الترابية. وذلك بنقل السلط المركزية، التي من الأجدى أن تمارسها الإدارة المحلية، وفق مخطط مضبوط في مكوناته وأفقه الزمني

مقتطف من نص خطاب جلالة الملك إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية بأكادير يوم سادس دجنبر 2006



كلمة رئيس المجلس الجماعي لعين قنصرة

لقد أعطى القانون التنظيمي مكانة متميزة للجماعات الترابية في إطار التدبير الحر الذي أعطاها سلطة التداول بكيفية ديمقراطية وسلطة تنفيذ مقرراتها ومداولاتها مع صلاحيات التعاون فيما بينها، وفي مجمل القول أن الجماعات الترابية لم يعد لها وجود قانوني ومؤسستي فحسب بل أصبحت كيانا ترابيا له وجود مادي بفعل التطورات المتلاحقة التي عرفها المغرب، حيث أصبحت تلعب أدوارا تنموية، كل هذا حتم عليها الاهتمام بالتخطيط الاستراتيجي والتنموي وفقا لقواعد علمية تنبني على الرؤية الاستراتيجية والتشخيص التشاركي وتعبئة الموارد والتقييم والتتبع وترتيب الأولويات، غاية منها لعب دور مركزي ومحوري في صناعة الفعل التنموي المحلي.

كل هذا لا يتم إلا عبر آلية وهي آلية برنامج عمل الجماعة الذي يسمح بالتدخل في مختلف أبعاد التنمية المحلية، ويتطلب من أجل تحقيق ذلك إمكانات ذاتية للجماعة وموارد أخرى، يمكن جلبها من فاعلين ومانحين تابعين للدولة وللقطاع الخاص والمجتمع المدني والتعاون الدولي، وقد نصت على ذلك المادة 173 من القانون التنظيمي رقم: 113.14، على أن "تتوفر الجماعة لممارسة اختصاصاتها على موارد مالية ذاتية وموارد مالية ترصدها لها الدولة وحصيلة الاقتراضات. تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 141 من الدستور، يتعين على الدولة أن تقوم بتحويل الموارد المالية المطابقة لممارسة الاختصاصات المنقولة للجماعات"، و"يمكن للجماعة أن تستفيد من تسهيلات تقدمها الدولة في شكل تسهيلات مالية..." من المادة 176 من القانون نفسه.

ونحن على مستوى جماعة عين قنصرة، وكباقي الجماعات الترابية على المستوى الوطني، بأشرنا الإجراءات الأولية لإعطاء انطلاقة إعداد برنامج عمل الجماعة وذلك بشراكة مع مكتب خبرة خارجي. وهكذا فقد تم عقد عدة لقاءات محلية لتحسيس المنتخبات والمنتخبين والمواطنات والمواطنين والفاعلين الاجتماعيين والاقتصاديين محليا وفعاليات المجتمع المدني بضرورة تعبئة كل الطاقات والإمكانات المادية والبشرية اللازمة للقيام بهذه العملية على أحسن وجه وتأطيرها، واتخاذنا كافة التدابير الإدارية اللازمة التي تسبق انجاز برنامج عمل الجماعة. وكنا نسعى من وراء هذه المرحلة إلى إقناع، بالإضافة نحن أصحاب القرار المحلي، الفاعلين الجماعيين، بتبني برنامج عمل الجماعة وفق منهجية التخطيط التشاركي والاستراتيجي، مع ضمان دعم السلطات المكلفة بالمواكبة المالية لمسلسل البرنامج، وخاصة من الفريق الإقليمي و ممثلي

الخلية المركزية من خلال تنظيم لقاءات تأطيرية وتوجيهية للمجالس الجماعية، كما نصت على ذلك المادة 82 من القانون التنظيمي رقم: 113.14، "بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمت الإدارة الجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.



سوف لن ندخر جهدا من أجل تنزيل هذا البرنامج الذي يمتد على مدى ست سنوات من: 2022 الى 2027، وذلك من خلال الترافع وجلب الإمكانيات المادية بغية تنفيذ المشاريع المتضمنة به وفق الأولويات المرتبة، وحتى يمكن أن يحدث وقعا وأثرا على ساكنة الجماعة. خصوصا وأنا اخترنا له شعار «من أجل جماعة ترابية مفتوحة على محيطها» وذلك نظرا لما يمثله هذا الشعار من أهمية مرحلية. وقد حُصِرَ حجم الاستثمار بالنسبة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة على مدى ست سنوات من: 2022 الى غاية 2027 في مبلغ: 180 700 000,00 درهم معبئ منها مبلغ: 88 610 000,00 درهم بين كافة الشركاء من قطاعات حكومية و جهة فاس مكناس وغيرها من المؤسسات العمومية،

في حين ستعبأ الجماعة بمعية شركائهم مبلغ: 92 090 000,00 وستعمل على تنفيذه خلال السنوات الثلاث الممتدة من 2022 الى غاية سنة نهاية 2024، في حين خصصت القطاعات الحكومية الأخرى وكذا الجهة مبلغ: 1 635 083 000,00 درهم سيتم تنزيله وتنفيذه خلال السنوات الأولى لعمر برنامج عمل الجماعة.

وفقنا الله جميعا من أجل هذا العمل النبيل والذي لا نتوخ من ورائه كمجلس سوى خدمة الساكنة ورغبتنا في أن نكون عند حسن ظن الساكنة والمسؤولين إقليميا وجهويا ووطنيا، وحمي الدولة جلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده.

الحسن شهبى

رئيس المجلس الجماعي لعين قنصرة

باعتبار الجماعات الترابية المحرك الأساسي في مجال إدماج السياسات العمومية واستراتيجيات الدولة في إنجاز تجهيزات وخدمات القرب وأداء الخدمات الأساسية المرتبطة بالحياة اليومية للمواطنين، فقد جاءت الاختصاصات المنوطة بجهازها التداولي والتنفيذي أكثر دقة وتفصيلا ضمن القانون التنظيمي المتعلق الجماعات: 113-14، ولتفعيل اختصاصاتها وأدوارها التنموية، فقد منحها المشرع المغربي مجموعة من الآليات والاختصاصات الذاتية والمشاركة مع الدولة ثم الاختصاصات المحولة لها قصد رصد وتكريس مساهمتها في تحقيق التنمية الترابية انطلاقا من هذه الاختصاصات السابقة.

السياق العام

لقد مكنت الإصلاحات التي جرى إطلاقها لحد الآن في إطار ورش الجهوية المتقدمة من تحقيق تقدم مهم، كما أنها تعبر عن إرادة السلطات العمومية في تمكين البلاد من تنظيم ترابي قادر على



رفع التحديات الجديدة في مجال التنمية الترابية، وعلى الاستجابة لانتظارات المواطنين والمواطنات.

وباحتلال الجماعات الترابية للمكانة المهمة على المستويات الدستورية والتنظيمية والوظيفية، فقد أصبحت تشكل هذه الأخيرة بحق شريكا ترابيا للدولة من خلال تنزيل المشاريع التنموية والاستثمارية على المستوى الترابي، وبالتالي تعتبر بمثابة البنية الأساسية في النظام اللامركزي بالمغرب نظرا لكونها وحدة ترابية تتمحور حولها المشاريع التنموية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية. كما أضحت في الآونة الأخيرة إحدى المحددات الرئيسية للتدخلات العمومية في مختلف مظاهر الحياة العامة للدولة، ولم تأت هذه الأهمية بمحض الصدفة، بل كانت نتيجة طبيعية لتطورات وطنية ودولية أملت ظروف ومعطيات معينة أفرزت وحدات ترابية مبادرة، تسهر على تدبير الشأن العام الترابي وتساهم في القضايا الكبرى للبلاد.

غير أنه بعد ست سنوات من دخول القوانين التنظيمية الثلاث المتعلقة بالجماعات الترابية حيز التنفيذ، وعلى إثر صدور المراسيم التطبيقية ذات الصلة والبالغ عددها 68 مرسوما، وكذا الميثاق الوطني للاتمركز الإداري، فقد تبين، من خلال التحليل والوقوف عند تقييم مختلف الفاعلين والخبراء أن نموذج الحكامة الترابية القائم حاليا يظل دون الطموح المنشود في بداية هذا المسار نظرا للإكراهات الكثيرة والصعوبات العميقة نتيجة عوامل متداخلة ومعقدة من أبرزها هيمنة طابع التسيير التقليدي نتيجة سوء التنظيم وتبذير

الإمكانات وطاقات الجماعة عوض استثمارها في مجالات وقطاعات منتجة تعود بالنفع على الساكنة. كما أن النصوص التشريعية والتنظيمية تعوزها الدقة، لاسيما على مستوى المقترضات المتعلقة باختصاصات الجماعات الترابية؛ إضافة إلى أن الموارد المالية المخصصة للجماعات الترابية غير كافية وتظل مرتهنة بشكل كبير بالدولة؛ ووجود منظومة لتدبير الموارد البشرية على المستوى الترابي تتسم بضعف جاذبيتها؛ وضعف الأعمال الفعلية لآليات الديمقراطية التشاركية والمشاركة المواطنة وغياب نظام موحد للمعلومات الترابية، تقسمه كل الأطراف المعنية وأخيرا غياب آلية للتتبع والتقييم المستقل على المستوى الترابي.



تقديم عام

يعتبر "برنامج عمل" من المفاهيم الجديدة التي جاء بها القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، فقد ورد في المادة 78 منه ما نصه "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة، وتعمل على تتبعه و تحيينه و تقييمه. يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات. يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي



وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى و أن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع".

وقد أصدرت وزارة الداخلية في شخص المديرية العامة للجماعات، دليلا بمثابة خارطة الطريق تستعين به الجماعات، والتي لا يتجاوز عدد سكانها 35 ألف نسمة لإعداد برنامج عمل الجماعة، تضمن عدة عناصر تأطيرية وتوجيهية وآليات تم وضعها رهن إشارة الجماعة للاسترشاد بها لتنشيط مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة، ووضع مبادئ وقواعد التخطيط الجماعي، ويعرف بالهيكل والفاعلين والشركاء الأساسيين في عملية إعداد البرنامج، وكذلك المراحل الأساسية التي سيمر منها البرنامج بدءا من الإعداد إلى التقييم والافتتاح. وهو ما نصت عليه المادة 79: "تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي"

1- السياق العام لبرنامج عمل الجماعة:

يرتكز برنامج عمل الجماعة على مرجعية قانونية وحقوقية ذات أبعاد وطنية ودولية، كالتوجيهات الملكية السامية والتصريحات الحكومية والاستراتيجيات الوطنية: منها المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي أطلقها الملك في سنة 2005، والإستراتيجية الوطنية لإدماج مقارنة النوع الاجتماعي في برامج التنمية، والميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة الذي أعدته الحكومة بعد الخطاب الملكي لسنة 2009، ووزعته على الجماعات من أجل مناقشته وتقديم مقترحات جديدة بشأنه، والخلاصات حول الجهوية المتقدمة وتعميق مسلسل اللامركزية، والالتزامات الدولية للمغرب، وخاصة الاتفاقات الدولية الموقعة من طرف المغرب في مجالات التنمية وحقوق الإنسان والبيئة وحقوق المرأة والطفل وذوي الاحتياجات الخاصة وذوي الاحتياجات الخاصة... وخاصة إعلان الألفية من أجل التنمية وأهدافها وتوصيات قمة الأرض بريو دي



جانيرو سنة 1992 حول البعد البيئي للتنمية، كما يأتي برنامج عمل الجماعة أيضا في سياق عام تتجه فيه الدولة نحو تحملها مسؤولية كاملة كفاعل أساسي عن تدبير شؤون السكان، وهي الواعية بظروف عيشتهم وحاجياتهم مع إشراك باقي الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين، من نسيج جمعي ومؤسسات عامة وخاصة.

2-تعريفات و مبادئ أولية:

إن إعداد برنامج عمل الجماعة يجب أن يراعي دمج عدد من المبادئ نصت عليها المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14، طبقا لمقتضيات المادة 81 "تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده".

2.1- برنامج عمل:

يعرف برنامج عمل الجماعة بأنه مقاربة تشاركية تسعى إلى دفع الفاعلين المحليين إلى تحديد أهدافهم التنموية التي يتطلب تنفيذها تعبئة الموارد المحلية أولا، ثم موارد الشركاء ثانيا، ويعتبر برنامج عمل الجماعة استراتيجيا، لأن الأهداف المسطرة نابعة من القرار السياسي المحلي، الذي يتخذ خيارات ذات طبيعة هيكلية، ترهن مستقبل الجماعة وتحدد السبل والوسائل الواجب إتباعها لتحقيق تلك الأهداف.

ويوصف برنامج عمل الجماعة بالتشاركي، لأنه يشرك كافة الحساسيات السياسية المحلية والفاعلين الاجتماعيين والاقتصاديين والنسيج الجمعي والهيكل التقليدية.

2.2 - التنمية المستدامة:

ترتكز التنمية المستدامة التي يسعى البرنامج إلى تحقيقها على إدماج ثلاثة مرتكزات:

أ - مرتكز اقتصادي يرمي إلى تحقيق أهداف النماء والفعالية الاقتصادية.

ب - مرتكز اجتماعي يستهدف تلبية الحاجيات الإنسانية والاستجابة لأهداف الإنصاف والتماسك الاجتماعي، بما في ذلك قضايا الولوج إلى الخدمات والمرافق الأساسية...

ج - مرتكز بيئي يرمي إلى الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية وتحسينها واستثمارها على المدى الطويل.

2.3 - المقاربة التشاركية:

يشترط في إعداد برنامج عمل الجماعة أن تشارك في إعداده الساكنة والمنظمات المساهمة في تشخيص الجماعة، بتقديم المعلومات ورأيها حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل الجماعة، وعلى إعطاء أهمية كبيرة لتمثيلية الساكنة ذات الأوضاع الهشة من نساء، أطفال، معاقين، شباب... و ذلك طبقا لمقتضيات المادة 121 من القانون التنظيمي رقم 113.14 "طبقا لأحكام الفقرة الثانية من الفصل 139 من الدستور، "يمكن للمواطنين و المواطنين و الجمعيات أن يقدموا وفق الشروط المحددة بعده عرائض يكون الهدف منها مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في صلاحياته ضمن جدول أعماله...".

2.4 - مقارنة النوع الاجتماعي:

إن إدماج مقارنة النوع الاجتماعي في إعداد برنامج عمل الجماعة، يسمح بإدماج انشغالات وتجارب النساء والرجال والفتيات والفتيان في بلورة وإنجاز وتتبع وتقييم التخطيط الجماعي، حتى يستفيد منها الجميع، وتمكينهم من الولوج بالتساوي إلى الخدمات والمرافق العمومية، والتحليل المعتمد على النوع الاجتماعي، يأخذ بعين الاعتبار دائما حاجيات ومساهمات الجنسين في إعداد مشاريع و برامج التنمية.

كباقي الجماعات على الصعيد الوطني، فقد باشرت جماعة عين قنصرة الإجراءات الأولية لإعطاء انطلاقة إعداد برنامج عمل الجماعة وذلك بشراكة مع مكتب دراسات خارجي. وهكذا فقد تم عقد عدة لقاءات محلية لتحسيس كافة المنتخبات والمنتخبين والمواطنات والمواطنين والفاعلين الاجتماعيين والاقتصاديين محليا وفعاليات المجتمع المدني بضرورة تعبئة كل الطاقات والإمكانيات المادية والبشرية اللازمة للقيام بهذه العملية على أحسن وجه وتأطيرها، واتخاذ كافة التدابير الإدارية التي تسبق إنجاز برنامج عمل الجماعة والتي كانت على الشكل التالي:

❖ إطلاق عملية التحسيس من طرف رئيس المجلس الجماعي لعين قنصرة بضرورة إعداد برنامج عمل الجماعة خلال السنة الأولى للمرحلة الانتدابية الممتدة بين: 2022 و 2027 وذلك خلال انعقاد دورته العادية لشهر فبراير برسم سنة 2022 المنعقدة بتاريخ: 04 فبراير 2022 في كلمة توجيهية خلال افتتاح أشغال الدورة.

❖ عقد اللقاء الإخباري التشاوري بحضور مكتب المجلس وكاتبه ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وممثل السلطة المحلية وذلك يوم: 16 فبراير 2022.



❖ إعداد قرار الانطلاقة وتحديد الجدولة الزمنية لإعداد برنامج عمل وذلك بموجب قرار لرئيس المجلس عدد: 13 بتاريخ: 16 فبراير 2022.

❖ تعيين أعضاء الفريق التقني الجماعي من طرف رئيس المجلس بموجب القرار رقم: 16 بتاريخ: 14 مارس 2022.

❖ إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لدى المجلس الجماعي بموجب قرار لرئيس المجلس عدد: 12 بتاريخ: 02 فبراير 2022.

❖ عقد اجتماع بمقر الجماعة بتاريخ 24 فبراير 2022 بحضور بعض المنتخبين والفريق التقني الجماعي وممثلين عن مكتب الدراسات الخارجي "Sté E.S.D.E sarl Conseil de Gestion et Formation Négociant" خصص للتحسيس ولدراسة وضعية برنامج عمل، وخلص إلى تعيين الفريق التقني وهيكلته من جديد وذلك لإعطاء انطلاقة أشغال إعداد واقع الحال لجماعة عين قنصرة وإجراء ورشات التشخيص الخارجي والداخلي .

3-التعريف بالجماعة:

إسم الجماعة	عين قنصرة
القيادة	عين قنصرة
الدائرة	أولاد جامع - لمطة .
الإقليم	مولاي يعقوب .
الجهة	فاس - مكناس .
المساحة	23.375 هكتار .
السكان	12.961 نسمة (إحصاء 2014)
عدد الأسر	2.232 أسرة .
عدد المشيخات	05
عدد الدواوير	45
المسافة الفاصلة بين مقر الجماعة والقيادة	0,20 كلمتر
المسافة الفاصلة بين مقر لجماعة و الدائرة	46 كلمتر
المسافة الفاصلة بين مقر لجماعة والعمالة	32 كلمتر
عنوان الجماعة	جماعة عين قنصرة - دائرة أولاد جامع لمطة .
اللغة السائدة	العربية - الدارجة المغربية
الهاتف:	0535727274
الفاكس	0535727274
البريد الإلكتروني	Oualialamimohammed7@gmail.com



4- نبذة تاريخية :

تقع جماعة عين قنصرة في المدخل الشرقي لمدينة فاس على الطريقين الوطنيتين رقم 8 التي تربط أكادير بالحسيمة، ورقم 6 التي تربط الدار البيضاء بوجدة. وترجع تسميتها بهذا الاسم إلى المنبع الموجود بها وهو منبع عين قنصرة، إلا أن هناك رواية متداولة بين ساكنة الجماعة تقول أنه أبان فترة الاستعمار الفرنسي، حيث كان الجيش يتخذ من مقر مدرسة عين قنصرة ثكنة له، ولما غادروه في الثلاثينات إلى تاونات، بقي السكان يتداولون فيما بينهم هذه الجملة "هنا كانوا النصارى".

غير أن الفرنسيين الذين كانوا يتواجدون بدار الأشغال العمومية التي لازالت قائمة، كانوا ينطقون بهذه الجملة بلكنتهم "كانصاري" وبقت هذه الكلمة تتداول عبر الزمن إلى أن أصبحت "قنصرة" بالعربية تم إطلاقها على المنبع أو العين التي كانت محاذية إلى الطريق الوطنية رقم 8.

يتكون سكانها من خليط نزحوا إليها من عدة جهات من المملكة فمنهم الريفي القادم من أقاليم الحسيمة والناظور وتازة والقادم من جهة بني سادن وإقليم تاونات واغلبهم قدموا من اوطات الحاج - ميسور - و ذلك إبان عهد السلطان الحسن الأول. ولازال بعضهم يقطنون بكل من دوار "المرجة الحامة" و"الكرakers"، وهم يعيشون كما كانوا قديما على الفلاحة وتربية المواشي، غير أن الأراضي الفلاحية الخصبة كانت

يعد مركز عين قنصرة من المراكز الحديثة التي أحدثت إبان دخول المستعمر المغرب نظرا لإستراتيجية موقعه بحيث يشكل نقطة اتصال بين منطقتين أساسيتين وهما إقليم تاونات وإقليم مولاي يعقوب الذان كان يشكلان مجالا حيويا لمدينة فاس وكانا يدخلان في نفس التقسيم الإداري لمدينة.

تستغل إبان فترة الإستعمار من طرف المستعمرين وأذئابهم كالأرض المسماة "حيط الكمار" البالغة مساحتها حوالي أربعة ألف هكتار تتكون منها تعاونية "العساكرية" وتعاونية "المسيرة"، كانت بيد المسمى امحمد بن التهامي الوزاني الذي كان يشغل منصب قائد لدى سلطة الحماية، ووزعت بعد الإستقلال على صغار الفلاحين. ومنها الأراضي التي أصبحت تحت نفوذ المارستان بفاس وهي حوالي ثلاثة ألف هكتار توجد بمزارع "الوادي"، يشقها وادي "سبو" وتمتد من دوار "المخاليف" إلى دوار "مشتى الدوم" عبر "بلمون" شرقا و دوار "المطافي" غربا، الشيء الذي جعل أغلب سكانها لا يملكون أراضي لفلاحتها بل يكترونها فقط أو يستغلونها للغير. كما كان هناك إقطاعيون استطاعوا بفضل مكانتهم التأثير على أصحاب القرار فأصبحوا يملكون أراضي شاسعة.



5- التاريخ الإداري:

أنشأت جماعة عين قنصرة سنة 1959 بموجب الظهير الشريف رقم: 1.59.351 الصادر في فاتح جمادى الآخرة 1379 (2 ديسمبر 1959) المتعلق بالتقسيم الإداري للمملكة. وتتكون جماعة عين قنصرة من 45 دوارا وأربع تجزيئات سكنية بالمدخل الشرقي لمدينة فاس موزعة على 5 مشيخات محتوية على 16 مقدمية.

كانت عين قنصرة إداريا تابعة لعمالة فاس إلى حدود سنة 1991، حيث تم تقسيم العمالة إلى عدة عمالات وأصبحت جماعة عين قنصرة من مشمولات عمالة فاس المدينة إلى غاية سنة 2003 وبالضبط إلى تاريخ: 15 شتنبر 2003، حيث ألحقت بإقليم مولاي يعقوب بموجب مرسوم رقم: 527-03-2 الصادر بتاريخ 13 رجب 1424 الموافق 10 شتنبر 2003 والمعدل والمتمم الظهير الشريف رقم: 1.59.351 الصادر في فاتح جمادى الآخرة 1379 (2 ديسمبر 1959) بشأن التقسيم الإداري للمملكة، المحدث لإقليم مولاي يعقوب.

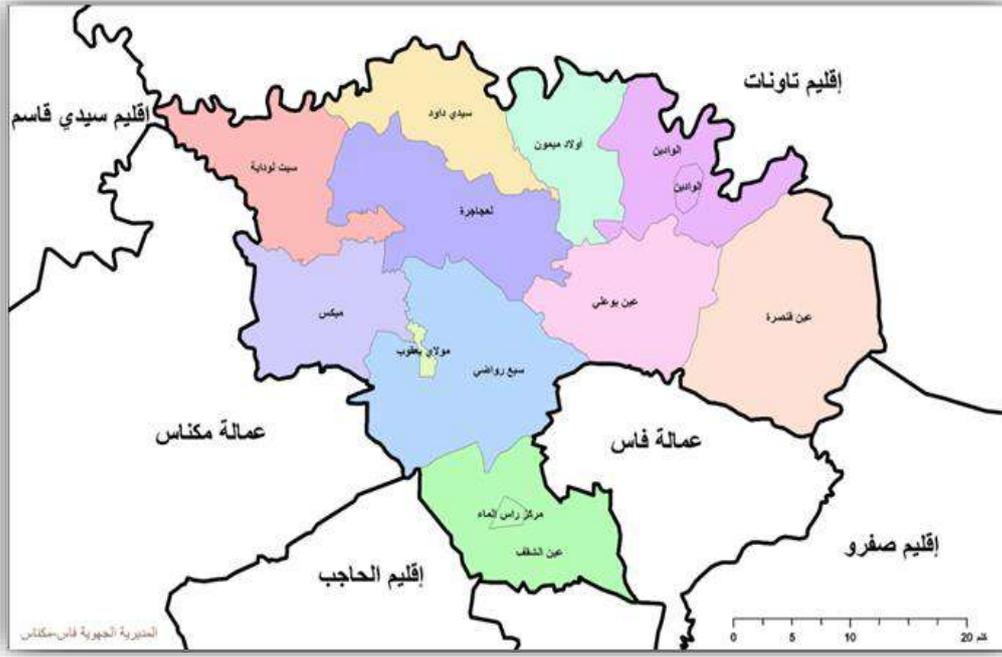
6- الموقع الجغرافي:

تقع جماعة عين قنصرة بين خطوط الطول والعرض (Lat: 34.1477- Lon: -4.8324)

تحد جماعة عين قنصرة:

- شرقا بجماعة أولاد عياد التابع لإقليم تاونات و رأس تبودة التابعة لإقليم صفرو.
- غربا بجماعة عين بوعلي التابعة لإقليم مولاي يعقوب وكذا عمالة فاس.
- شمالا بجماعة وادي الجمعة التابعة لإقليم تاونات.
- جنوبا بجماعة سيدي احرازم التابعة لعمالة فاس ومدينة فاس أيضا.

يخترقها وادي "سبو" الذي يمر بالقرب من دواوير "المخاليف"، "المسدورة"، "خولان"، "مشتى الحجر" على الطريق الوطنية رقم 6، ودواري "بلمون"، "الكرakers"، على الطريق الوطنية رقم 8، ثم دواوير "الحاج إدريس (بن دادوشات)"، "الغريفة"، "الحجرة الكحيلة"، "الحاج محمد" على الطريق الإقليمية 5002، وهو آخر دوار المحاذي لقبيلة أولاد جامع بجماعة الوادين حيث كان متواجدا بها مقر القيادة التي كانت تابعة لها جماعة عين قنصرة إلى حدود سنة 2003 بحسب التقسيم الإداري لسنة 1992. لتنفصل سنة 2003 وتحديث قيادة عين قنصرة.



موقع جماعة عين قنصرة في خريطة إقليم مولاي يعقوب

القسم الأول: تشخيص الحاجيات والإمكانيات.

1.1- الموارد البشرية للجماعة.

1.1.1- تطور الساكنة :

تم تعداد 12.291 نسمة بمجموع تراب الجماعة، حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى، الذي تم إجراؤه خلا شهر شتنبر 2014، مقابل 11.534 سنة 2004، مسجلا بذلك تزايدا سنويا يقدر ب: 0.64 % خلال الفترة الإحصائية 2004 و 2014، مقابل: 1.47% على الصعيد الإقليمي و 0.90 % على الصعيد الجهوي، و 1.25 % على الصعيد الوطني.

مقارنة بين جماعة عين قنصرة وإقليم مولاي يعقوب المنتمية إليه إداريا يسجل أن وثيرة النمو المسجلة على صعيد الإقليم ترتبه في الدرجة الثالثة بعد عمالتي فاس ومكناس. وتزيد عن وثيرة نمو السكان بالجهة بأكثر من نصف نقطة مئوية، رغم ذلك فإن الثقل الديموغرافي للإقليم لا يتعدى 1.4 % من مجموع سكان

وتأتي جماعة عين قنصرة في الرتبة الخامسة من حيث التعداد السكاني على مستوى إقليم مولاي يعقوب حيث تشكل ساكنة الجماعة نسبة ضمن ساكنة الإقليم.

رغم هذا التزايد العددي للسكان بالإقليم إلا أنه عرف تراجعاً في وثيرة النمو بما يناهز 1401 جزء من النقطة المئوية.

جدول رقم:1 يبين توزيع السكان حسب أهم دواوير الجماعة

الجماعة	المشيحة	الدوار	نوع الدوار	عدد السكان
عين قنصرة	الوآد	مشتى بلهوارى	دوار مشتى	376
عين قنصرة	الوآد	بلكرون	دوار مجمع	241
عين قنصرة	الواد	الكرراكر	دوار مجمع	630
عين قنصرة	الواد	المرجة الحامة	دوار مجمع	414
عين قنصرة	الواد	مشتى الدوم	دوار مجمع	217
عين قنصرة	الواد	المخاليف	دوار مجمع	380
عين قنصرة	الواد	مسدورة	دوار مجمع	823
عين قنصرة	الواد	ليدارغة الشعبة	دوار مجمع	376
عين قنصرة	الواد	مشتى الحجر	دوار مجمع	258
عين قنصرة	الواد	بلمون أولاد جرار	دوار مجزأ	653
عين قنصرة	الواد	خولان	دوار مشتى	189
عين قنصرة	عين قنصرة	بن حديدة	دوار مجزأ	404
عين قنصرة	عين قنصرة	عين قنصرة	دوار مجزأ	650
عين قنصرة	عين بومرشد	الكوشة (عين بومرشد)	دوار مجزأ	1 743



193	دوار مجمع	أولاد حميد	عين بومرشد	عين قنصرة
195	دوار مجمع	السانية	عين بومرشد	عين قنصرة
220	دوار مجمع	دار خشاب	عين بومرشد	عين قنصرة
667	دوار مجمع	أولاد عايد	عين بومرشد	عين قنصرة
193	دوار مجزأ	مشتى عبد الرحمان	عين بومرشد	عين قنصرة
657	دوار مجمع	زناتة	بني حمليل	عين قنصرة
260	دوار مجمع	المرابطين	بني حمليل	عين قنصرة
248	دوار مجمع	عين بني خليفة	بني حمليل	عين قنصرة
607	دوار مجمع	بني حمليل	بني حمليل	عين قنصرة
245	دوار مجمع وتجزئة سكنية	أرورات - قرطبة	أرورات قرطبة	عين قنصرة
136	تجزئات سكنية	فضاء فاس - ورد فاس	أرورات قرطبة	عين قنصرة

المصدر: الاحصاء العام للسكان لسنة 2014.

1.1.2 - الهجرة والحركة.

يتبين من خلال المعطيات الميدانية للفريق التقني الجماعي أن معدل نسبة الأسر التي لها رغبة في الهجرة والحركة تقدر بـ 40% وذلك إلى مدينة فاس بينما تبقى إلى مدن أخرى بنسبة 05% .

وتعود دوافع الهجرة والحركة بنسبة 50.0% لأسباب اقتصادية والبحث عن فرص للشغل، ونسبة 20% من الساكنة لأسباب تتعلق بضعف البنيات التحتية وتبقى نسبة 30% لأسباب متفرقة ومتنوعة.

1.1.3 - توزيع الساكنة حسب الفئة العمرية :

جدول رقم: 2 - توزيع الساكن حسب الفئات العمرية.

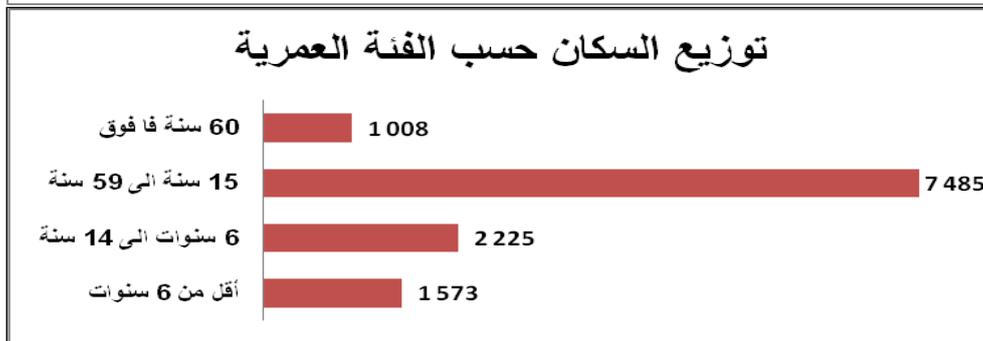
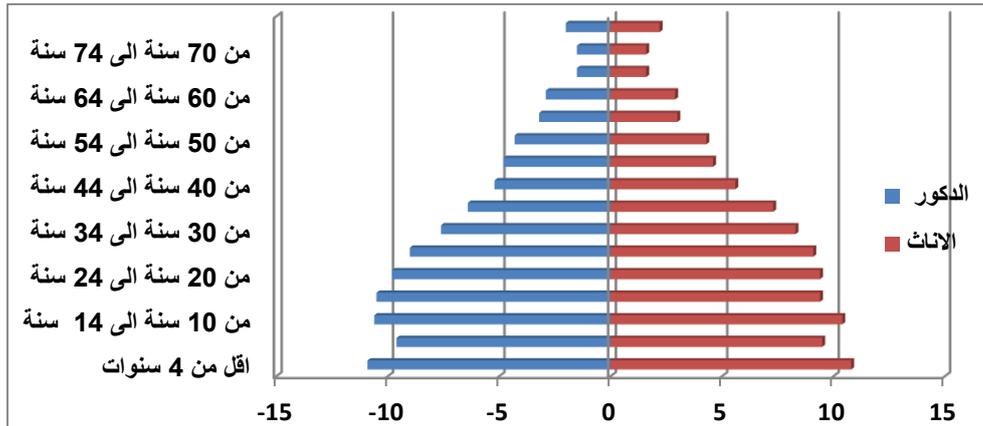
النسبة المئوية العامة	المجموع العام	النسبة المئوية	م. الإناث	النسبة المئوية المئوية	الذكور	المؤشر
	12 291		5 980		6311	الفئة العمرية
توزيع السكان حسب الفئات العمرية						
12.8	1 573	12.8	765	12.7	808	أقل من 6 سنوات
18.1	2 225	17.9	1 070	18.3	1 155	6 سنوات الى 14 سنة
60.9	7 485	61.0	3 648	60.8	3 837	15 سنة الى 59 سنة
8.2	1 008	8.3	496	8.1	511	60 سنة فافوق
توزيع السكان حسب الفئة العمرية خمس سنوات						
10.9	1 340	10.8	646	10.9	688	أقل من 4 سنوات
9.5	1 180	9.5	568	9.6	606	بين 5 و 9 سنوات
10.5	1 291	10.4	622	10.6	669	بين 10 و 14 سنة
9.9	1 217	9.4	562	10.5	663	بين 15 و 19 سنة
9.6	1 180	9.4	562	9.8	618	بين 20 و 24 سنة



9.0	1 106	9.1	544	9.0	568	بين 25 و 29 سنة
7.9	971	8.3	496	7.6	480	بين 30 و 24 سنة
6.8	836	7.3	437	6.4	404	بين 35 و 39 سنة
5.4	676	5.6	335	5.2	328	بين 40 و 44 سنة
4.7	578	4.6	275	4.8	303	بين 45 و 49 سنة
4.3	529	4.3	257	4.3	271	بين 50 و 54 سنة
3.1	381	3.0	179	3.2	202	بين 55 و 59 سنة
2.9	356	2.9	173	2.9	183	بين 60 و 64 سنة
1.7	209	1.6	96	1.7	107	بين 65 و 69 سنة
1.5	184	1.6	96	1.5	95	بين 70 و 74 سنة
2.1	258	2.2	132	2.0	126	75 سنة فما فوق

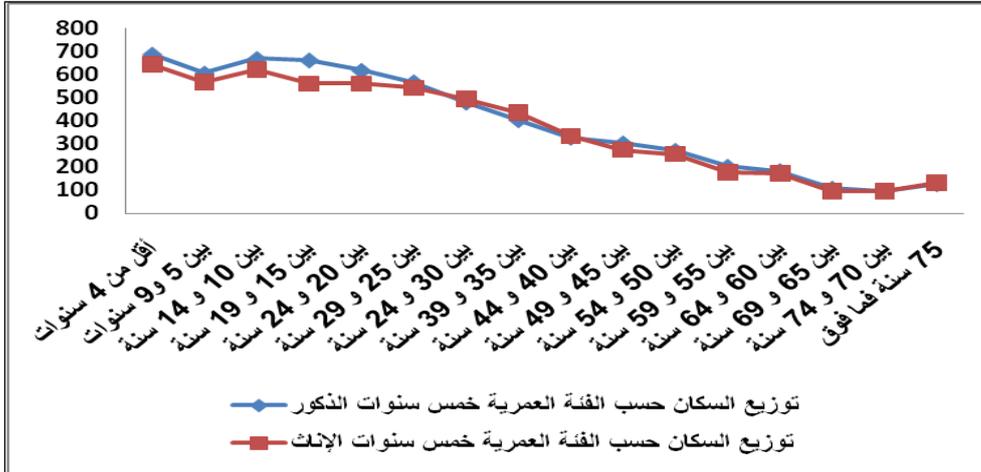
المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014.

المبيان رقم 1: البنية الهرمية العامة لسكان عين قنصرة.



المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014.

المبيان رقم 2: البنية السكنية لسكان عين قنصرة توزيع حسب الفئات العمرية خمس سنوات.



يتبين من خلال هذه المعطيات أن الفئة العمرية التي تتراوح سنها ما بين 15 و 59 سنة تمثل النسبة الكبيرة من السكان حيث تصل إلى ما يقارب 61 % من مجموع السكان وهي فئة عمرية تتميز بالحيوية والنشاط وتشكل مصدر قوة بالنسبة للجماعة ، تليها فئة الأطفال المتراوح سنهم بين 6 سنوات و 14 سنة بنسبة 18 %، بينما يمثل الأطفال أقل من ست سنوات نسبة 13 % ، و تضل الفئة التي يزيد عمرها عن سن 60 سنة هي الفئة الأخيرة ممثلة بنسبة 80 % من مجموع السكان .

كما يتبين لنا أيضا أن عدد الإناث يقارب عدد الذكور في أغلب الفئات العمرية ، وعلى العموم فليس هناك تباين كبير بين الجنسين حيث نسجل 51 % بالنسبة للذكور مقابل 49 % للإناث، أي بتفاوت بين الجنسين بنسبة 2% فيما بينهما .

1.1.4 - الساكنة الغير النشيطة حسب الجنس:

جدول رقم 3: توزيع الساكنة النشيطة والغير النشيطة حسب الجنس.

المؤشر	رجال	نساء	المجموع
الساكنة النشيطة حسب النشاط	3 777	175	3 952
الساكنة النشيطة	2 534	5 805	8 339
نسبة النشاط	86.1	4.2	46.2
نسبة البطالة	9.6	54.3	11.6

المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014

حسب نتائج الإحصاء العام للسكان لسنة 2014 تمثل الساكنة النشيطة بالجماعة نسبة 46,2 % من مجموع السكان بفارق قليل عن المعدل الجهوي: الذي يصل إلى 46,4 %، وتتباين نسبة النشيطين بين الجنسين بفارق شاسع جدا، حيث تصل إلى 86,1% في صفوف الذكور، في حين لا تتجاوز 4.2% في صفوف النساء وهي نسبة متدنية جدا مقارنة مع المعدل المسجل جهويا وبالغ: 19.4% ووطنيا بنسبة: 29,6 % .

1.1.5 - التوزيع السوسيو وظيفي:

الجدول رقم: 4 يتعلق بالتوزيع السوسيو وظيفي الفئة النشيطة من السكان.

المؤشر	رجال	نساء	المجموع
--------	------	------	---------

الوضع في مهنة الأشخاص العاملين والعاطلين الذين سبق لهم العمل			
1.2	2.5	1.2	رب عمل
27.8	16.3	28.0	مستقل
4.9	7.5	4.9	موظف في القطاع العام
45.9	63.8	45.5	موظف في القطاع الخاص
18.6	10.0	18.8	معين عائلة
0.1	0.0	0.1	متعلم
0.8	0.0	0.8	شريك
0.6	0.0	0.7	آخر

المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014

يتبين من خلال المعطيات السالف ذكرها أن أغلبية سكان الجماعة يشتغلون بالقطاع الخاص المتمثل أساسا في الفلاحة وتصل نسبة المعدل إلى 45.9 % ويليه قطاع المستقلين المتجولين بمعدل 27.8 % ، ثم فئة معين عائلة بمعدل 18.6% و تظل نسبة المشغلين في القطاع العام ضئيلة بنسبة 4.9% ، و رب عائلة بنسبة 1.2% . كما أن معدل المتعلمين يصل إلى 0.1 % .

1.1.6 - الساكنة حسب المستوى التعليمي

1.1.6.1 - معدل الأمية:

تعتبر الأمية واحدة من القضايا الأساسية التي تواجه مجتمعنا بل وربما كانت من أخطر كل تلك القضايا، فإذا كان الفكر السياسي والاجتماعي المعاصر يركز الاهتمام على مشكلات السكان والغذاء والتلوث البيئي واستنزافها للطاقات الإنتاجية بالإضافة إلى المشكلات ذات الصبغة السياسية والأيدولوجية فلا يمكن أن ننسى أو نتناسى العنصر البشري الذي يقوم بالدور الحاسم في كل هذه المشكلات بل وتتوقف على موقفه منها وقدرته على تجاوزها.

وتمثل الأمية أحد مظاهر الإخفاق في النظم التربوية بشكل عام وتعتبر واحدة من صور الأزمة التربوية التي تعترينا، ومجتمعنا لا يزال مقيدا بأغلال الأمية وما يرافقها من آثار ونتائج ضارة تنعكس سلبا على الفرد الذي هو محور التنمية وهدفها، وبما أن معدلات التنمية في كل الأقطار لا تتحقق إلا من خلال الاستعانة والاستفادة القصوى من العنصر البشري. فإن معالجة مشكلة الأمية يجب أن تعطى الأولوية والاهتمام لأن الرأسمال البشري هو العنصر الأساسي في التنمية، والتنمية أساسا هي نتاج تطوير القوى البشرية ورفع مستواها العلمي والتدريبي، لذا فإن زيادة معدلات التنمية تتطلب السرعة في محو أمية العنصر البشري.

وتعتبر الأمية من بين المعوقات الأساسية بالجماعة التي تحول دون تحقيق تقدما سواء على المستوى الاقتصادي أو الاجتماعي أو الثقافي مما يؤثر سلبا على التنمية بمفهومها الشمولي كما تعتبر أيضا حاجزا منيعا أمام الإنسان لبلورة وتوظيف كل إمكاناته وقدراته لتحسين أوضاعه والمساهمة في تطوير محيطه. بالرغم من تواجد عدة جمعيات تشتغل في هذا المجال.

جدول رقم: 5 يوضح مقارنة معدل الأمية حسب الجنس مع المعدلات المسجلة إقليميا جهويا ووطنيا .



الجنس	معدل الأمية عين قنصرة	معدل الأمية جهويا	معدل الأمية إقليميا	معدل الأمية وطنيا
ذكور	37,2	23,7	34,3	22,2
إناث	63,7	45,3	59,8	42,1
المجموع	50,1	34,7	46,8	32,2

المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014.

يتبين من خلال نتائج الإحصاء العام للسكان لسنة 2014 أن سكان جماعة عين قنصرة يعرفون ارتفاعا في نسبة معدل الأمية وذلك بـ 50.1 % تتوزع على الشكل التالي : 37.2 % بالنسبة للذكور و 63.7 % بالنسبة للإناث. حيث تعرف هذه النسبة ارتفاعا مقارنة مع ما هو مسجل بالنسبة لمعدل الأمية جهويا وإقليميا، ويعود هذا الارتفاع إلى تفشي ظاهرة الهذر المدرسي عند الفتيات لأسباب عدة نذكر أهمها ضعف الطاقة الاستيعابية لكل من داخلية إعدادية الإعدادية الثانوية ودار الطالبة التي تعتبر غير مشغلة، بالإضافة إلى بعد المسافة الفاصلة بين ساكنة هذه الفئة والمؤسسات التعليمية وصعوبة المسالك من جهة ، وانتشار الفقر والهشاشة من جهة ثانية خاصة بالدواوير البعيدة عن المركز الجماعة. وهذا ما يستدعي الوقوف عن كثب لاكتشاف مواطن الخلل وإيجاد الحلول الناجعة لمواجهة هذه المعضلة بتراب الجماعة.

ولهذا يجب تضافر كل الجهود من سلطات ومجتمع مدني و هيأت محلية للقضاء على هذه الآفة و إشراك جميع الفعاليات، فهي مسؤولة كبيرة ملقاة على عاتق كل فرد من المجتمع، والانشغال بها يعتبر بمثابة تعبير صريح للمساهمة في بناء مغرب الغد .

1.1.6.2 - توزيع الساكنة حسب المستوى التعليمي:

يتبين من خلال توزيع الساكنة حسب المستوى التعليمي أن التعليم الابتدائي يتصدر باقي المستويات بنسبة 31,2% وهذا يدل على الإقبال الكثيف للتمدرس بالمقارنة مع جماعات أخرى، ويليه التعليم الإعدادي بنسبة 9,0% والتعليم الثانوي التأهيلي بنسبة 3,6% ويأتي التعليم العالي في المرتبة الأخيرة بنسبة 1,3% . ويمكن إرجاع هذا التراجع في نسب توزيع الساكنة حسب المستويات التعليمية إلى الهذر المدرسي من جهة والظروف الاجتماعية للتلاميذ بالإضافة إلى نقص في الطاقة الاستيعابية للداخلية بالثانوية الإعدادية للجماعة ودار الطالبة.

والفئة العريضة من الساكنة لا تتوفر على مستوى تعليمي وهي نسبة مرتفعة حيث تصل إلى 53,4% ، وترتفع بشكل أكبر بالنسبة للإناث إذ تصل إلى: 64,4% ، فيحين تسجل على مستوى الذكور نسبة 42,8% . وتعد مرتفعة مقارنة مع المؤشر الوطني لهذه الفئة حيث لا يتجاوز وطنية نسبة 38,9% فيحين يسجل على مستوى اقليم مولاي يعقوب نسبة 51% .

جدول رقم 6 : نسبة تـمدرس الساكنة :

المؤشر	الذكور	الإناث	المجموع
المستوى الدراسي			
بدون مستوى	42,8	64,6	53,4
التعليم الأولي	0,9	0,1	0,5



التعليم الابتدائي	31,2	25,7	36,5
التعليم الثانوي الإعدادي	9,9	6,3	13,4
التعليم الثانوي التأهيلي	3,6	2,3	4,8
التعليم العالي	1,3	1,0	1,6

المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014

أما اللغات السائدة محليا والتي يتحكم فيها مجموع ساكنة الجماعة بالنسبة لفئة 10 سنوات فما فوق، نجد اللغة العربية والفرنسية إضافة إلى لغات أخرى، حيث تمثل الساكنة المتكلمة بالعربية والفرنسية معا نسبة 51,9% ذكورا وإناثا، والعربية فقط بنسبة 39,4% ذكورا وإناثا، في حين تتكلم نسبة 1,0% من مجموع ساكنة الجماعة لغات أخرى.

جدول رقم 7: توزيع الساكنة حسب اللغات المتكلمة بالنسبة لفئة 10 سنوات فما فوق.

المؤشر			الساكنة التي تعاني الأمية 10 سنوات فما فوق بحسب اللغات المقروءة و المكتوبة
المجموع	إناث	ذكور	العربية فقط
39,4	39,6	39,6	العربية و الفرنسية فقط
51,9	51,9	51,9	العربية، الفرنسية و الإنجليزية
7,6	7,5	7,5	لغات أخرى
1,0	1,1	1,1	

المصدر: الإحصاء العام للسكان 2014

1.1.7 - الإسقاطات الديموغرافية:

عملت المديرية الجهوية للتخطيط لجهة فاس مكناس على إنجاز الإسقاطات الديموغرافية على مستوى مختلف العمالات والأقاليم والجماعات الترابية بالجهة للفترة الممتدة بين 2014 و2030، وذلك بتعاون وثيق مع مركز الدراسات والأبحاث الديموغرافية. وتجدر الإشارة إلى أن هذه الإسقاطات الديموغرافية لا تهدف إلى تحديد عدد السكان في المستقبل بكل دقة، ولكنها تحاول توقع عدد السكان اعتمادا على تحقق فرضيات معينة لها علاقة بالتزايد السكاني. هذه الفرضيات تمت صياغتها حسب المعطيات المتوفرة أثناء إنجاز هذه الإسقاطات. وفي هذا الصدد نشير أن هامش الخطأ يميل إلى الارتفاع كلما ابتعدنا عن سنة البداية وهي 2014 وكذلك كلما حاولنا الحصول على نتائج أكثر تفصيلا.

الجدول رقم 8: إسقاطات سكان الجماعة عين قنصرة من فاتح يوليوز 2014 إلى غاية 2030.

السنوات	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
تطور ال ساكنة	12.284	12.292	12.301	12.309	12.316	12.320	12.321	12.319	12.314	12.306	12.294	12.280	12.264	12.245	12.223	12.171

المصدر: مركز الدراسات والأبحاث الديموغرافية - المندوبية السامية للتخطيط

حسب نتائج الإسقاطات الديموغرافية المنجزة من طرف مركز الدراسات والأبحاث الديموغرافية، وفي أفق سنة 2030، سيصل عدد سكان جماعة عين قنصرة: 12.171 نسمة وهو ما يشكل 5,24% من مجموع سكان الإقليم الذي ستصل ساكنته حسب الإسقاطات إلى: 23.2262 نسمة، بعدما كان العدد 12.284 نسمة سنة 2014، أي أن عدد السكان سيعرف انخفاضا وتراجعا واضحا خلال الفترة 2014-2030. وهكذا، فإن سكان الجماعة سيتقلصون بوتيرة ضئيلة نسبيا تصل إلى 0,01% في المتوسط سنويا خلال الفترة المذكورة مقابل تزايد بمعد 1,84% على صعيد إقليم مولاي يعقوب، و0,58% على صعيد الجهة ككل.

إضافة إلى إسقاطات عدد السكان، نجد الفرصة مواتية لتقديم إسقاطات أخرى تهم بنية السكان حسب السن. ويمكن من خلال النتائج المسجلة على مستوى تطور بنية السكان حسب السن رصد مجموعة من الملاحظات:

■ انخفاض تدريجي للسكان البالغين أقل من 15 سنة في أفق سنة 2030 بفعل انخفاض معدلات الخصوبة، حيث ستواصل نسبتهم تراجعها على غرار ما سجل في السنوات الماضية، بعدما سجلت نسبة 18,1% سنة 2014.

■ السكان في سن النشاط تبقى نسبتهم مهمة وستعرف ارتفاعا طفيفا في أفق سنة 2030 حيث ستسجل نسبة 61% وهو ما يؤثر بشكل مباشر في سوق الشغل.

■ ارتفاع نسبة الشيخوخة بشكل لافت حيث ستنتقل نسبة السكان البالغين 60 سنة فما فوق من 7,5% سنة 2014 إلى 12,8% سنة 2030.¹

1.1.8 - المؤشرات :

الجدول رقم: 9 المؤشرات العامة المرتبطة بالسكان.

Indicateur	Masculin	Féminin	Ensemble
Population municipale	6 311	5 980	12 291
Répartition selon les grands groupes d'âges			
Moins de 6 ans	12.7	12.8	12.8
De 6 à 14 ans	18.3	17.9	18.1
De 15 à 59 ans	60.8	61.0	60.9
60 ans et plus	8.1	8.3	8.2
Répartition selon le groupe d'âges quinquennal			
0-4 ans	10.9	10.8	10.9
5-9 ans	9.6	9.5	9.5
10-14 ans	10.6	10.4	10.5
15-19 ans	10.5	9.4	9.9
20-24 ans	9.8	9.4	9.6
25-29 ans	9.0	9.1	9.0
30-34 ans	7.6	8.3	7.9
35-39 ans	6.4	7.3	6.8
40-44 ans	5.2	5.6	5.4
45-49 ans	4.8	4.6	4.7
50-54 ans	4.3	4.3	4.3
55-59 ans	3.2	3.0	3.1
60-64 ans	2.9	2.9	2.9
65-69 ans	1.7	1.6	1.7

¹ (مؤنوغرافية إقليم مولاي يعقوب، المندوبية السامية للتخطيط - المديرية الجهوية لجهة فاس مكناس، يونيو 2021)

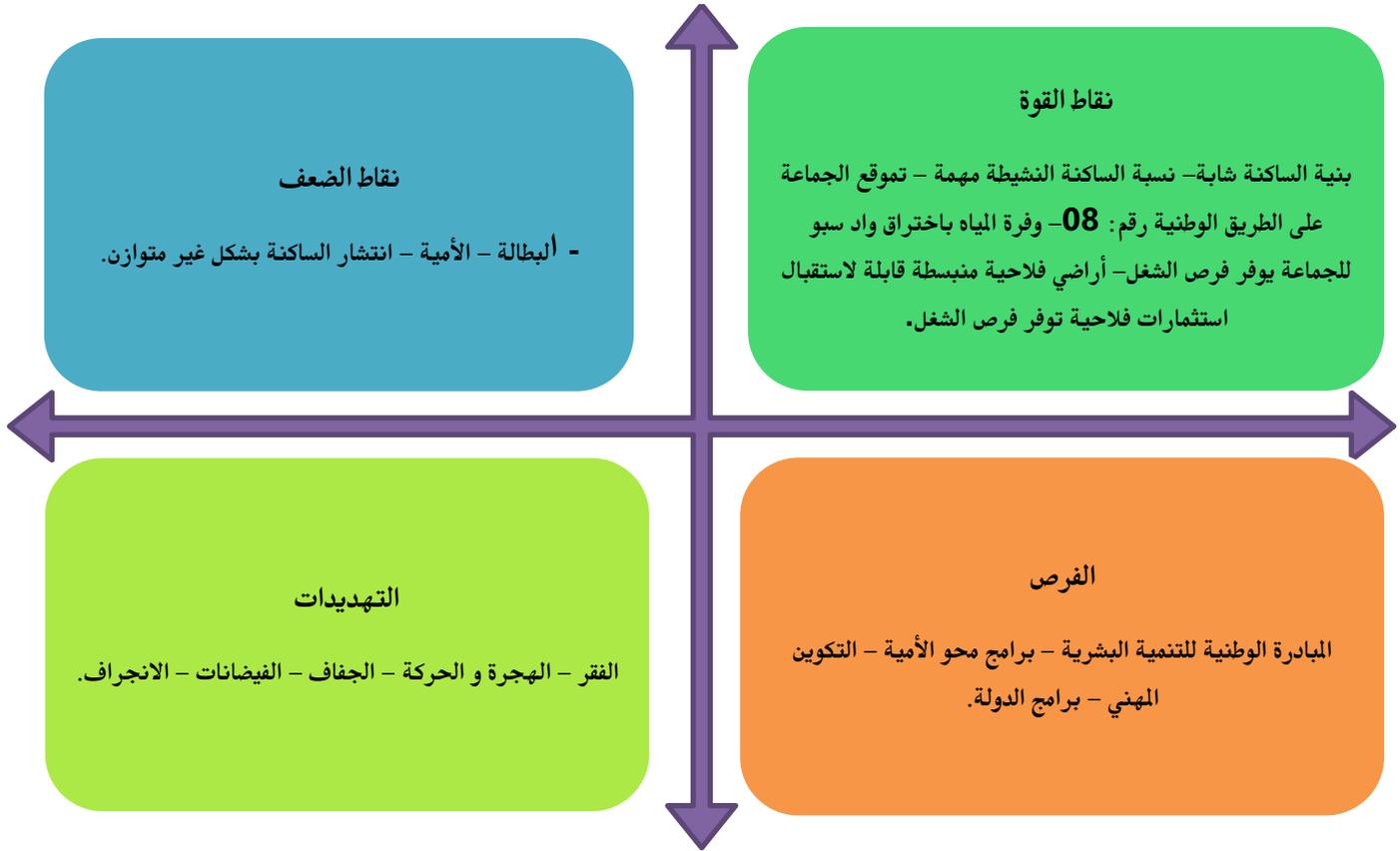


70-74 ans	1.5	1.6	1.5
75 ans et plus	2.0	2.2	2.1
État matrimonial			
Célibataire	60.2	52.1	56.2
Marié	38.9	41.6	40.2
Divorcé	0.5	1.0	0.7
Veuf	0.4	5.4	2.8
Âge moyen au premier mariage	30.0	26.0	28.2
Fécondité			
Parité moyenne à 45-49 ans	/	4.6	/
Indice synthétique de fécondité	/	2.3	/
Taux de prévalence du handicap	5.0	4.7	4.8
Taux d'analphabétisme	37.2	63.7	50.1
Population alphabétisée de 10 ans et plus selon les langues lues et écrites			
Arabe seule	39.6	39.2	39.4
Arabe et français seules	51.9	52.1	51.9
Arabe, français et anglais	7.5	7.8	7.6
Autres	1.1	0.9	1.0
Taux de scolarisation des enfants âgés de 7 à 12 ans	90.6	86.4	88.5
Niveau d'études			
Néant	42.8	64.6	53.4
Pré-scolaire	0.9	0.1	0.5
Primaire	36.5	25.7	31.2
Secondaire collégial	13.4	6.3	9.9
Secondaire qualifiant	4.8	2.3	3.6
Supérieur	1.6	1.0	1.3
Population selon l'activité			
Population Active	3 777	175	3 952
Population Inactive	2 534	5 805	8 339
Taux net d'activité	86.1	4.2	46.2
Taux de chômage	9.6	54.3	11.6
Situation dans la profession des actifs occupés et des chômeurs ayant déjà travaillé			
Employeur	1.2	2.5	1.2
Indépendant	28.0	16.3	27.8
Salarié dans le secteur public	4.9	7.5	4.9
Salarié dans le secteur privé	45.5	63.8	45.9
Aide familiale	18.8	10.0	18.6
Apprenti	0.1	0.0	0.1
Associé ou partenaire	0.8	0.0	0.8
Autre	0.7	0.0	0.6

المصدر : الإحصاء العام للسكان 2014

الملخص التركيبي:

التحليل الرباعي (SWOT) المتعلق بسكان الجماعة .



1.2 - البيئة والموارد الطبيعية.

1.2.1 - الوسط الطبيعي:

يدخل هذا المجال ضمن تضاريس مقدمة الريف، التي تنضم لفرشة وزان وفرشة مقدمة الريف، لذلك فجيولوجيته يغلب عليها طابع التكوينات الطينية والصلصالية، إلا أنه يعرف بعض الاختلافات نظرا لموقعه عند قدم جبال الأطلس المتوسط. من تم فإن مكونات هذا الأخير تبدأ بجبل زلاغ المشرف من الجهة الجنوبية الغربية على المجرى وادي سبو بتكوينات كلسية مختلطة بقليل من الدولومي اللذان يرجعان إلى زمن اليباس، وينتشر الصلصال الأبيض الذي يعود لزمن الأليوسن بكلا ضفتي مجرى وادي سبو. فيما يطبع جبلي بورديم وحلوف تكوينات حثية تتخللها بعض الأطيان التي تعود لأواخر الميوسين الأعلى. أما ما عدا ذلك فتطغى التكوينات الطينية والصلصالية العائدة لزمن الكريطاسي، وقليل من الجبس الذي يعود لزمن الترياس، ويبقى الرباعي الحديث الذي يغطي بالمواد الارسابية كل السهل الفيضي للواد².

(²) مقال "الفيضانات ووقعها السوسيو-اقتصادي بوادي سبو الأوسط حالة جماعات: "الوادين، عين قنصرة وعين بوعلي" إقليم مولاي يعقوب-فاس 1محمد يزمي زطايط 2 ، يحيى الخالقي 2 ، محمد الغاشي 1-مختبر "الدراسات الجيوبئية والتهيئة"، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس-فاس 2-مختبر "دينامية



1.2.1.1 - المساحة ونوعية التربة:

تبلغ مساحته جماعة عين قنصرة حوالي 23.375 هكتار، وتبلغ الكثافة السكانية حوالي: 49.44 شخص في كل كلمتر مربع. نشاطها الاقتصادي يعتمد أساسا على الفلاحة وتربية المواشي.

تربتها نوع تيرس، رملي، حمري، دحس و بياض، مساحة الأراضي التي يمكن استغلالها آليا تقدر بحوالي: 8000 هكتار بمعدل 52 في المائة، فيحين تشكل مساحة الأراضي الوعرة حوالي: 4000 هكتار بمعدل 26 في المائة والمساحة التي لا يمكن حرثها بتاتا تقدر بحوالي: 3372 بمعدل 22 في المائة بمجموع 15372 هكتار. أما مساحة الأراضي السقوية فتصل تقريبا إلى حوالي: 1040 هكتار بمعدل 7 في المائة، ألف منها تسقى عبر وادي سبو.

وتتوزع مساحة الجماعة بين أراضي الخواص بحوالي: 11411 هكتار، ثم أراضي الأقباس بحوالي: 3808 هكتار، وأراضي الكيش وهي التي كانت بيد المستعمر ولم توزع وتم تسليمها لمجموعة من الفلاحين أحدثوا بها تعاونية: 148 هكتارا وأخيرا أراضي الدولة : 5 هكتارات، كما تبلغ مساحة الملك الغابوي حوالي : 800 هكتارا .



1.2.1.2 - التضاريس:

تقع جماعة قنصرة على ارتفاع 350م عن مستوى سطح البحر وتتميز بتضاريس وعرة تتألف من هضاب وتلال ذات ارتفاع يتراوح ما بين 300م و 450م، إضافة إلى وجود مساحة من الأراضي المنبسطة ذات تربة خصبة. وهي تلال ما قبل الريف متميزة بغياب موارد المياه الجوفية.

1.2.1.3 - المناخ:

تتميز جماعة قنصرة بمناخ قاري وحار جدا وجاف في الصيف؛ بارد ورطب في فصل الشتاء، حيث يبلغ معد التساقطات المطرية السنوية إلى (ما بين 400 و 450ملم) ويصل أحيانا إلى حوالي 455 ملم، وتتميز كذلك بموارد مائية باطنية شبه منعدمة نظرا

لوقوعها في منطقة يغلب عليها طابع مقدمة الريف، كما تغلب على الجماعة خصوصيات سهل سايس المتواجد بحوض فاس سايس، وتدعم تنمية الأنشطة الزراعية البورية.

- تتراوح درجات الحرارة ما بين 19 و 43 درجة مئوية، وحد أدنى يصل إلى 4 درجة.

- إتجاه الرياح شمال شرق بسرعة تبلغ 11 كلم في الساعة ورطوبة تبلغ 73 %.

1.2.1.4 - الموارد المائية:

من أهم المجاري المائية التي تخترق جماعة قنصرة مجرى "وادي سبو" ينبع من جبال الأطلس المتوسط ويحيط بمدينة فاس من الشرق، ويلتقي مع وادي فاس في السهول مشكلاً سهلاً خصباً صالحاً للزراعة.

في حوض جبل وتحت هضبة مجانبية للطريق الوطنية رقم 8 الرابطة بين فاس وتاونات، هناك منبع ماء ينساب فائضه عبر أشجار الزيتون إلى أن يلتقي ماؤه بمياه نهر سبو عبر شعاب و تلال متنوعة التربة، كما توجد أيضا عدة منابع للمياه العذبة الجيدة كمنابع "بومرشد" و"عين بنخليفة" و"عين وردادة" و"عين منقوش" المعروفة بعذوبة مياهها، كما تشكل الفرشة المائية الواقعة في سفح الهضبة والممتدة على طول مجرى وادي سبو مخزونا طبيعيا واحتياطيا لتزويد الضيعات الفلاحية المعروفة بانتاج الجواميض بما تحتاجه من الماء، إضافة إلى الموارد المائية المعبأة انطلاقا من أودية مجاورة أخرى كوادي "ايناون" ووادي "اللبن".

1.2.1.5 - الغطاء النباتي:

لقد كان تراب جماعة عين قنصرة يتسم بغطاء غابوي يفوق ما هو عليه حاليا، إلا أن نذرة المياه وكذا الجفاف قلصا من المساحات

تعرض سكان ومجال وادي سبو الأوسط لفيضانات عنيفة تكررت عليه على مر التاريخ منذ القرن "14 وحتى العشرينية الأولى من القرن "21"، حيث يعتبر إقليم مولاي يعقوب الواقع شمال شرق مدينة فاس من المناطق الأكثر تهديدا بالظاهرة والأكثر عرضة للخطر بهذه الأخيرة، التي توالى على المنطقة مسببة خسائر سوسيو-اقتصادية جسيمة، مما أدى ببعض السكان إلى الهجرة.

الغابوية وتسببا في تراجعها، فالمناطق التي ما تزال تحافظ على غطائها الغابوي هي المنحدرات للجبل عنق الجمل" ومنحدرات "بوردم" و"بلاد بناني". وتتألف الثروة الغابوية أو الغطاء النباتي أساسا من أشجار الزيتون والحوامض.

1.2.1.6 - الكوارث الطبيعية:

اخترقت الفيضانات التي تعرضت لها جماعة عين قنصرة كل السهل الفيضي لوادي سبو بفلاحته وسكانه وآلياته، حيث جرفت الفلاحة وهدمت المنازل، وحصدت الأرواح (خاصة منها الحيوانية) سنتي 2008 و2009، إضافة إلى توحد المشارات الزراعية وقلع الأشجار، وهدم القناطر، وتوحد الطرق والمسالك... الخ



من ثمة أصبح سكان المنطقة مهددون بخطر الفيضانات بعد اقترابهم من المجرى، خلال أزمته تزامنت مع خطر الجفاف الذي كان يهددهم بالجوع والعطش، فبعد هروبهم من الجفاف المدقع نحو الواد لتروية أنفسهم وما يملكون، واستغلال السهل الفيضي للفلاحة، وقعوا في فخ الفيضانات الجارفة والعاتية، التي هددت أغلب الدواوير الواقعة بجنبات الوادي . بدءا بعالية المنطقة

وانتهاء بمصبه، تعرض أغلب دواويرها للتهديد من طرف الفيضانات التاريخية التي تكررت سنوات عدة، ونخص منها على سبيل المثال الفيضانات المشار إليها سابقا، التي هددت بعضهم وجرفت البعض الآخر. فمن هؤلاء من يتموضع بعيدا عن خطر هذه الكارثة مثل دوار المشاط - دوار حوض الخنزير بالجهة الشرقية للمجرى، لكن منهم من يوجد في مواقع حرجة شيئا ما، حيث تقترب منهم مياه الفيضان مثل دوار مشتي الحيط - دوار الخناشفة بالضفة اليمنى للمجرى. فيما تلامس هذه الأخيرة بعض المنازل من دوار الحاج محمد - دوار بنداوش - دوار الغريفة - دوار الجراريين - دوار المرجة الحامة - دوار مشتي قادة غربا .



أيضا هناك من الدواوير ما غمرت مياه هذه الفيضانات بعض منازلهم مثل دوار بن شرقي شرق المجرى، ودوار مشتي الدوم - دوار الخرايصيين غربه .

بذلك تبرز المناطق المهددة التي تتراوح بين ضعف خطورة الفيضان بالجماعة إلى قوة الخطورة ومن تم فإن هذه الخطورة لم تتم إلا عن طريق الامتطاحات التي سببها الصبيب القوي الناتج عن التساقطات الاستثنائية



التي تلقتها المنطقة خلال السنتين المذكورتين سالفاً، مما خلف خسائر فادحة لم تكن على مستوى المنازل فحسب بل هدمت منازل وجرفت مشاركات فلاحية بما فيها من أنشطة وآلات فلاحية، وحصدت أرواحاً بشرية وحيوانية وأشياء أخرى.

1.2.1.7 - المقالع:

تستغل الجماعة شريط ضفتي واد سبو لاستخراج الرمال التي تستعمل غالباً في ميدان البناء، وكذا في بناء الطرق، وتعتبر مورداً من مواردها المالية.

1.2.2 - البيئة والتنمية المستدامة.

1.2.2.1 - المجال البيئي:

تجسيدا للتعليمات الملكية السامية لصاحب الملك محمد السادس نصره الله في مجال المحافظة على البيئة، واعتباراً لما يشكله هذا الموضوع من اهتمام بالغ على المستوى الدولي والوطني والمحلي فقد أضحي محط اهتمام كل الفاعلين السياسيين وسلطات وهيئات محلية ومجتمع مدني وذلك للوقوف على مدى أهميتها وبلورة البعد الاستراتيجي لها الشيء الذي يستوجب تطبيق مشروع الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة والذي يهدف بالأساس إلى خلق دينامية جديدة وإعادة التأكيد على أن المحافظة على البيئة ينبغي أن يشكل الانشغال الدائم لعموم المغاربة في مسلسل التنمية المستدامة، والتي يعد تطبيقها حاسماً لتدعيم المقومات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية على المستوى الوطني والمحلي: وبالرغم من الجهود المبذولة من طرف الجماعة خاصة في تفعيل الوقاية الصحية والنظافة العمومية وذلك بخلق مساحات خضراء والاهتمام بعملية التشجير فإن الجماعة لازالت تعاني من بعض المشاكل يمكن تلخيصها فيما يلي :

1) وجود مطرح للنفايات غير مهياً ولا تتوفر فيه المواصفات التقنية المعمول بها مما يشكل خطراً على الفرشة المائية والسكنة المجاورة.

2) وجود السوق الأسبوعي داخل مركز الجماعة يشكل مصدراً لإزعاج السكان (انبعاث الروائح من المجزرة الجماعية، انتشار الأزبال).

3) تصريف المياه العديمة مباشرة بمجرى وادي سبو مما يشكل خطراً على الوضع الصحي للسكنة التي تستعمل مياه الوادي إما للسقي أو لشرب الماشية في غياب محطة لمعالجة المياه العديمة .

4) وجود بعض النقط السوداء داخل الدواوير السكنية وهي عبارة على تجمع الأزبال بطريقة عشوائية.

5) تلوث وادي سبو الذي يخترق المجال الجغرافي للجماعة بفعل رمي مخلفات معصرة الزيتون (المرجان) المتواجدة بعالية الوادي، وكذا بعض المياه المستعملة الآتية من مدينة فاس وكذا جماعة سيدي احرازم.

1.2.2.2 - التنمية المستدامة و تغيرات المناخ.

تعتبر التنمية المستدامة والتأقلم مع التغيرات المناخية من الركائز المهمة التي كان يعتمد عليها مخطط المغرب الأخضر، وذلك من خلال اعتماد تدابير التدخل الأكثر فعالية اقتصاديا واجتماعيا وبيئيا مع إيلاء إهتمام خاص بحماية الموارد الطبيعية. وترتكز هذه التدابير على محورين أساسيين:

▪ تدابير التخفيف (برنامج زراعة الأشجار المثمرة، ترشيد استخدام الأسمدة والمبيدات، تدبير النفايات الفلاحية، ...)

▪ تدابير التكيف (تنفيذ مشاريع تضامنية للدعامة الثانية، البرنامج الوطني للاقتصاد في مياه الري PNEEI، مساعدات صندوق التنمية الفلاحية، البحث الزراعي...)

وقد انخرطت كل المؤسسات الدولية المانحة في دعم مخطط المغرب الأخضر لإنجاز هذه التدابير. وتتكون محفظة المشاريع الممولة التي تديرها وكالة التنمية الفلاحية من 19 برنامج/مشروع تهدف إلى دعم القطاع الفلاحي للتأقلم مع التغيرات المناخية. وتنقسم هذه التمويلات إلى قسمين:

• التمويلات الموجهة للفلاحة التضامنية من قبل الممولين ثنائي ومتعددي الأطراف،

• التمويلات الموجهة لمقاومة آثار التغيرات المناخية، من قبل مؤسسات التمويل المناخي أو "التمويل الأخضر".

ونظرا لتموقع جماعة عين قنصرة في منطقة تعتمد الفلاحة كنشاط رئيسي لساكنتها، فقد كان من المفروض أن تستفيد من هذه البرامج التنموية تساعد في تثمين المنتجات المحلية وتوجيهها إلى الأسواق الوطنية والدولية، كما كان لها أن تخلق فرص للشغل لفائدة شباب الجماعة.

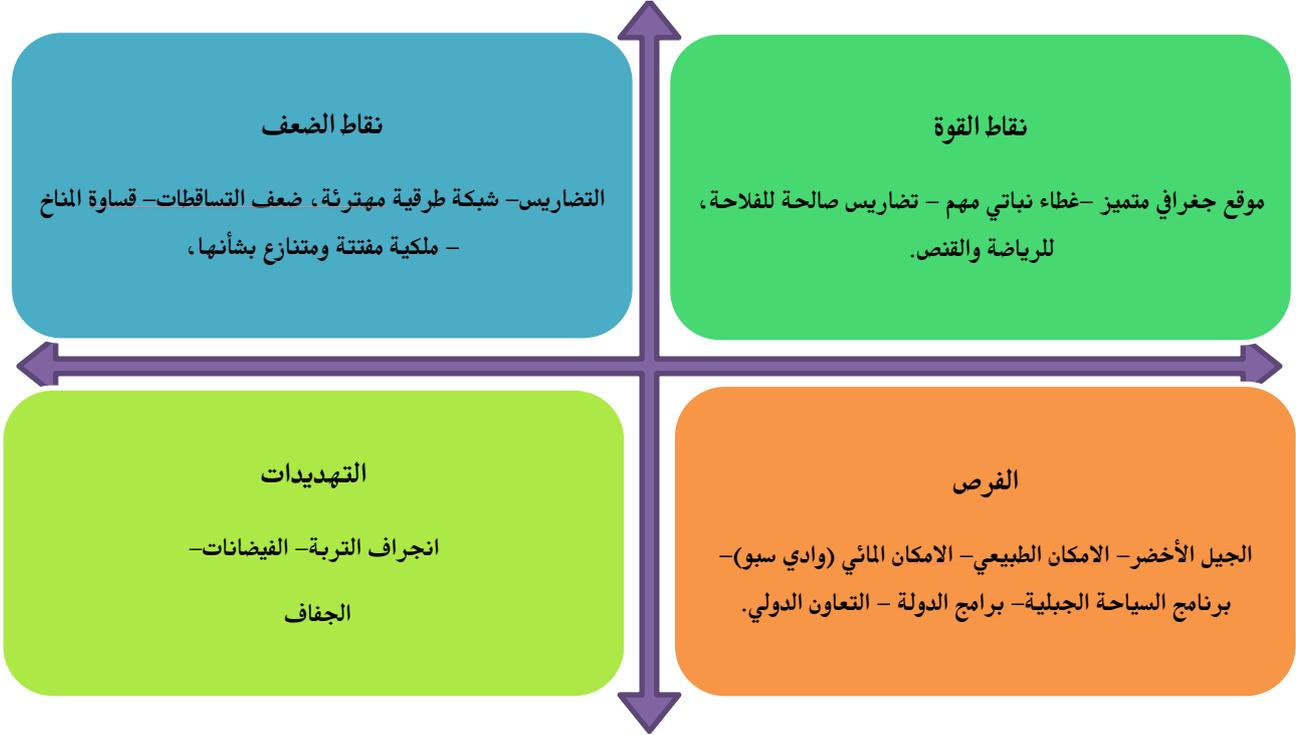
غير أنه رغم إنتهاء العمل بما كان يعرف بالمخطط الأخضر فقد وجد بديلا عنه وهو ما أصبح يعرف ب"الجيل الأخضر"، يشكل "استراتيجية" تمتد من 2020 إلى غاية 2030، تم استلهاها من التوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، والتي تروم إطلاق جيل جديد من المخططات الإستراتيجية القطاعية. وتندرج هذه الرؤية الجديدة للقطاع الفلاحي، التي تجمع بين الطموح الكبير والعقلانية وقابلية التحقيق، في إطار الالتقائية مع باقي الأوراش المهيكلت التي تم إطلاقها. وفي هذا السياق، يتجلى التكامل بين البرامج سواء المخطط الوطني للماء، وبرنامج دعم وتمويل المقاولات، أو خارطة الطريق لتطوير التكوين المهني.

تعتبر إستراتيجية "الجيل الأخضر 2020 - 2030" ثمرة لمجموع مكتسبات مخطط المغرب الأخضر، الذي حقق نتائج لافتة من حيث نمو واستدامة القطاع الفلاحي. كما تضع إستراتيجية «الجيل الأخضر 2020 - 2030»، وفق ما يشير إلى ذلك الإسم الذي أطلق عليها، العنصر البشري في صلب اهتماماتها، وتهدف إلى تقوية الطبقة الوسطى الفلاحية وضمان استقرارها.



بالإضافة الى ذلك، تشكل استدامة التنمية الفلاحية الركيزة الثانية لهذه الرؤية التي تسعى إلى مضاعفة الناتج الداخلي الخام الفلاحي والصادرات لتحقيق هذا الطموح، الذي يستند على مقاربة مقاولاتية، تمكين الفاعلين في القطاع من مسؤولية أكبر ومزيد من الاستقلالية من أجل تدبير فعال للموارد العمومية.

التحليل الرباعي (SWOT) للبيئة والمؤهلات الطبيعية والمناخية



1.3 - البنيات التحتية الأساسية.

1.3.1 - الطرق والمسالك.

تعتبر العناية بالطرق من الأولويات المحلية القصوى المرجوة من مجلس الجماعة، نظرا لما لها من تأثير إيجابي في حياة المدينة وساكنتها لكونها أساس البنيات التحتية وشريان أساسي يربط مختلف دواوير الجماعة ببعضها ويذشط الحركة الاقتصادية والتجارية بها، ونظرا للحالة المزرية للشبكة الطرقية بكل الدواوير فإن تأهيلها يتطلب وضع إستراتيجية واضحة غايتها تنمية الرصيد وإعطائه المكانة التي يستحقها .

تتوفر جماعة عين قنصرة على رصيد من الطرق المعبدة يناهز 14 كلم، غير أن غالبية الطرق بالجماعة غير معبدة ومهياة بالرمل فقط، في حين نجد طرقا أخرى عبارة عن مسالك تؤدي إلى الدواوير المحيطة بالمركز الجماعة.

حسب التصميم الجهوي يمكن تقسيم الطرق بالجماعة إلى ثلاثة أنواع : رئيسية أو الوطنية والجهوية المصنفة، ثانوية أو الإقليمية المصنفة، وأخيرا الطرق أو مسالك الجماعة غير المصنفة، تؤدي إلى الدواوير المحيطة بمركز الجماعة .

• الطرق الرئيسية المصنفة: (عرضها يتراوح بين 20 و 50م) : وهي الطريق الوطنية رقم: 08 تخترق الجماعة وتمر بمركزها، ويبلغ طولها الذي يمر بالنفوذ الترابي للجماعة حوالي: 23 كلمتر تنطلق من فاس بالقرب من مركز تصفية المياه الصالحة للشرب التابع للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب والى غاية حدود إقليم تاونات بجماعة أولاد الجمعة على مشارف وادي ايناون. وكذا الطريق الوطنية رقم: 06 التي تخترق الجماعة من الجهة الجنوبية و يبلغ طولها حوالي: 16 كلمتر.

• الطرق الإقليمية المصنفة: وتخترق الجماعة طريقتين إقليميتين 5029 يبلغ طولها المخترق لتراب الجماعة حوالي 18 كلم وتمر على أهم دواوير الجماعة و 5002 ويبلغ طولها المخترق لتراب الجماعة حوالي 11 كلم.

• طرق أو مسالك جماعية غير المصنفة : عرضها أقل من 10 م : تبلغ حوالي: 30 كلمتر وهي تربط بين مركز الجماعة والدواوير المجاورة، أغلبها مرملة.

وفي تنسيق محكم بين جماعة عين قنصرة والمجلس الإقليمي لمولاي يعقوب تم تزييت الطريق المحورية التي تربط الطريق الوطنية رقم 8 بالطريق الإقليمية 5029 انطلاقا من مركز الجماعة مرورا بدواوير عين قنصرة، زناتة، المرابطين، السانية وعين بومرشد (الشرط الأول)، وتستمر الأوراش بجماعة عين قنصرة، تحت شعار "عين قنصرة نحو الأفضل" حيث تحقق حلم ساكنة الجماعة بالعمل، والمثابرة والإجتهد والإلحاح من طرف المجلس الجماعي.



1.3.2 الاستفادة من الماء الصالح للشرب:

تصل نسبة الساكنة المستفيدة من الشبكة العمومية التي يتولى تسييرها المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب (قطاع الماء) والوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء (قطاع الماء) بفاس عن طريق الربط الفردي والنافورات العمومية إلى حوالي 100%، في حين تستفيد نسبة 35% من الساكنة من خدمات الآبار، أو العيون السالفة الذكر بالإضافة إلى مياه الوادي.

يعتمد المكتب الوطني للماء الصالح للشرب لتوفير الماء الشروب على خزانات يتم من خلاله جلب الماء من محطة التصفية بسبو "عين اقبى"، التي تتميز بجودة مياهها العالية وبصفة دائمة، ويتم توزيع هذه المادة الحيوية على الساكنة من خلال النافورات المتواجدة في كل دواوير الجماعة، غير أن غالبية ساكنة الجماعة ومن خلال الورشات الخارجية طالبت بضرورة اعتماد الربط المباشر لمنازلهم.

فبإستثناء التجزيئات السكنية المتواجدة في المنطقة المحاذية لفاس (تجزئة فضاء فاس، تجزئة قرطبة، تجزئة الفتح و تجزئة ورد فاس)، وكذا مركز الجماعة الجماعة وبعض الدواوير كمشتى بالهوارى - الكراكر - أولاد عايد - مشتى عبد الرحمان - ويشان ودار الخشاب، حيث يتم توزيع الماء الصالح للشرب من خلال الربط المباشر، فإن جل دواوير الجماعة تتوفر فقط على نافورات عمومية فقط.

1.3.3 - الاستفادة من التطهير السائل والصلب .

1.3.3.1 - التطهير السائل:

تتوفر الجماعة على شبكة للصرف الصحي يبلغ طولها كيلومترين إثنين تتخلل مركز الجماعة وكذا التجزيئات السكنية المرخصة. ويرجع تاريخ انجاز المقطع الرئيسي إلى سنوات التسعينات، ومنذ ذلك الوقت لم تعرف إلا بعض التمديدات القليلة. وتبقى الشبكة الحالية بمركز الجماعة غير كافية في الوقت الراهن لتقديم الخدمة اللازمة والجيدة للساكنة، حيث إن أجزاء منها تتعرض للاختناق نتيجة الترسبات الناتجة عن مياه الأمطار التي تصرف داخل قنوات الصرف الصحي نظرا لغياب شبكة خاصة بها.

تصل نسبة الساكنة المستفيدة من شبكة الصرف الصحي إلى حوالي: 8,1%، مقابل 70% منها تستعمل النظام الفردي للصرف الصحي المتمثل في الحفر الصحية وخصوصا في الدواوير. ونظرا لغياب محطة لمعالجة المياه العادمة، فإن طرحها مباشرة في الأودية تساهم في تلوث المياه. وتصل نسبة 21,9% التي تستعمل طرق أخرى للتخلص من المياه العادمة.

جدول رقم 10: يوضح نمط التخلص من المياه العادمة.

المؤشر	نسبة طرق التخلص من المياه العادمة
شبكة التطهير السائل	8,1

الحفر الصرف الصحي	70,0
طرق أخرى	21,9

المصدر: الاحصاء العام للسكان 2014.

1.3.3.2 - التطهير الصلب :

تقدم هذه الخدمة من طرف الجماعة بالاعتماد على إمكانياتها الذاتية، حيث توفر لهذه الغاية فرقة تتكون من 15 عمال (أعوان عرضيين)، وشاحنة واحدة من الحجم الكبير وأخرى من الحجم الصغير، كما تستعين ببعض العمال الموسمين لتنظيف الشوارع وجمع الأزبال المخلفة نتيجة الأنشطة اليومية بمركز الجماعة.

تقدر الكمية المنتجة من الأزبال المنزلية ما بين 02 و 03 طن في اليوم تتغير حسب فصول السنة حيث تبلغ أقصاها خلال فصل الصيف، وتنقل هذه النفايات إلى مطرح النفايات الكائن بجوار وادي سبو بالجهة الغربية لمركز الجماعة، ونظرا لعدم تهيئتها طبقا للمواصفات التقنية فهي تشكل مصدر إزعاج للسكان القريبة منها، و تهديدا حقيقيا للبيئة .

1.3.4 - الاستفادة من شبكة الكهرباء :

1.3.4.1 - شبكة الكهرباء المنزلية :

تصل نسبة التغطية بالكهرباء حاليا الى 100% ، يستفيد منها حوالي 3000 مشترك، وتختلف نسبة ربط المساكن مع شبكة التوزيع العمومية التابعة للمكتب الوطني للكهرباء حسب الدواوير السكنية.

إلا انه رغم ارتفاع نسبة التغطية بالجماعة إلا إن الخدمة المرتبطة بهذه المادة الحيوية يعرف عدة اختلالات منها ما يرتبط بوضعية الشبكة التي تتسبب في الانقطاع المتكرر، ومنها ما يرتبط بطريقة تدبير هذا القطاع (غلاء الفاتورات الناتج في بعض الدواوير عن عدم ضبط كمية الاستهلاك، قلة الموارد البشرية الكفيلة برفع جودة الخدمة ومراقبة العدادات الكهربائية بشكل منظم وعلى رأس كل شهر، بالإضافة الي غياب نقطة لتعبئة البطاقات بالنسبة للمنازل التي تعتمد هذه الآلية على مستوى مركز الجماعة مما يضطر معظم الساكنة الى الانتقال الى مدينة "تيسة" أو مركز جماعة "أولاد الطيب"، مما يشكل عبئا عليهم.

1.3.4.2 - شبكة الإنارة العمومية:

تتوفر الجماعة على شبكة مهمة للإنارة العمومية وتستفيد كل الدواوير التابعة لجماعة عين قنصرة، ما عدا بعض الحالات المستعصية. و رغم ذلك تظل خدمات هذه الشبكة ضعيفة مما يتطلب مجهودا مضاعفا من أجل إصلاح الأعطاب التي تعرفها أو تعويض المتلاشي منها، وباستثناء مركز الجماعة وكذا التجزئات السكنية المرخصة المتواجدة بالمدخل الشرقي لمدينة فاس، وأمام شساعة الجماعة وترامي أطرافها وتعدد دواويرها، فإن مشكلة الإنارة العمومية تظل قائمة يستعصى حلها في الوقت الراهن، بالإضافة الى



عدم توفر الجماعة على شاحنة متخصصة في إصلاح أعطاب الإنارة العمومية، حيث تضطر الى إعارتها من جماعات أخرى مجاورة أو من المجلس الإقليمي لعمالة مولاي يعقوب.

الملخص التركيبي :

التحليل الرباعي (SWOT) المتعلق بالبنيات التحتية الأساسية للجماعة.	
نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none">مناخ مناسب.موارد مائية مهمة : جوفية ، سطحية.شريط مهم لاستخراج الرمال.	<ul style="list-style-type: none">تلوث واد سبو: الرمي المباشر للمياه العادمة والنفايات الصلبة.ضعف مراقبة استغلال المقالع.مطرح النفايات غير مراقب.شساعة الجماعة.
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none">المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.استراتيجية الجيل الأخضر.برنامج تأهيل المراكز الصاعدة.التعاون الدولي (الوكالات الدولية).	<ul style="list-style-type: none">فيضان واد سبو.انجراف التربة.الجفاف.

1.4 - قطاع السكن:

1.4.1 - المعمار بالجماعة:

يتوزع نوع المعمار بجماعة عين قنصرة بين ستة أصناف، تتصدر منها ثلاثة أصناف تعتبر رئيسية منها صنف قديم يرجع الى الفترة الاستعمارية ويشمل مجموعة من المباني توجد الآن في حالة متدهورة وعددا من التجهيزات العمومية خصوصا على مستوى مركز الجماعة، وصنف ذو طابع اقتصادي المتمثل في محلات تجارية منها ما هو تابع لأملاك الجماعة ومنها ما هو تابع لأملاك الخواص بمركز الجماعة وكذا بالتجزئات السكنية المرخصة المتواجدة على أبواب مدينة فاس، أما الصنف الثالث وهو الصنف المحلي والذي ينتشر في الدواوير يعتمد على الطين كمادة مهمة في عملية البناء، تغطي به الأسطح والجدران ويرجع السبب في ذلك الى ارتفاع درجة الحرارة في فصل الصيف حيث تساعد هذه المادة في البناء من تلطيف الحرارة الصيفية .

وعلى العموم فإن الطابع المعماري يتميز بالتفكك وعدم ترابط الدواوير فيما بينها، لانعدام تصميم النمو يغطي جميع النفوذ الترابي للجماعة، حيث تنقسم جغرافيا إلى عدة أجزاء، جزء بالمركز الحضري على طول الطريق الوطنية رقم 8 عند حدود مدينة فاس والى غاية الحدود مع جماعة سيدي احرازم ويشمل التجزيئات السكنية المرخصة وكذا القصر الملكي التابع لأحد أمراء دول الخليج الشقيقة، أما الجزء الثاني المحاذي لوادي سبو (قنصرة الواد) ويضم مجموعة من الدواوير أهمها مسدورة، المخاليف، لدرغة الحجر، دوار حجر، خولان، بلمون، مشتي بلهوارى، الكراكر، بلكرون، عزيز الشريفة، المرجة الحامة، مشتي الدوم، مشتي قادة، الحاج ادريس، الحاج محمد، بندادوشات، الحجرة الكحيلة والغريفة، في حين يتشكل الجزء الثالث أو ما يسمى بقنصرة الكعدة وتضم مركز جماعة عين قنصرة، ودواوير عين قنصرة، عين بنخليفة، بنحمليل، عين بومرشد، المرجة بورفع، اولاد حميد، السانية، زناتة، اسفيرة، بنحديدة، مشتي عبد الرحمان، اولاد عايد، الخربة، ويشان، هذه الدواوير الأربعة الأخيرة هي أقرب من مركز جماعة رأس تبودة منها الى مركز جماعة عين قنصرة .

1.4.2 وضعية السكن:

إن قطاع السكن بالجماعة يعرف عدة مشاكل وخصوصا بمركز الجماعة نظرا لانعدام جاذبية المركز رغم تواجد مساحات شاسعة تسمح بخلق تجزيئات سكنية باعتبار مركز الجماعة يعرف موقعا جغرافيا محدودا مرتبطا بتواجد عدة مرافق إدارية، بالإضافة إلى إحاطته في الجهة الجنوبية بتلال لا تسمح بالتوسع. وقد نتج عن ذلك انخفاض وتيرة إنتاج المساكن وانعدام الطلب عليها، مما شكل عجزا كبيرا ارتفعت معه القيمة الكرائية للمساكن، ويعزى ذلك إلى مجموعة من العوامل التي يمكن تلخيصها كما يلي:

▪ ضعف المساحة المغطاة بتصميم النمو حيث يشمل مركز الجماعة و الى حدود دوار عين بنخليفة فقط.

▪ تعقيد المساطر الإدارية بشأن الحصول على رخصة للبناء من طرف الشباك الوحيد .

ولمعالجة هذه المشاكل ينبغي على الجماعة القيام بإبرام اتفاقية شراكة مع الوكالة الحضرية بفاس قصد إنجاز تصميم النمو للمركز. غير أن وجود مساحات كبرى في الجزء الغربي المحاذي لوادي سبو و المتواجد بمحاذاة مدينة فاس يعرف نمو عمرانيا متزايدا بحيث العديد من التجزئات السكنية بالإضافة إلى وجود مستثمرين في قطاع البناء يستثمرون في هذه المساحات التي تعرف إقبالا كثيفا لاستغلالها في إنتاج السكن الاجتماعي.

1.4.3 - المساكن حسب نوع السكن:

يعتبر المسكن المغربي التقليدي القروي نموذجا طاغيا بالنفوذ الترابي لجماعة عين قنصرة مقارنة مع باقي الأنواع الأخرى المنتشرة بتراب الجماعة، حيث تصل نسبته إلى 63,5% متبوعا بالسكن المغربي الحديث بنسبة 29,7% والسكن داخل عمارة بنسبة 4,2%، ثم مغاني (فيلات) بنسبة 1,2%. وتتوزع البنايات السكنية بشكل غير متوازن على الدواوير، حيث تتركز بشكل كبير على الدواوير وفق عدد الساكنة التالية:

جدول رقم 11: يبين نوع السكن المعتمد.

صنف السكن	
1,2	فيلا أو طابق فيلا
4,2	شقة في عمارة
29,7	دار مغربية عصرية
0,3	سكن بدائي أو صفيحي
63,5	سكن قروي
1,2	أنواع أخرى
1,7	معدل شكل السكن

المصدر : الإحصاء العام للسكان 2014.

1.4.4 المساكن حسب القدم:

بناء على المعطيات المستقاة من الإحصاء العام لسكان والسكني لسنة 2014، يمكن القول بأن 21,8% أسرة من كل مائة بالجماعة تقطن بمساكن يقل عمرها عن 10 سنوات، وهذا المتوسط تحسن بكثير مقارنة مع إحصاء 2004 حيث كان يناهز أربعة والعشرين في المائة. كما أن هذا المعدل مرتفع نسبيا مقارنة بنظيره المسجل على الصعيد الجهة ككل حيث يصل إلى 19,2%، كما يصل على المستوى الإقليمي إلى 21,1%. ويأتي هذا الفارق نتيجة للتراجع الكبير في نسبة الأسر التي تقطن بالمساكن التي يتعدى عمرها 11 سنة فأكثر، وهذا يدل على التجديد النسبي للمساكن نظرا لحركة العمران المتواصلة بالجماعة وخصوصا في الجهة الغربية المحاذية لمدينة فاس.

جدول رقم 12: يبين قدم السكن.

وضعية المنازل والدور السكنية من حيث القدم	
أقل من عشر سنوات	21,8
عشر سنوات الى عشرون سنة	14,0
عشرون سنة الى خمسون سنة	21,8
خمسون سنة فما فوق	14,0

المصدر : الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014 .

1.4.5 المساكن حسب نوعية الاستغلال:

تسيطر نوعية المساكن المملوكة على باقي الأنواع الأخرى بنسبة تصل إلى 91,1 %، تليها المساكن المكتراة بنسبة 0,5 %، في حين تصل نسبة 8,4 % من بين الأنواع الأخرى للاستغلال السكن، وتعكس هذه النسب الرغبة المهمة للسكان لامتلاك مسكن مستقل كما هو الشأن بالنسبة لجميع المغاربة.

جدول رقم 13: يوضح نوعية شغل السكن.

وضعية شغل المساكن والدور السكنية	
ملاك	91,1
مكترون	0,5
آخر	8,4

المصدر الاحصاء العام للسكان 2014.

1.4.6 رخص البناء:

يعرف التدبير الحضري عدة مشاكل خصوصا فيما يخص رخص البناء ، حيث إن غالبية الملفات المعروضة للدراسة يتم رفضها نظرا للوضعية العقارية المعقدة (ملكية على الشيع - أراضي الأحياس- أراضي الجموع). كما أن غياب وثيقة التعمير للمركز الجماعة يعيق هذا المجال، وباستثناء الجهة الغربية والمجاورة لمدينة فاس التي تعرف حركة عمرانية مهمة نظرا لاستثمار امتداد تصميم التهيئة لمقاطعة سهب الورد، فإن حركة العمران ضعيفة على مستوى باقي الدواوير المكونة للجماعة.

جدول رقم 14: يوضح عدد رخص البناء المسلمة.

السنة	2016	2017	2018	2019	2020	2021
عدد الرخص	17	08	17	18	30	42

المصدر: مديرية المصالح بالجماعة

يتبين من خلال الجدول أن عدد الرخص الممنوحة خلال الفترة الممتدة من سنة 2016 إلى 2021 ضئيلة جدا وذلك بسبب انعدام وجود تصميم النمو بمركز الجماعة، بالإضافة إلى البنية العقارية التي تتوفر عليها الجماعة و التي تشكل عائقا كبيرا أمام العمران.

1.4.7 - البنيات التحتية الأخرى :

تستفيد ساكنة جماعة عين قنصرة من خدمات الهاتف الثابت والمحمول والانترنت وذلك عبر ثلاث شركات متنافسة وهما : اتصالات المغرب و أورانج و إنوي.

جدول رقم 15: الاستفادة من وسائل الاتصال.

الخدمة	المزود	تغطية الشبكة
--------	--------	--------------



مخدع هاتفي	اتصالات المغرب ، أوروڨ، إنوي	ضعيفة الصبيب
الهاتف المحمول	اتصالات المغرب ، أوروڨ، إنوي	جيدة
الهاتف الثابت	اتصالات المغرب	جيدة
الاستفادة العمومية من الأنترنيت	اتصالات المغرب، إنوي	جيدة

المصدر : مديرية المصالح الجماعية .

1.4.8 - المؤشرات:

جدول رقم: 16: المؤشرات المرتبطة بالسكن على مستوى الجماعة .

Indicateur	Valeur
Population et ménages	
Nombre de ménages	2 232
Taille moyenne du ménage	5,5
Type de logement	
Villa ou étage de villa	1,2
Appartement dans un immeuble	4,2
Maison marocaine Moderne	29,7
Habitat sommaire	0,3
Logement de type rural	63,5
Autre	1,2
Taux d'occupation du logement	1,7
Statut d'occupation	
Propriétaire	91,1
Locataire	0,5
Autre	8,4
Ancienneté du logement	
Moins de 10 ans	21,8
10 à moins de 20 ans	14,0
20 à moins de 50 ans	31,7
50 ans et plus	32,5
Équipements de base du logement	
Cuisine	96,6
Toilette	87,9
Bain ou douche	19,7
Électricité	91,9
Eau courante	21,4
Mode d'évacuation des eaux usées	
Réseau public d'égouts	8,1
Fosse septique	70,0
Autre	21,9
Mode d'évacuation des déchets ménagers	
Bac communal à ordures	4,3
Camion commun ou privé	0,5
Autre	95,2
Energie utilisée pour la cuisson	
Gaz butane	99,6
Électricité	1,8
Charbon	0,3
Bois	34,7
Déchets des animaux	18,4
Equipements ménagers	
Télévision	91,3



Radio	33,8
Téléphone portable	93,1
Téléphone fixe	0,5
Internet	2,2
Ordinateur	3,1
Parabole	81,5
Réfrigérateur	84,2
Distance moyenne à la route goudronnée	/

المصدر: الإحصاء العام السكان والسكنى 2014.

الملخص التركيبي:

التحليل الرباعي (SWOT) المتعلق بالسكن على مستوى الجماعة.	
نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none">الموقع الجغرافي.السوق الأسبوعي.وجود وسائل الاتصال.ربط نسبة 99 بالمائة من الساكنة بشبكة الكهرباء.طريق وطنية تخترق المجال الجغرافي للجماعة.مرور وادي سبو بالجماعة.	<ul style="list-style-type: none">الموقع الحالي للسوق.طرق و مسالك طرقية غير مفتوحة : عزلة بعض الدواوير.انقطاعات متكررة للكهرباء.غياب شبكة الصرف الصحي بكل الدواوير.عدم تعميم شبكة الماء الصالح للشرب على المساكن.غياب مطرح مراقب للنفايات.مشاكل الأوعية العقارية.
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none">المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.برنامج تأهيل المراكز المساعدة :برنامج الجيل الأخضر.البرنامج الوطني للتطهير السائل.التعاون الدولي (الوكالات الدولية).	<ul style="list-style-type: none">عزلة الدواوير الهامشية.الهشاشة.فيضان وادي سبو.الهجرة و الحركة.الجفاف ونذرة الماء.



1.5 - الموارد الاقتصادية.

1.5.1 - المساحة الصالحة للزراعة:

الأراضي على مستوى جماعة عين قنصرة أغلبها منبسطة ولا توجد بها تضاريس كثيرة، إلا في بعض الدواوير منها على سبيل المثال لا الحصر: دوار بن احديدة، ودوار بني حمليل وخصوصا الجانب المتواجد على الطريق الوطنية رقم 8 - وكذا دوار المطافي، أما باقي الدواوير فقلما تجد تضاريس بل هضبات ويبلغ مجموع التضاريس والمساحات المنبسطة: 400.12 هكتارا بينما تبلغ مساحة الهضاب: 372.4 هكتارا. وأنواع المزروعات بالأراضي البورية: القمح الطري- القمح الصلب- الشعير- القطني (فول-عدس-حمص- جليان) أنواع المزروعات بالأراضي السقوية: الخضراوات والكلام من مساحة

تعتبر جماعة عين قنصرة ذات طابع فلاحي لعدة أسباب أهمها وجود فلاحة إما فلاحة تتعلق بزراعة الحبوب والقطني أو الأشجار المثمرة كالحوامض والزيتون داخل النفوذ الترابي للجماعة، وكذا تربية المواشي. فالأنشطة المزاولة من طرف السكان هي غالبا الزراعة وتربية المواشي بالإضافة إلى أن نسبة هامة من ساكنة هذه الجماعة تشتغل بالفلاحة إما كمصدر ثاني للدخل أو كمصدر رئيسي للدخل. بما إن أغلب الأراضي ملك للخواص، وأغلبهم يقطنون داخل مدينة فاس، ولا يشغلون اليد العاملة كما كانوا في السابق وذلك راجع لغلاء كلفة المواد الفلاحية من جهة، و للتقدم الصناعي من جهة أخرى، حيث اضطر المالكون الى الاستغناء عن اليد العاملة. مما جعل جل القادرين على العمل يهاجرون الجماعة إلى أماكن يمكن لهم إيجاد شغل قار يعيلوا بواسطته أسرهم، فمنهم من هاجر داخل المملكة ومنهم من غادرها الى أوروبا.

تبلغ مساحة جماعة عين قنصرة حوالي 233,75 كلم مربع، نشاطها الاقتصادي يعتمد أساسا على الفلاحة وتربية المواشي. تربتها نوع تيرس، رملي، حمري، دحس وبياض، مساحة الأراضي التي يمكن استغلالها آليا تقدر ب: 000.8 هكتار بمعدل 52%، مساحة الأراضي الوعرة تقدر بحوالي: 000.4 هكتار بمعدل 26%، والتي لا يمكن حرثها بتاتا 372.3 بمعدل 22 % بمجموع 372.15 هكتار.



- عدد الأراضي السقوية: 040.1 هكتار بمعدل 7 %، ألف منها تسقى عبر وادي سبو.

- أراضي الخواص: 411.11 هكتار أراضي.

- الأحباس: 808.3 هكتار.

- أراضي الكيش وهي التي كانت بيد المستعمر ولم توزع وتم تسليمها لمجموعة من الفلاحين أحدثوا بها تعاونية: 148 هكتار.



- أراضي الدولة : 5 هكتارات.

-تبلغ مساحة الملك الغابوي: 800 هكتارا

وتستفيد الجماعة من مشروع سقي مدار سبو الأوسط وايناون السفلى الى جانب جماعتي الوادين وأولاد ميمون، حيث من المنتظر أن يستفيد حوالي 12 ألف شخص من الشطر الثاني لهذا البرنامج.

ويهم هذا المشروع المهيكل الجاري تنفيذه (2010- 2023) باستثمار يناهز 1,15 مليار درهم، وذلك من أجل سقي مساحة على مستوى الجماعات الترابية الثلاثة تقدر ب: 2.400 هكتار. فإن المشروع الذي بلغت نسبة التقدم في انجاز شطره الثاني 78 في المائة.

وتتمثل أهم مكونات الجزء المسقي في انجاز منشأة للربط بالمجال الفلاحي لسد إدريس الأول، وقناة للتزويد على طول 43 كلم وشبكة للري من خلال قنوات مغمورة وأخرى للتطهير ومسالك ومحطات للضخ وخط كهربائي لتزويد هذه المحطات.

وبخصوص المنطقة البورية، فتشمل المنجزات التهيئة المضادة للانجراف والمغروسات المثمرة والنهوض بتقنيات المحافظة على التربة وتهيئة مسالك على طول 22 كلم لفك العزلة عن الدواوير المستهدفة³.

من جهة أخرى، هناك مشروع آخر يروم الرفع من إنتاجية الحبوب في جماعة عين قنصرة، من خلال تحقيق مردودية بمعدل 25 قنطارا للهكتار بالنسبة 39%، والرفع من عائدات المنتجين بالانتقال من: 2.417 درهم للهكتار الى 3.321 درهم للهكتار. كما سيتمكن هذا المشروع أيضا خلق حوالي: 13 ألف و560 يوم عمل إضافي، وتأمين الإنتاج المحلي والتحكم في التسويق عبر تخزين 40% من الإنتاج وتشجيع مسلسل البيع الجماعي من خلال تقوية الروابط بين المنتجين والمصنعين.

يتضمن المشروع الذي أطلق في إطار الدعامة الثانية لمخطط المغرب الأخضر، تكثيف إنتاج الحبوب وتثمينه من خلال بناء وحدة لتخزين الحبوب بطاقة 5.760 طنا⁴.

كما تعرف الجماعة من بين أنشطتها الاقتصادية أيضا نشاط تربية المواشي التي تتوزع بين الأصناف المحلية، المستوردة و الأصيلة.

³ / بلاغ المديرية الإقليمية للفلاحة بفاس، الجريدة الالكترونية "سايسبريس" 18 دجنبر 2021.

⁴ / بلاغ المديرية الإقليمية للفلاحة بفاس، الجريدة الالكترونية "7 نيوز المغرب" 31 مايو 2021.



جدول رقم 17: يلخص عدد رؤوس أصناف المواشي.

الصفة المحلي	الصفة المستورد	الصفة الأصيل	عدد رؤوس الأنواع
البقر	1799	1387	5055
الغنم	23000	-	23000
الماعز	1500	-	1500
الخيول	3000	-	3000
الطيور - الدجاج	82000	-	82000

المصدر: المديرية الإقليمية للفلاحة بفاس.

1.5.2 - قطاع التجارة والخدمات:

يستقطب قطاع الخدمات نسبة 28,5% من الساكنة النشيطة الشيء الذي يوضح أن الاهتمام الثاني للساكنة هو التعاطي للتجارة والخدمات بعد الاهتمام الأول الذي هو النشاط الفلاحي الذي يشكل بنسبة 60,2%، من بين السكان النشيطين. وتتنوع الأنشطة التجارية حسب المجالات الفلاحية والخدماتية عبر مجموعة من المحلات التجارية التي توجد بمركز الجماعة وخصوصا بالشارع الرئيسي الممتد على الطريق الوطنية رقم 8 أو بالسوق الأسبوعي الذي يعرف رواجها مهمما كل أسبوع والذي ينعقد كل يوم سبت.

1.5.2.1 - السوق الأسبوعي:

يعتبر السوق الأسبوعي لجماعة عين قنصرة موردا هاما حيث يلعب دورا كبيرا في تنمية الموارد المالية للجماعة، يعقد كل يوم سبت ويحج إليه ما بين 1.000 و1.500 متسوق، مما يساهم في رواج اقتصادي محلي مهم ينعكس إيجابا على ساكنة الجماعة عامة ومداخل الجماعة على وجه الخصوص. غير أنه نظرا لتواجده بين عدة أسواق كبرى، فإن تنافسيته تظل ضعيفة ومحدودة جدا معها وخصوصا مع السوق الأسبوعي لمدينة "تيسة" الذي ينعقد كل أربعاء وكذا سوق الأسبوعي لمركز "حمرية" الذي ينعقد كل خميس.

1.5.2.2 - المحلات التجارية:

يصل عدد المحلات التجارية بمركز جماعة عين قنصرة إلى 18 محلا تتمركز أغلبيتها وسط المركز على الطريق الرئيسي الوطني رقم: 8 للجماعة والسوق الأسبوعي، ويعتبر سوقا للتزود بجميع الاحتياجات اليومية بالنسبة لساكنة الجماعة وكذا البوادي والدواوير المجاورة.

1.5.3 - وسائل النقل المستعملة داخل الجماعة:

لا تتوفر الجماعة على وسائل النقل الحضري التي تمكن من تسهيل حركة الساكنة بين المركز وباقي الدواوير المشكلة لها والمحيط بها، غير أن السكان يلجؤون لوسائل نقل غير منظمة انتعشت بشكل ملحوظ بالجماعة خاصة سيارات 207.

وباستثناء خط واحد رقم: 28 يشتمل على حافلة وحيدة تربط مدينة فاس بمركز الجماعة ودوار عين بومرشد والتابعة لشركة "سي تي باص"، فإن الساكنة تلجأ إلى اعتماد الوسائل الخاصة المتوفرة على

مستوى الدواوير وكذا وسائل النقل العمومية التي تعبر الجماعة من حافلات أو سيارات أجرى كبيرة قادمة من تاونات ونواحيها أو من مدينة الحسيمة.

1.5.4 - النقل الخارجي المستعمل من طرف الجماعة :

تتعدد وسائل النقل التي تستعمل للوصول إلى مركز الجماعة ، فإلى جانب وسائل النقل القانونية المتمثلة في سيارات الأجرة ، والحافلات التي تعبر مركز الجماعة في اتجاه مدينتي تاونات والحسيمة والنواحي ، وكذا حافلة النقل العمومي التي تربط مدينة فاس بمركز الجماعة ، نجد وسائل نقل أخرى غير قانونية والمتمثلة أساسا في سيارات 207 ، والتي تساهم بشكل كبير في تنقل الساكنة عبر الدواوير البعيدة عن مركز الجماعة .

1.5.5 - مشاكل الوقوف:

لا تتوفر الجماعة على محطة طرقية للمسافرين غير أن هناك موقف مهيا لسيارات الأجرة محاذي للسوق الأسبوعي على الجانب الأيمن للطريق الوطنية رقم: 8، وقد تم هيكلته خلال السنة الفارطة وأصبح يستقبل الشاحنات والسيارات وسيارات الأجرة والآليات الفلاحية ، الشيء الذي يؤثر على حركة السير والمرور خاصة يوم السبت الذي يصادف يوم السوق الأسبوعي ويساهم في تكريس هذا الوضع غياب وسائل التشوير الطرقي.

1.5.6 - استقطاب الزوار:

يعتبر هذا قطاع بجماعة عين قنصرة ضعيفا بل يكاد يكون منعدما نظرا لانعدام تواجد البنيات التحتية الأساسية كالفنادق ودور الضيافة ومأوى الاستقبال مثلا ، وغياب برامج تشجع على تنمية المجال بالرغم من تواجد الجماعة في موقع طبيعي جد مهم .



الملخص التركيبي :

التحليل الرباعي (SWOT) يتعلق بالموارد الاقتصادية للجماعة .	
نقط القوة	نقط الضعف



<ul style="list-style-type: none">- غياب البنيات التحتية لاستقبال الزوار.- مشاكل الوعاء العقاري.- غياب جمعيات وتعاونيات مهنية.- ضعف المساحات المسقية.	<ul style="list-style-type: none">- الموقع الجغرافي المهم.- السوق الأسبوعي المتوفر.- قوة الساكنة النشيطة.- موارد مائية مهمة للسقي.- الطريق الوطنية رقم: 8 مهياة .
التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none">- فيضان واد سبو الذي يؤثر الأنشطة الاقتصادية.- الهجرة و الحركة.- الجفاف.- انجراف التربة.- نذرة الماء.	<ul style="list-style-type: none">- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.- مخطط الجيل الأخضر.- برنامج تأهيل المراكز الناشئة.- التعاون الدولي (الوكالات الدولية).

1.6- الخدمات الاجتماعية والإدارية.

1.6.1 - التربية والتعليم :

1.6.1.1 - التعليم الأولي :

يعد التعليم الأولي من أولويات الإصلاح التربوي بالمغرب لكونه يشكل أحد رهانات إصلاح منظومة التربية والتكوين، ويكتسي أهميته الخاصة انطلاقا من المرحلة العمرية لفئة الطفولة التي يقاربها، والتي تشكل مرحلة هامة في التكوين الشخصي للطفل من خلال الانفتاح على أبعاده النفسية والجسدية والعاطفية والعقلية، كما لا يمكن إغفال الأدوار التي يمكن أن يضطلع بها التعليم الأولي فيما يخص تعميم التمدرس والمساهمة في القضاء على الهدر المدرسي، وفي تحقيق تكافؤ الفرص بين الأطفال خصوصا في المناطق الهشة وفي الوسط القروي، حيث يشكل الحرمان وعدم استفادة أطفال المناطق الفقيرة والناثية من هذه الخدمة عاملا سلبيا يحرمهم من إمكانات



تنافسية هامة في مسارهم التعليمي، مقارنة مع أقرانهم من الأطفال الذين سبق لهم أن ارتادوا مؤسسات التعليم الأولي.

يلعب التعليم الأولي بالجماعة دورا هاما في تهيئ الأطفال لولوج التعليم الابتدائي، خاصة وأنه تم إدراج بعض الأقسام بمجموعة من المجموعات المدرسية وفرعياتها خصمت للتعليم الأولي ويضم تقريبا 331 طفلا وطفلة منهم من سيلج التعليم الابتدائي في الموسم الدراسي 2023/2022.

ويبقى هذا التعليم ضروريا في تلقين المبادئ الأولية للطفل واستعداده للالتحاق بالمدرسة مزودا بكم من المعرفة والمهارات تجعله قادرا على مسايرة تعليمه في أحسن حال، إلا أنه رغم صدور قانون إلزاميته فهو لم يرق الى المستوى المطلوب بجماعة عين قنصرة.

يبلغ عدد وحدات التعليم الأولي بتراب الجماعة إلى 20 وحدة وتوزع على 20 دواوير أهمها بني حميل، العساكرية، لغريفة، مشتي بلهوارى، بلمون (أولاد جرار) ولدارغة الشعبة، ويصل عدد المسجلين برسم سنة 2022 الى 331 طفلا من بينهم 162 طفلة، جلها تشتغل بإمكانيات وفي ظروف ملائمة وتتوفر فيها الشروط النظامية المعمول بها وطنيا، مربين ومربيات يخضعون للتكوين اللازم في هذا المجال.

وفي هذا السياق يضل تحسين أوضاع المربيات والمربين المادية والاجتماعية، وتمتعهم بكافة الحقوق من الحد الأدنى للأجر وضمن اجتماعي وتغطية صحية هو الكفيل بتطوير هذا القطاع على مستوى الجماعة، وهذا يستدعي توفير الاعتمادات الضرورية لضمان هذه الحقوق، حيث بتوفير الاعتمادات الضرورية لضمان تغطية الحد الأدنى لأجور المربيات والمربين المتعاقد معهم من لدن الجمعيات المكلفة بتسيير هذه الأقسام، وكذا مراقبة مدى احترامها للالتزامات الواردة باتفاقيات الشراكة المبرمة معها، ولاسيما فيما يتعلق بتمتع المربيات والمربين بكافة الحقوق المخولة لهم بمقتضى القوانين الجاري بها العمل. وذلك من أجل تتبع تنزيل التدابير المتعلقة بمشروع التعليم الأولي وتسريع وثيرة تعميمه على مستوى الجماعة ككل ووجع دواويرها، ومواكبة للجهود المبذولة من أجل توسيع العرض بالتعليم الأولي العمومي والرفع من جودة خدماته، ولاسيما ضمان استدامة تدبير أقسامه المدمجة بالمؤسسات التعليمية العمومية المتواجدة على مستوى المجموعات المدرسية الأربعة التي تتواجد بالنفوذ الترابي للجماعة.

1.6.1.2 - التعليم الابتدائي:

توجد بالجماعة أربع مجموعات مدرسية للتعليم العمومي ومدرسة ابتدائية بالتجزئات السكنية وهي:

1) مجموعة مدارس عين قنصرة، تتموقع على مستوى مركز الجماعة، ويستفيد منها تلاميذ دواوير عين قنصرة، عين ابن خليفة، بني حميل، التجزئة النموذجية بمركز الجماعة وتضم هذه المجموعة فرعتين، فرعية بنحديدة ويستفيد منها ساكنة دوار بنحديدة ودوار



اسفيرة، أما الفرعية الثانية فهي فرعية الغريفة ويستفيد منها ساكنة دواوير مشتى الحيط، الحاج محمد الحجرة الكحيلية.

(2) مجموعة مدارس مسدورة، تأخذ من دوار مسدورة مركزا لها، ويستفيد منها تلاميذ دوار لدارغة الشعبة وتضم هذه المجموعة ثلاثة فرعيات، فرعية بلمون ويستفيد منها ساكنة دواوير بلمون، دوار الحجر وخولان، أما الثانية فهي فرعية المخاليف ويستفيد منها ساكنة دوار المخاليف، أما الثالثة فهي فرعية أولاد عايد ويستفيد منها ساكنة دواوير أولاد عايد، دار الخشاب، ويشان ومشتى عبد الرحمان السفلى والعليا.

(3) مجموعة مدارس عبد الكريم الخطابي، تأخذ من دوار بلكرون مركزا لها، وتضم هذه المجموعة فرعيتين، ويستفيد منها تلامذة دوار مشتى بالهوارى، دوار شهبان، دوار المطافي، دوار لدارغة الحجر، أما الفرعية الأولى مشتى الدوم ويستفيد منها تلامذة دواوير الحاج إدريس، مشتى قادة، مشتى الدوم، المرجة الحامة، أما الثانية فهي فرعية الكراكر ويستفيد منها تلامذة دوار الكراكر.

(4) مجموعة مدارس عين بومرشد، تأخذ من دوار عين بومرشد مركزا لها، ويستفيد منها تلاميذ دواوير المحاميد، العساكرية، بئر الوديني، سيدي مالك، وتضم هذه المجموعة فرعيتين، فرعية ازناة ويستفيد منها تلامذة دوار ازناة، المرابطين، أما الثانية فهي فرعية عين منقوش ويستفيد منها تلامذة دواوير السانية، المرجة بورفج وأولاد احميد.

(5) مدرسة النجاح تتواجد بتجزئة قرطبة، ويستفيد منها تلاميذ تجزئة فضاء فاس، تجزئة الفتح وتجزئة ورد فاس، والتي تتواجد بالمدخل الشرقي لمدينة فاس على الطريق الوطنية رقم 6.

في حين تفتقر بعض الدواوير البعيدة إلى هذه المؤسسات التعليمية، الشيء الذي يؤثر سلبا على المردودية الدراسية وعلى تفشي ظاهرة الهدر المدرسي.

يصل عدد التلاميذ المتمدرسين بالتعليم الابتدائي الى: 1980 تلميذ وتلميذة، منهم 943 إناث و1037 ذكور، موزعين على: 76 قسم، ويبقى معدل التلاميذ بالقسم هو: 27، ويسهر على تدريسهم: 65 أستاذا يبلغ عدد الإناث منهم 30 أستاذة.

1.6.1.3 - التعليم الإعدادي الثانوي التأهيلي:

تتوفر الجماعة على مؤسسة وحيدة للتعليم الثانوي الإعدادي وهي مؤسسة "أنوال" تتمركز على مستوى مركز الجماعة، يقدر عدد التلاميذ بالتعليم الثانوي الإعدادي: 583، موزعين على: 10 أقسام بالإعدادية الواحدة، ويؤطّرهم حوالي: 24 إطارا تربويا، و7 أطر إداريين، وتستقبل هذه المؤسسة التلاميذ القادمين من كافة دواوير الجماعة.

وخلال الموسم الدراسي المقبل 2023/2022 سيتم تدريس المستويات الثلاثة للسلك الثانوي بالثانوية الإعدادية أنوال، بعدما عرفت خلال موسمين سابقين 2021/2020 و2022/2021 تدريس مستوى الجدع



المشترك أدبي وعلمي، وكذا السنة أولى باكوريا أدبي وعلمي، في حين خلال السنوات المنصرمة كان يضطر التلاميذ من أجل تتبع تعليمهم الثانوي التأهيلي اللجوء إلى الجماعات المجاورة وأهمها جماعتي حمرية وسيدي احرازم.

1.6.1.4 - الهدر المدرسي :

يظل الهدر المدرسي إحدى الخصائص الهيكلية التي تطبع النظام التعليمي بالمغرب، وهذه الظاهرة تعد من أكبر المعوقات التي تعرقل تطور العملية التعليمية بجميع مراحلها، والتي تسببت في نزيف كبير للموارد البشرية، وهي ظاهرة مركبة تشمل مجموعة من العوامل الثقافية والاجتماعية والاقتصادية.

وقد لاحظت العديد من الدراسات أن ظاهرة الهدر المدرسي تنتشر أكثر بالوسط القروي، تليه الأحياء الشعبية، أي الأحياء الهامشية والفقيرة بالوسط الحضري، مما يعمق من نتائج الخطيرة، مثل انتشار الأمية والبطالة والجريمة في المجتمع وهدر الموارد المالية للدولة، كما يؤدي حتما إلى الانحراف والتهميش والإقصاء واستغلال الأطفال في سوق العمل قبل سن الخامسة عشرة.

وقد كشفت الأرقام الرسمية أن ظاهرة الهدر المدرسي في تصاعد متزايد، في السنوات الأخيرة، لذلك فمن المرتقب أن يكون هذا الملف حاضرا في مشروع الإصلاح القريب الذي تباشره وزارة التربية الوطنية.

نلاحظ على مستوى جماعة عين قنصرة أن نسبة الهدر المدرسي بمؤسسة التعليم الابتدائي تبقى ضعيفة مقارنة إعدادية أنوال حيث يصل عدد التلاميذ الذين لم يستأنفوا متابعة الدراسة بالتعليم الثانوي الإعدادي إلى 68 تلميذ وتلميذة موزعة بين 44 ذكور و 24 إناث.

أما التعليم الثانوي التأهيلي فيصل عدد التلاميذ إلى 13 موزعة بين 8 ذكور و 5 إناث، وعلى العموم فإن 81 تلميذ لم يتمكنوا من إتمام دراستهم أي بمعدل 14,56%

إن استفحال مشكل الهدر المدرسي بالمستوى التعليمي الثانوي الإعدادي والثانوي التأهيلي يجد تفسيره في مجموعة من العوامل والأسباب تنوع بين اجتماعية، وثقافية، واقتصادية، ونفسية، وتربوية، وجغرافية، وتتجلى أساسا في الفقر والحاجة، والدخل المحدود للأسر، وضعف الموارد المالية للتكفل بدراسة الأبناء. هذا إضافة إلى تشغيل البعض منهم لأطفاله في أعمال الفلاحة وغيرها من الأعمال وتكليف الفتيات بأعمال البيت، إلى جانب محدودية النقل المدرسي، وبعد المؤسسات التعليمية عن سكن التلاميذ، وتشتت السكن، وصعوبة المسالك وانعدامها أحيانا في بعض دواوير الجماعة، وقساوة الظروف المناخية خصوصا في فصل الشتاء، وصعوبات اندماج بعض التلاميذ، ومدى قابليتهم للانخراط في المؤسسة التعليمية، وصعوبات التعلم لدى العديد منهم، وضعف قدرة بعض التلاميذ على مواكبة وتيرة الدراسة؛ وتعدد المستويات الدراسية في القسم الواحد في بعض الفرعيات المتواجدة على مستوى بعض دواوير الجماعة،

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
+o0i+o5+ +oloE3O+I +XEE +o/KXoI+

دار الطالب والطالبة عين قنصرة

وكذا الاكتظاظ، الذي يمكن اعتباره ظاهرة عامة بأغلب المؤسسات التعليمية علي الصعيد الوطني. بالإضافة الى أسباب مرتبطة بعدم ملاءمة المقررات مع خصوصيات الفئات المستهدفة، فضلا عن حالات التكرار المتعددة، وكذا ارتفاع تكلفة التدريس بالنسبة للفئات المعوزة؛

وعدم جاذبية الفضاء المدرسي وقلة الأنشطة المدرسية والترفيهية؛ وضعف البنيات التحتية المدرسية، كما إن العديد من الفرعيات بدواوير الجماعة غير مرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب، ولا تتوفر على مرافق صحية وتفتقر للكهرباء. إضافة الى إن العديد من المؤسسات لا تتوفر على سكن مخصص للمدرس، ومن ثم فإن عددا مهما من المدرسين يزاولون عملهم في ظروف غير ملائمة للعملية التربوية، مما تكثر حالات الغياب المتكررة لدى بعض المدرسين، والتي تعود في الغالب إلى ظروف العمل الصعبة (البعد، السكن، النقل، التجهيزات...). وهذه الأسباب مجتمعة هي التي تجعل من هؤلاء التلاميذ يجدون أنفسهم في صعوبات كبيرة تؤثر سلبا على متابعة دروسهم ويضطرون لمغادرة المدرسة.

وللحد من هذه الظاهرة، يعد برنامج تيسير، والذي يهدف إلى توفير منح دراسية لفائدة التلاميذ والتلميذات المنتميين للأسر الفقيرة، إلى جانب مشروع مليون محفظة، أهم إنجازات الدعم المقدم من المديرية الإقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة على مستوى إقليم مولاي يعقوب، وذلك في اتجاه الرفع من نسبة المتمدرسين والاحتفاظ بهم لأطول مدة ممكنة، تحقيقا لهدف إلزامية التعليم و مجانيته إلى حدود 15 سنة، ويستفيد عدد من التلاميذ والتلميذات من منحة تيسير والذي يصل عددهم على مستوى الجماعة الى حوالي: 2500 مستفيد ومستفيدة.

1.6.2 - الصحة :

1.6.2.1 - المؤسسات الصحية التي يرتادها سكان الجماعة :

أ- المركز الصحي :

تستفيد ساكنة جماعة عين قنصرة من خدمات مركز صحي بالحى الإداري للجماعة ومركز بدوار مسدورة والتي تقدر ب: 12.857 نسمة، ورغم هذا الكم من المرضى الذين يستقبلهم هذان المركزين، فهما يعرفان سيرا طبيعيا وعاديا ويؤديان دورهما على أحسن وجه وذلك بتضافر جهود كل العاملين بالمركزين وبالرغم من ذلك فهما يعرفان بعض المشاكل المتمثلة في ضعف الإمكانيات البشرية والمستلزمات الطبية الغير كافية، وغالبا ما يتم توجيه بعضهم لمستشفيات أخرى خارج الجماعة وخصوصا الى مستشفى الغساني أو الى المركز الاستشفائي الحسن الثاني بفاس.

يبلغ عدد المستخدمين بالمركز الصحي 4 أطر، منهم طبيبة واحدة، و3 ممرضين، و4 مولدة (قابلات)، وسائق لسيارة الإسعاف موضوع رهن

شارة المركز الصحي من طرف الجماعة، كما توجد بها قاعة للولادة مزودة بأسرة للنوم، وقاعتين للعلاج والإسعافات وقاعتين للتشخيص وقاعة للاستقبال بالإضافة إلى قاعة مخصصة لتسليم الأدوية.

وتبقى سيارة الإسعاف الوحيدة التي تتوفر عليها المركز غير كافية، ولتغطية النقص الحاصل وضعت جماعة عين قنصرة سيارة إسعاف إضافية رهن إشارة هذا المركز، حيث تساهم بشكل فعال في نقل الحالات المستعصية والمستعجلة إلى مدينة فاس.

ب- أطباء القطاع الخاص:

ونظرا لعدم وجود أطباء القطاع الخاص، وانعدام للتخصصات بالمركزين الصحيين بالجماعة، فإن المرضى يضطرون للتوجه إلى مدينة فاس لتلقي العلاج بمستشفيات أو مصحات متخصصة تتوفر على الكفاءات والتجهيزات الضرورية لتقديم خدمات صحية أفضل.

ت- الصيدليات:

توجد بجماعة عين قنصرة ثلاث صيدليات الأولى بمركز الجماعة على مستوى التجزئة النموذجية والثانية على مستوى تجزئة فضاء فاس، والثالثة على مستوى تجزئة ورد فاس المجاورة لمقاطعة سهب الورد، وتستفيد من خدماتها كل ساكنة الجماعة.

1.6.2.2 - التغطية الصحية :

تبقى نسبة التغطية الصحية منحصرة عند الأشخاص المنتمون لقطاع الوظيفة العمومية وعدد قليل من المستخدمين العاملين خارج الوطن والمتقاعدين، ونظرا لغياب المعطيات والإحصائيات المتعلقة بهذا المجال فمن الصعب معرفة نسبة التغطية الصحية عند الساكنة. إلا أنه مع برنامج المساعدة الطبية RAMED يصل عدد المستفيدين من خدماته إلى حوالي: 5258 مستفيد ومستفيدة على صعيد الجماعة.

وفي ظل انطلاقة أجراة ورش الإصلاح المتعلق بتعميم الحماية الاجتماعية، والتي سيستفاد منها حوالي ثلاثة ملايين من المغاربة من فئة غير الأجراء وذوي الحقوق المرتبطين بهم من التأمين الصحي الإجباري عن المرض. حيث ستتوزع الفئات المعنية بهذه الدفعة الأولى بين الأشخاص الخاضعين لنظام المساهمة المهنية الموحدة، والتجار والصناع التقليديين الذين يمسون محاسبة، والمقاولين الذاتيين الذين سيتمكنون من التسجيل ابتداءً من شهر دجنبر الماضي. كما أن هؤلاء الأشخاص الخاضعين لنظام المساهمة المهنية الموحدة سيتمكنون من المساهمة ابتداءً من فاتح دجنبر الماضي، والاستفادة من التعويض ابتداءً من فاتح يناير 2023. ما التجار والصناع التقليديون الذين يمسون محاسبة، فسيتمكنون من المساهمة ابتداءً من فاتح يناير المنصرم، والاستفادة ابتداءً من فاتح فبراير 2023، بينما سيتمكن المقاولون الذاتيون من المساهمة ابتداءً من فاتح فبراير 2023، والاستفادة انطلاقاً من فاتح مارس 2023.

وستستفيد شريحة مهمة من ساكنة الجماعة من التغطية الصحية في حالة ما إذا تجاوبت مع هذا الورش المهم الذي أطلقه صاحب الجلالة الملك محمد السادس.



1.6.3 - قطاعي الثقافة والشباب :

تعاني جماعة عين قنصرة بشكل واضح من انعدام الأنشطة الثقافية باستثناء بعض الأنشطة الفنية والرياضية التي تنظم من طرف مؤسسة دار الشباب.

1.6.3.1 - التجهيزات السوسيو-ثقافية والرياضية :

جدول رقم 18: يوضح مستعملي والمستفيدين من التجهيزات السوسيو ثقافية.

المستفيدون			المؤسسة
المجموع	إناث	ذكور	
215	102	113	دار الشباب
317	165	152	دار الطالب والطالبة
57	22	35	مركز الأمل المتعدد الاختصاصات

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.

1.6.3.2 - الاستفادة من وسائل الأخبار/المعلومات:

أ - المكتبات والمعلومات:

جدول رقم 19: يوضح عدد المكتبات وقاعات المعلومات بالجماعة.

المعلومات	عدد المستفيدين/ت	المكتبات	مكان المجال
قاعة المعلومات بدار الشباب	بين 350 و 600 شخص	مكتبة جماعية بمركز الأمل المتعدد الاختصاصات	مركز الجماعة
قاعة المعلومات بدار الطالب والطالبة	بين 50 و 317 شخص	مكتبة بدار الطالب والطالبة	مركز الجماعة

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.

1.6.4 - الخدمات الإدارية: الإدارات بالجماعة:

تستفيد ساكنة جماعة عين قنصرة من خدمات مجموعة من المصالح الإدارية التي تتمركز بتراب الجماعة والتي تساهم في خلق حركية دائمة بالجماعة أهمها قيادة عين قنصرة، غير أن مجموعة من المصالح غير ممثلة داخل نفوذ الجماعة كالوقاية المدنية والمركز الترابي للدرك الملكي والقبضة المالية ووكالة المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب على الرغم من أهميتها.



المخلص التركيبي.

التحليل الرباعي (SWOT) يتعلق بالخدمات الاجتماعية والادارية بالجماعة .	
نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none">■ بنيات تحتية تعليمية : 4مجموعة مدارس. ابتدائية، إعدادية واحدة .■ تجهيزات سوسيو ثقافية : (دار الشباب، دار الطالبة، النادي النسوي) .■ بنية إدارية للقرب (جماعة - قيادة)	<ul style="list-style-type: none">■ عدم تعميم التعليم الأولي.■ بعد بعض الدواوير عن المؤسسات التعليمية.■ عدم تعميم برامج محاربة الأمية .■ غياب أنشطة ثقافية وترفيهية.■ ضعف الطاقة الاستيعابية لدار الطالبة .■ الاكتضاض بالأقسام .■ ضعف التجهيزات بالمؤسسات التعليمية .■ غياب مؤسسات التعليم الخاص.■ غياب بعض المصالح الإدارية : (الوقاية المدنية، الدرك الملكي، نقط استخلاص الفواتير) .■ غياب البنيات التحتية لاستقبال الزوار ودوار الضيافة و الماوي.
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none">■ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية .■ برنامج النهوض بالمراكز الناشة .■ البرامج الوطنية الاستراتيجية .■ التعاون الدولي (الوكالات الدولية) .	<ul style="list-style-type: none">■ الهذر المدرسي.■ انتشار الفقر.■ تزايد نسبة الجريمة.

1.7 - الموارد المؤسساتية والجمعية للجماعة.

1.7.1 - المؤسسة الجماعية:

1.7.1.1 - المجلس الجماعي:

يتم تدبير شؤون الجماعة بواسطة مجلس مكون من 18 عضوا بينهم 5 نساء، ستة عشر ينتمون الى حزب الاستقلال فيحين ينتمي عضوين



اثنين الى حزب الأصالة والمعاصرة. وبالإضافة الى مكتب المجلس المكون من أربعة أعضاء والرئيس، وكاتب المجلس ونائبه هناك ثلاث لجن دائمة وهي على الشكل التالي:

- 1) لجنة الميزانية وشؤون المالية والبرمجة تتكون من خمسة أعضاء من بينهم ثلاثة نساء.
- 2) لجنة التعمير والبيئة والشؤون الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية تتكون من خمسة أعضاء من بينهم امرأة.
- 3) لجنة المرافق العمومية والخدمات تتكون من خمسة أعضاء.

1.7.1.2 - الإدارة الجماعية:

تسير الجماعة بمديرية المصالح الجماعية التي يأتي على رأسها مدير المصالح وتتفرع هذه المديرية إلى 11 مكتبا وخليتين إثنيتين، حيث لا تتوفر على أقسام ومصالح نظرا لكون الجماعة لا يتجاوز عدد سكانها خمسة عشر ألف نسمة، وبالتالي لا يمكن قيام أقسام ومصالح بهيكلها التنظيمي وذلك طبقا للمرسوم رقم: 21-581-2 صادر في 22 من محرم 1443 (31 أغسطس 2021) يتعلق بالتعيين في المناصب العليا بإدارات مؤسسات التعاون بين الجماعات ومجموعات الجماعات الترابية والأجور والتعويضات المرتبطة بها. وكذا قرار السيد وزير الداخلية رقم: 2522.21 صادر في 28 أكتوبر 2021 بتحديد شروط وكيفيات التعيين في بعض المناصب العليا بإدارات الجماعات، ودورية السيد وزير الداخلية رقم: D-7563 صادرة في 15 نونبر 2021 حول التعيين في المناصب العليا بإدارات الجماعات الترابية ومؤسسات التعاون بين الجماعات ومجموعات الجماعات الترابية، موجهة للسادة ولاة الجهات وعمال العمالات وعمال المقاطعات وأقاليم المملكة، ورئيسات ورؤساء مجالس الجماعات الترابية، وهي كتالي:

أ- الهيكلية المؤسساتية:

مبيان رقم 3: الهيكل التنظيمي لإدارة جماعة عين قنصرة:



المصدر: مديرية المصالح الجماعية.

ب- تقييم الموارد البشرية للجماعة:

تهدف أشغال هذا الجزء من وثيقة التشخيص التشاركي إلى فهم وقياس مدى نجاعة نظام التدبير المعمول به على صعيد الجماعة، ومدى فعاليته في الأداء للاستجابة الفعلية لمتطلبات التسيير الجيد لتلبية حاجيات المواطنين وفق معايير الحكامة الجيدة و يتوزع طاقم موظفي جماعة عين قنصرة وفق الشكل التالي:

- 1- الأطر العليا المصنفة في السلم 10 و 11 فما فوق : 11 لأطر منهم (08) إداريون و (03) تقنيون.
- 2- الأطر المتوسطة المصنفة في السلم 8 و 9 : 03 موظفين منهم (00) إداريون و (03) تقنيون.
- 3- الأطر المصنفة في السلم 6 و 7 : 08 موظفين (03) بين مساعد إداري (05) مساعد تقنيين.
- 4- عمال موسميين : 20 (20) عمال موسمي.

جدول رق:20 يوضح توزيع الموظفين حسب الجنس والشرائح العمرية.



المجموع العام	الإناث		الذكور		السن
	النسبة	العدد	النسبة	العدد	
0	%0	0	%0	0	أقل من 22 سنة
1	%4,55	1	%0	0	ما بين 22 سنة 30
0	%0	0	%0	0	ما بين 30 سنة 40
6	%22,73	5	%4,55	1	ما بين 40 سنة 50
15	%22,73	5	%45,45	10	50 سنة فما فوق
22	%50	11	%50	11	المجموع

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.

ت- استخراج الأهداف الرئيسية لمحور الحكامة:

بعد تحليل ودراسة جميع المعطيات تم التوصل إلى استنباط الأهداف الرئيسية كالتالي:

أولاً: التنظيم الداخلي: تنزيل الهيكل التنظيمي.

■ الاستئناس بالهيكل التنظيمي المقترح وفق المرسوم رقم: 580-21-2 صادر في 22 من محرم 1443 (31 غشت 2021) يتعلق بالتعيين في المناصب العليا بإدارات الجماعات والمقاطعات والأجور والتعويضات المرتبطة بها، وكذا منشور وزير الداخلية عدد 3944 بتاريخ 03 يونيو 2021 حول التعيين في بعض مناصب المسؤولية بالجماعات الترابية

■ ملاءمة الهيكل التنظيمي لخصوصيات جماعة عين قنصرة.

■ تبسيط دليل المساطر:

■ إحصاء جميع مساطر مصالح ومكاتب الجماعة وضبطها وتكييفها مع ظهير شريف رقم 1-20-06 صادر في 11 من رجب 1441 (6 مارس 2020) بتنفيذ القانون رقم 19-55 المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية .

■ اعتماد دليل مساطر منهجي مبسط للجماعة .

■ وضع الدليل المرجعي للوظائف والكفاءات.

■ توصيف الوظائف لجميع موظفي الجماعة؛

■ تشخيص الكفاءات المطلوبة؛

■ تشخيص الكفاءات المتوفرة؛

■ ضبط لائحة المتطلبات وإعادة توزيع الموارد البشرية بالنسبة للتوظيف الداخلي والإعلان عن المباريات للتوظيف الخارجي

ثانياً: إنشاء منظومة التواصل الداخلي والخارجي.

■ وضع مخطط معلوماتي للجماعة؛

■ وضع منظومة مندمجة للإعلام؛

■ وضع برامج معلوماتية لتسيير المصالح الجماعية (مكتب المالية-المكتب التقني ومكتب الموارد البشرية) .؛

■ وضع آليات تطوير منظومة التواصل بين مكاتب الداخلي والخارجي.

ثالثاً: تنويع وسائل التواصل بالمحيط للتسويق الترابي.



- دليل الاستقبال؛
- إحداه بوابة الكترونية؛
- إعداد وإخراج النشرة الإخبارية للجماعة (في حدود الإمكانيات المتاحة).

رابعاً: التواصل الإعلامي.

- إعداد برنامج تواصل منتظم مع الإذاعات المحلية؛
- إعداد برنامج تواصل منتظم مع الصحافة المحلية والوطنية.

خامساً: عقلنة تدبير الموارد البشرية.

- تعيين وتوظيف الأطر العليا طبقاً لمرجع الوظائف والكفاءات؛
- تنويع طرق تحفيز الموظفين؛
- توضيح وتحسين هيكله مساطر التكوين؛
- تكوين الأطر العليا في تقنيات التدبير العصري.

سادساً: وضع منظومة لتتبع المشاريع.

- تبني نظام التدبير بحسب الأهداف؛
- وضع مؤشرات ولوحات القيادة؛
- تفعيل آليات المراقبة و الافتتاح؛
- اعتماد آليات التقييم و التحيين وتقديم حصيلة التدبير بطريقة دورية.

1.7.2 - الجمعيات النشيطة حسب مجال تدخلها :

يتميز العمل الجمعي بجماعة عين قنصرة بتنوع مجالات تدخل الجمعيات النشيطة التي يصل عددها أربع جمعيات تنشط في مجالات مختلفة منها المرأة، الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، البيئة الرياضية، والتربية، والأنشطة الاقتصادية والفلاحة.

جدول رقم 21: يوضح مجال نشاط الجمعيات.

الرقم الترتيبي	اسم الجمعيات	مجالات التدخل
01	جمعية التواصل لدعم التمدريس القروي	✓ تسيير دار الطالب والطلبة ✓ تقديم خدمات للتلاميذ ✓ التربية والتكوين ✓ التخيم
02	جمعية الوحدة للتنمية القروية والعمل الاجتماعي	✓ تسيير مركز الأمل المتعدد الاختصاصات ✓ ورشة تكوينية للنساء في مجال الفصالة والخياطة. ✓ ورشة تكوينية لفائدة الرجال في مجال الحلاقة ✓ تدبير نادي لرياضة فنون القتال (الساموراي) ✓ تقديم خدمات في مجال الأمومة السليمة

✓ نشر ثقافة الحقوق الإنسان (المرأة - الطفل - الإعاقة)		
✓ تسيير أسطول النقل المدرسي ✓ تقديم خدمات ثقافية وترفيهية	جمعية الغد المشرق للتربية والتنمية الاجتماعية	03
✓ تسيير فريقي لكرة القدم لجماعة عين قنصرة ✓ تدبير مجموعة من الأنشطة الرياضية	جمعية الاتحاد الرياضي لعين قنصرة	04

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.

1.7.3 الخلاصة:

يستفاد من خلال ورشة التشخيص الداخلي لجماعة عين قنصرة، وبعد جمع المعطيات وتحليلها، تم التوصل إلى توصيات ترجمت بدورها إلى أهداف ثم مشاريع لتقوية محور الحكامة الجيدة بالجماعة وذلك بتأهيل التنظيم الداخلي وإنشاء منظومة التواصل الداخلي والخارجي وعقلنة تدبير الموارد البشرية ووضع منظومة لتتبع المشاريع.

ترتكز الحكامة الجيدة أساسا على توفر كفاءات عالية وشفافية ويقتطع في التدبير ونجاعة في المردودية. فإذا توفرت هذه الآليات تصبح المؤسسة أكثر تأهيلا للتنافسية مما يضمن إنجاز المشاريع في الوقت المطلوب وبجودة عالية وبثمن منخفض ومدروس.

وهذا لا يتأتى إلا برغبة قوية للجماعة في تفعيل خدمة طاقم الافتتاح وتفعيل مراقبة التسيير بوضع منظومة حديثة لتتبع المشاريع. وأخيرا السهر على إعداد منظومة إعلامية حديثة وتشجيع طاقم (خلية) الإعلاميات وهيكلته للوصول إلى الهدف المنشود الذي يتجلى في تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطن.

وعموما، وكخلاصة عامة لهذا المحور، يعتبر برنامج عمل الجماعة تجسيدا للطريقة التي يتم عبرها تدبير المجال، و أداة تستجيب لها جس التخطيط وفق مقاربة لا تأخذ بالاعتبار فقط المقاربة التي يتم بها تئمين الموارد بل تهتم أيضا بالمشاركة المتناسقة لكل الفاعلين المعنيين بنفس المجال.

فهو يعتبر نتيجة لمسلسل بدأ بإنجاز التشخيص الترابي التشاركي، الذي على أساسه حددت التوجهات الإستراتيجية للتنمية ثم بلورة خطة العمل التي تشكل العنصر الرئيسي لبرنامج عمل الجماعة. فيمكن اعتباره بمثابة خارطة الطريق لتحديد التوجهات التي تنبني عليها التنمية الجماعية والتي تهدف كذلك إلى الحد من آثار التغيرات المناخية، حيث لا يمكن أن تتحقق إلا إذا توفرت الإرادة والموارد المالية الضرورية على مدى 6 سنوات. وفي هذا الإطار، يمكن الاستفادة من التمويلات الدولية المخصصة للتنمية المستدامة لمواجهة التغيرات المناخية.



على جماعة عين قنصرة إذن أن تلعب دور القاطرة لتعبئة كل الفاعلين المعنيين وحثهم على الوفاء بالتزاماتهم. لذا إقامة الشراكات في إطار برنامج عمل الجماعة يجب أن تتم على أساس تعاقدية بين مختلف الفاعلين والجماعة.

ونظرا لتعدد المقاربات المتبعة في تنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة وضرورة وضع نظام للتتبع والتقييم، فعلى الجماعة أن تتوفر على أطر وكفاءات قادرة على العمل باستقلالية تامة وباستطاعتها ربط علاقات عمل متوازنة مع الأطر العاملة بالمصالح التقنية والتي هي مدعوة إلى التعاون معها.

فيجب في إطار تنفيذ برنامج العمل الجماعة احترام الآجال المحددة والتأقلم مع التغيرات الطارئة والعمل على إلحاق التعديلات التي تفرضها. يتعلق الأمر إذن بتحيين سنوي لتوجهات برنامج عمل الجماعة وذلك عبر:

1. تصور برنامج سنوي جماعي ووضعه رهن إشارة الفاعلين المعنيين،

2. تنظيم يوم للتشاور والتدارس بين مختلف الفاعلين وتقديم برنامج العمل السنوي وحصيلة عمل السنة الفارطة مرة كل سنة.



الملخص التركيبي

التحليل الرباعي (SWOT) لنظم الإدارة وفعاليات المجتمع المدني.	
نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none">موارد بشرية مهمة : موظفيننسيج جمعي مهم	<ul style="list-style-type: none">ضعف التكوين المستمر.غياب نظام أساسي يحدد وضعية مدير المصالح.غياب هيكل تنظيمي محدد المهام وفق الدليل المرجعي للكفاءات.انعدام موارد بشرية متخصصة.جمعيات غير فاعلة في الشأن المحلي : غير نشيطة
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none">برامج التكوين المستمرالمستجدات الدستورية التي تحدد دور المجتمع المدني.المقاربة التشاركية في تدبير الشأن المحلي: برنامج عمل الجماعة.الاستفادة من مقترحات المصاحبة لتقوية قدرات التدبيرية للجماعة.	<ul style="list-style-type: none">تأثير المشاكل السياسية على تدبير الشأن المحلي.انخفاض في جودة الخدمات المقدمة للجمهور.ظهور مشاكل في التدبير لجماعي.نقص وضعف في الموارد المالية.

1.8 - مداخيل الساكنة.

1.8.1 - متوسط الدخل الشهري للأسر:

لقد قامت المندوبية السامية للتخطيط، ولأول مرة، بمحاولة الإجابة على هذا السؤال المرتبط بمتوسط دخل الأسر من خلال بحث مباشر لدى الأسر، مسترشدة في هذا المجال بتجربة المعهد الوطني للإحصاء الإيطالي، حيث هم هذا البحث عينة تتكون من 290 3 أسرة موزعة على صعيد التراب الوطني وتمثل جميع الفئات الاجتماعية خلال الفترة الممتدة من 1 دجنبر 2019 إلى نهاية مارس 2020، متجنباً



بذلك آثار جائحة كوفيد-19 وذلك بهدف رصد المصادر القطاعية لدخل الأسر وتوزيعه الاجتماعي.

في مذكرة أصدرتها حول "دخل الأسر.. المستوى والمصادر والتوزيع الاجتماعي" تهم سنة 2019، أن متوسط الدخل الفردي في الوسط الحضري يصل إلى 2.083 درهما في الشهر، وحوالي 24.992 درهما في السنة. وفي الوسط القروي، لا يتجاوز متوسط الدخل الشهري 1.297 درهما، وفي السنة في حدود حوالي 15.560 درهما.

ويتجلى من معطيات المندوبية أن نصف الأسر المغربية لها دخل شهري متوسط يفوق 5133 درهما، ونصف الأسر في الوسط الحضري يفوق متوسط دخلها يفوق 5609 دراهم، ونصفها في الوسط القروي لديها 4237 درهما.

جدول رقم 22: بنية التوزيع الاجتماعي لدخل الأسر.

وطني		حضري		قروي		فئة الدخل
متوسط الدخل السنوي الفردي (درهم)	البنية (%)	متوسط الدخل السنوي الفردي (درهم)	البنية (%)	متوسط الدخل السنوي الفردي (درهم)	البنية (%)	
5 998	5,6	7 286	5,8	4 905	6,3	الخمسة: 1: 20% الأقل يسرا
9 852	9,2	11 974	9,6	7 664	9,8	الخمسة: 2: 20% الموالية
13 726	12,8	16 101	12,9	10 337	13,3	الخمسة: 3: 20% الموالية
20 733	19,2	24 567	19,6	14 252	18,3	الخمسة: 4: 20% الموالية
57 514	53,3	65 070	52,1	40 693	52,3	الخمسة: 5: 20% الأكثر يسرا
21 515	100	24 992	100	15 560	100	المجموع

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، تقرير "دخل الأسر... المستوى والمصادر والتوزيع الاجتماعي" 2021

وفي غياب إحصاء خاص يهم متوسط دخل الأسر على مستوى جماعة عين قنصرة، فإن معدل متوسط الدخل الشهري للأسر بالجماعة يظل بشكل تقريبي هو ذلك الذي أعلنت عنه المندوبية السامية للتخطيط بشكل في دراستها المنجزة حول الموضوع سنة 2019.

إن تحليل تمركز الدخل الفردي لسنة 2019 حسب مختلف الفئات السوسيو-اقتصادية وفق تقرير المندوبية السامية للتخطيط يظهر ما يلي:

■ على الصعيد الوطني، بلغت حصة دخل خمس الأسر الأكثر يسرا أكثر من نصف (53,3%) إجمالي دخل الأسر مقابل 5,6% بالنسبة للخمس الأقل يسرا.

■ يبلغ متوسط الدخل السنوي للفرد 57.400 درهما بالنسبة للخمس الأكثر يسرا وهو ما يعادل حوالي 10مرات (9,6) دخل الخمس الأقل يسرا (6.000 درهما).



■ في الوسط الحضري، يصل متوسط الدخل السنوي الفردي 65.070 درهما بالنسبة للخمس الأكثر يسرا مقابل 7.286 درهما بالنسبة للخمس الأقل يسرا حيث بلغت الفجوة⁵ بين هذين الخمسين 8,9 مرة. وبشكل إجمالي تبلغ حصة الخمس الأكثر يسرا من إجمالي دخل الأسر (52,1%) مقابل (5,9%) بالنسبة للخمس الأقل يسرا.

■ في الوسط القروي، يبلغ متوسط الدخل السنوي الفردي 40.700 درهما بالنسبة للخمس الأكثر يسرا حيث تحوز هذه الفئة أكثر من نصف إجمالي الدخل (52,3%) و يبلغ هذا المتوسط 4.900 درهما بالنسبة للخمس الأقل يسرا أي ما يعادل (6,3%) من إجمالي الدخل و تبلغ الفجوة بين هذه الخمسين (8,3%).

ويحتد هذا التمرکز في المداخيل بين عشر الأسر الأقل يسرا والعشر الأكثر يسرا:

■ يعيش العشر الأكثر فقرا من الأسر المغربية بدخل فردي سنوي لا يتجاوز 6.270 درهما (7.756 درهما بالوسط الحضري و 5.157 درهما بالوسط القروي) في حين يصل الحد الأدنى للدخل بالنسبة للعشر الأكثر يسرا 41.705 درهما (48.440 درهما بالوسط الحضري و 28.090 درهما بالوسط القروي).

■ تتمركز أعلى مستويات الدخل بالوسط الحضري حيث يبلغ متوسط الدخل السنوي الفردي بالنسبة للعشر الأكثر يسرا ما يفوق 48.440 درهما، أي (2,4%) أكثر من الحد الأدنى لهذه الفئة بالوسط القروي.

■ يحوز العشر الأكثر يسرا (37,8%) من إجمالي دخل الأسر مقابل (2,2%) بالنسبة للعشر الأقل يسرا وهو ما يعادل فجوة بين هذين العشرين تصل إلى (17,2). وتقدر هذه المؤشرات على التوالي ب (36,5%) و (2,3%) و (15,9%) بالوسط الحضري و (37,9%) و (2,6%) و (14,6%) بالوسط القروي.

في ظل هذه الظروف، تبلغ الفوارق في الدخل حسب مؤشر "جيني" (46,4%) وهو ما يعتبر نسبيا مرتفعا ويفوق العتبة المسموح بها اجتماعيا (42%). وتبلغ هذه الفوارق في الدخل (45%) بالوسط الحضري و (44,5%) بالوسط القروي.

1.8.2 - معدل الفقر بالجماعة:

وتستند هذه المقاربة في قياس الفقر متعدد الأبعاد على حزمة واسعة من الاحتياجات، من المفترض أن يشكل النقص النسبي أو المطلق فيها مصدرا أو تمظها للفقر. وتشمل هذه الاحتياجات التعليم والصحة والولوج للماء والكهرباء والصرف الصحي ووسائل التواصل وظروف السكن والتي تمثل الأهداف الرئيسية المعتمدة من طرف جدول أعمال التنمية المستدامة لسنة 2030.

بلغ معدل الانخفاض السنوي للفقر متعدد الأبعاد 9,4% حيث انتقل عدد الفقراء من 7,5 مليون فرد سنة 2004 إلى 2,8 مليون سنة 2014. كما انتقل معدل الفقر متعدد الأبعاد من 25,0% إلى

⁵ تمثل قاسم الدخل المتوسط للخمس الأكثر يسرا والدخل المتوسط للخمس الأقل يسرا.



2,8% خلال نفس الفترة و من 9,1% إلى 2,0% بالوسط الحضري ، و من 44,6% إلى 17,7% في الوسط القروي. و بذلك تكون ظاهرة مجموع الفقر المتعدد الأبعاد ظاهرة قروية بامتياز حيث يعيش 85,4% من مجموع الفقراء بالوسط القروي سنة 2014 مقابل 80,0% سنة 2004 .

يمكن تفكيك الفقر متعدد الأبعاد حسب نوع الحرمان من معرفة المصادر التي تسبب هذه الظاهرة. فالحرمان من التعليم بالنسبة للبالغين يساهم لوحده ب 34% في الفقر على المستوى الوطني. ويساهم عدم تمدرس الأطفال بحوالي 21,3% في مؤشر الفقر متعدد الأبعاد (IPM). إجمالاً، العجز في التعليم يساهم بأكثر من النصف في الفقر متعدد الأبعاد (55,3%). أما الحرمان من الولوج للبنيات التحتية الاجتماعية الأساسية، فيساهم ب 19,7% في الفقر متعدد الأبعاد. وتصل هذه المساهمة إلى 14,1% بالنسبة للحرمان من ظروف السكن و 10,9% بالنسبة للصحة.

فانطلاقاً من نتائج الإحصاء العام للسكان لسنة 2014، فإن معدل الفقر متعدد الأبعاد على المستوى الوطني يسجل 8,2%، ويختلف من جهة لأخرى، حيث يسجل معدل الفقر المتعدد الأبعاد 9,6% بجهة فاس مكناس التي تصنف مقارنة مع باقي جهات المغرب في الرتبة التاسعة من حيث الترتيب حسب معدل الفقر متعدد الأبعاد؛ قبل جهة درعة - تافلات وجهة سوس-ماسة وجهة بني ملال - خنيفرة، اللاتي يسجلن نسبة أعلى للفقر. والرتبة التاسعة يحتلها أيضاً وسطها الحضري مقارنة مع نظرائه بالجهات الأخرى.

أما أرياف جهة فاس-مكناس، فهي ثالث أفقر وسط قروي على الصعيد الوطني، بعد قرى جتهي بني ملال - خنيفرة والجهة الشرقية. فيحين يبقى معدل الفقر متعدد الأبعاد بإقليم مولاي يعقوب يراوح نسبة 5,6%، مقابل 9,6% على صعيد جهة فاس مكناس، كما يتباين حسب المجال القروي أو الحضري.

أما على مستوى جماعة عين قنصرة فنجدها تدخل ضمن الجماعات الأقل فقراً بالمغرب بمعدل فقر متعدد الأبعاد يصل إلى 6,1%، ويبقى معدلاً منخفضاً مقارنة مع المعدل القروي للفقر متعدد الأبعاد على المستوى الوطني الذي يصل 17,7% والمعدل القروي لجهة فاس مكناس بـ 25,9% .

خلال سنة 2014، بلغ معدل الفقر المتعدد الأبعاد 14,2% من سكان الإقليم مقابل 9,6% بالجهة؛ ويختلف هذا المعدل بشكل ملفت حسب وسط الإقامة؛ إذ سجل 15% بالوسط القروي و 9% فقط بالوسط الحضري. ومقارنة مع باقي عمالات وأقاليم الجهة، يحتل الإقليم الرتبة الرابعة من حيث الترتيب حسب معدل الفقر، متقدماً على أقاليم: تازة وبولمان وتاونات، والذين يسجلون نسبة أعلى للفقر على التوالي (17,1-23,4-15,1). وإذا كان الفقر المتعدد الأبعاد هو ظاهرة قروية بامتياز فإن الوسط القروي بإقليم مولاي يعقوب يحتل المرتبة الخامسة بين عمالات وأقاليم الجهة في حين يعرف الوسط الحضري بمعدل يبلغ 9% ويبوئه المرتبة الأولى على الصعيد الجهوي.

1.8.3 - مؤشر الهشاشة:

مقارنة مع مؤشر الهشاشة المسجل وطنيا بـ 17,3% وإقليميا بـ 23,5% ، و يسجل جهويا نسبة 13,8%، فإن جماعة عين قنصرة تسجل معدلا يعد مرتفعا مقارنة مع المعدل الإقليمي والجهوي نسبيا حيث يصل الى 25,7% .

1.8.4 - المؤشر الجماعي للتنمية البشرية:

يعد مؤشر التنمية البشرية عبارة عن مقياس تكميلي مستخلص من معطيات إحصائية واقعية وطبيعية، تهم الناتج الداخلي الوطني والفردية وحصيلة الميزان التجاري وميزان الأداءات ونسبة الأمية والتدريس.

يعتبر مؤشر التنمية البشرية أداة لقياس تطور بلد معين، ويُعتمد لتصنيف دول العالم إلى شمالية متقدمة وجنوبية متخلفة.

وفي غياب مؤشرات معتمدة من طرف المندوبية السامية للتخطيط المحينة، فإن مؤشر التنمية البشرية بالنسبة لجماعة عين قنصرة لا يخرج عن المؤشرات المسجلة على المستوى الوطني، حيث يبلغ أمل الحياة في المغرب 70 سنة، في حين تبلغ نسبة وفيات الأطفال 41%، أما نسبة وفيات الأمهات فتصل إلى 330 حالة من كل 100 ألف، ولا توفر الدولة سوى طبيب واحد لكل 1038 مواطن.

كما تبلغ نسبة التمدرس 62.2%، أما بالنسبة للكبار فلا تبلغ سوى 49.8%، في حين أن نسبة الأمية العامة تبلغ 53%، أما وسط الإناث فتتجاوز 76%، وتصل نسبة الملمين بالقراءة والكتابة 52% فقط.

يبلغ الناتج الداخلي الإجمالي للفرد 3600 دولار سنويا، أما الناتج الوطني الإجمالي فلم يتطور سوى بنسبة 3.2% يصل معدل المؤشر الجماعي للتنمية بجماعة عين قنصرة إلى: 0,693% محققا تفوقا طفيفا على المعدلين المسجلين وطنيا 0,53% وإقليميا 0,43%.

1.9 - الأسرة والبنية العائلية.

1.9.1 - مفهوم بنية العائلة.

يعد مفهوم العائلة من المواضيع الاجتماعية التي إهتم بها البحث السوسولوجي بالمغرب، وذلك نظرا لما تشكله "العائلة كمؤسسة اجتماعية تكتسي أهمية وظيفية وبعد أساسي داخل النظام الاجتماعي، وإضطلاعها بأدوار متعددة اجتماعيا وسياسيا واقتصاديا.

فالعائلة هي النواة الأولى للمجتمع ، فتطور العائلة أو الأسرة هو تطور للمجتمع بأكمله، ونظر لهذا العمق الذي يكتسيه موضوع العائلة من حيث بنيتها وشكلها ومضمونها وقيمتها ووعيها و تكوينها، فقد انصب العديد من الباحثين المغاربة على دراسة بنية العائلة وتشكلها ونشأتها وأنماطها، وذلك من خلال تحليلات



سوسيوتاريخية تتجه نحو فهم وتفسير نسق الاسرة وعلاقتها السببية بالنظام الاجتماعي.

وتختلف بنية العائلة عن بنية الأسرة، إذ تشكل الأخيرة إحدى الخواص الأساسية للعائلة، والتي تؤثر بصورة واضحة على الأفراد المكونين لها بشكل عام وعلى الأطفال بشكل خاص، ويقصد ببنية الأسرة عدد الآباء في الأسرة، وعلاقتهم بالأبناء، فالأسرة الطبيعية في بنيتها تنقسم إلى نوعين رئيسيين وهما الأسرة النووية وهي الأسرة التي تتكون من الزوجين وأبناهما، والأسرة الممتدة وهي الأسرة التي يتشارك فيها الزوجان والأبناء مكان الإقامة مع أفراد آخرين من الأسرة؛ كإقامة في نفس المنزل مع الأجداد أو الأعمام والأخوال.

ونظرا لما يشهده المجتمع المغربي من تغيرات سريعة في السنوات الأخيرة؛ مثل حدوث تغيرات اقتصادية ناتجة عن التحول من المجتمع الزراعي للمجتمع الصناعي، والتحول من الأسرة الكبيرة للأسرة الصغيرة، بالإضافة إلى التغيرات النفسية، والاجتماعية في المجتمع والنتيجة عن اندماج المرأة في العمل خارج المنزل، وارتفاع معدلات الطلاق، فقد أدى هذا إلى حدوث تغيرات في بنية الأسرة وظهور ما يعرف بالأسر الشاذة في تكوينها .

وتشمل الأسر الشاذة في تكوينها الأسر التي تحتوي على أحد الأبوين بمفرده دون الآخر، وهي الأسر التي يتولى فيها أحد الأبوين مسؤولية تربية الأطفال، ورعايتهم، وتنشئتهم نظرا لغياب الطرف الآخر بسبب حدوث الانفصال سواء بالطلاق أو بالوفاة، كما تشمل أيضا الأسر التي يتولى فيها الأب وزوجة الأب، أو الأم وزوج الأم مسؤولية تربية الأطفال، والأسر التي يتولى فيها أمر الأطفال أحد الأقرباء، أو المشرفين الاجتماعيين.

وقد لوحظ خلال الـ 35 عاما الأخيرة زيادة نسبة الأسر الشاذة في بنيتها، فعلى سبيل المثال انخفضت نسبة الأطفال الذين يعيشون مع والديهم من 85% عام 1968 إلى أقل من 70% في عام 2003، كما ارتفعت نسبة الأطفال الذين يعيشون مع أحد الأبوين فقط دون الآخر إلى أكثر من الضعف حيث بلغت النسبة أكثر من 28% عام 2003 بعد أن كانت أقل من 12% عام 1968. لذا فقد بات من الواضح أهمية أن نسلط الضوء على أثر بنية الأسرة على التطور الاجتماعي، والأكاديمي للأطفال في الأسر الشاذة في بنيتها.

وقد عزت العديد من الدراسات الأسباب التي أدت إلى تغير بنية الأسرة في السنوات الأخيرة إلى:

خروج المرأة للعمل خارج المنزل: فقد بدأ الدور التقليدي للأم كمربية للأطفال في البيت في الانحسار؛ حيث خرجت السيدات للعمل لتحسين أوضاعهن المادية، من ما قلل من اعتمادهن على الرجال، وأعطاهن فرصة لتحقيق الاستقلال الاقتصادي.

خروج بعض السيدات للعمل نظرا لغياب الاستقرار في حياتهن الأسرية: وذلك بسبب اضطراب حياتهن الزوجية، أو بسبب كونهن مطلقات، وفي حاجة للإنفاق على أنفسهن، وعلى أبنائهن، من ما أعطاهن مساحة من الاستقرار المادي.



الأمان الاجتماعي وغياب التعقيدات القانونية في القوانين الخاصة بالمرأة: حيث أصبحت الإجراءات القانونية المتعلقة بالطلاق أسهل بكثير من ذي قبل، من ما أدى إلى ارتفاع معدلات الطلاق، ناهيك عن ما قد تحصل عليه الزوجات من تعويضات مادية ونفقات من الأزواج بعد الطلاق، من ما جعلهن يشعرن بالأمان الاجتماعي والاستقرار المادي.

تغير وجهة نظرة الفتيات فيما يتعلق بمسائل الحب والزواج: حيث تغيرت أولويات الفتيات عن ذي قبل، فلم يعد الزواج وتكوين أسرة في مقدمة أولوياتهن؛ إذ احتل التعليم والرغبة في تحقيق تفوق في مجالهن العلمي والعملية الصدارة، من ما أعطاهن مساحة أكثر من الحرية لتحديد الوقت المناسب الذي يقررن فيه الزواج وتكوين أسرة.

الهجرة الداخلية من القرى للمدن (التمدين): فقد لجأت العديد من الأسر في الريف للهجرة إلى المدينة طلبا للرزق وسعيًا وراء تحسين أوضاعها المادية. وفي مثل هذه الأسر غالبًا ما يعمل الزوج والزوجة خارج المنزل لفترات طويلة من ما يحرم الأطفال فرصة اكتساب الخبرات من ذويهم والتي كانوا يتمتعون بها قبل الهجرة إلى المدينة نظرا لاختلاف طبيعة الحياة في الريف عن المدينة.

تعرض بعض الفتيات لمشكلات أخلاقية: مثل تعرض بعضهن لحوادث اغتصاب، أو اندفاع بعض الفتيات في علاقاتهن العاطفية والتي قد تتطور لإقامة علاقة جنسية غير شرعية قبل الزواج. وفي كلتا الحالتين قد يؤدي الأمر إلى وجود أطفال لوالدين لا يجمع بينهما الزواج، ويحيون مع أحد والديهم دون الآخر.

ظهور أنواع أخرى من الزواج غير الزواج الشرعي: مثل الزواج العرفي الذي قد يلجأ إليه بعض الأفراد هربًا من مسؤوليات الزواج الشرعي وما قد ينتج عنه من أطفال غالبًا ما يكونوا فاقدين لحقوقهم الشرعية فيما بعد، بالإضافة إلى كونهم يفتقدون لتنشئة السوية مع كلا والديهم.

وقد أوضحت الدراسات أنه نظرا لعدم نشأة الأطفال في الأسر الشاذة بين والديهم، وغياب دور أحد الوالدين فإن هذا يؤثر جليا على هؤلاء الأطفال حيث يؤثر على كفاءتهم الاجتماعية، كما يؤثر على حصيلتهم العلمية، فنشأة الطفل في أسرة شاذة في بنيتها يؤثر على كفاءة الطفل الاجتماعية من خلال تأثيرها على صحة الطفل حيث أثبتت الدراسات أن الأطفال الأصحاء هم الذين ينشئون في أسر سوية بين والديهم، كما تؤثر على قدرة الأبوين على الاندماج في النشاطات الخاصة بالطفل، أو المشاركة فيها نظرا لغياب أحد الطرفين وانشغال الطرف الآخر بتأمين متطلبات وضروريات الحياة.

بالإضافة إلى تأثيرها على سلوك الطفل، وتصرفاته، حيث أثبتت الدراسات أن الأطفال في الأسر الشاذة يكونون أكثر عرضة للوقوع في برائن التدخين، أو المخدرات، أو تعاطي المشروبات الكحولية، كما أنهم يكونون أكثر عرضة للوقوع في علاقات جنسية محرمة أو الحمل



المبكر في سن المراهقة، كما أنهم يقدمون على عمل أفعال مخالفة للقانون مما يؤدي إلى زيادة احتمالات القبض عليهم، وإيداعهم في الإصلاحيات، والسجون وذلك لغياب دور الأب، وافتقارهم لسلطة الأب في الأسرة، ودوره الفعال في تقويم سلوك الأبناء، وحمايتهم من الانحراف، علاوة على ذلك فإن هؤلاء الأطفال يكونون أكثر عرضة للإصابة بالاضطرابات النفسية كالقلق، والاكتئاب، ونقص الثقة بالنفس .

أما فيما يتعلق بأثر الأسر الشاذة على الحصيلة العلمية للطفل فهي تؤثر عليها تأثيرا سلبيا من خلال تأثيرها على قدرات الطفل في التكيف مع المدرسة، وأداء الواجبات المدرسية، كما أنها تؤدي إلى انخفاض مستوى تحصيله الدراسي خاصة في مادتي الرياضيات والقراءة، بالإضافة إلى أنها تؤثر على قدرته على إكمال دراسته، والتخرج من المدرسة، حيث تزيد من معدلات الرسوب في المدرسة من ما يؤثر على قدرته على الالتحاق بالجامعة. بالإضافة إلى هذا فقد تبين أيضا أن بنية الأسرة تلعب دورا هاما في تحديد الوقت الذي يقرر فيه الأطفال الزواج عندما يكبرون، حيث أن الأبناء في الأسر الطبيعية يصر آباؤهم على أن يكملوا تعليمهم أولا قبل أن ينخرطوا في أعباء الزواج ومسئولياته .

هذا وقد أكدت العديد من الدراسات أن البنية الشاذة للأسرة لا تؤثر على الأطفال في الأسرة فحسب بل يمتد أثرها للكبار أيضا خاصة الأمهات حيث يتحملن أعباء مادية، ومعنوية أكثر من الأمهات في الأسر العادية مما يؤثر بالسلب على سلوكهن تجاه الأطفال، وعلى قدرتهن على إعطاء أطفالهن ما يحتاجونه من الرعاية.

من الالتزامات الأساسية وفقا للمعايير الدولية والوطنية، العناية بالطفل وحمايته من الاستغلال الاقتصادي ومن أداء أي عمل يرجح أن يكون خطيرا، أو يمثل إعاقة لتعليم الطفل، أو يكون ضارا بصحته أو نموه البدني، العقلي، الروحي، المعنوي، والاجتماعي.

1.9.2 - حالة الصحة لدى الطفولة بالجماعة.

يسجل على مستوى الصحة لدى الطفولة بجماعة عين قنصرة ما يلي:

1. قلة الزيارات الطبية الوقائية الناتجة عن ضعف الامكانيات المادية للعائلات.
2. بعد المراكز الطبية.
3. غلاء أسعار الأدوية.
4. عمليات التوليد التقليدية داخل المنازل.
5. انعدام المراقبة الطبية أثناء الحمل وبعد الولادة.
6. النقص الحاصل في التغذية بالنسبة لأغلبية الأسر.
7. تشغيل الأطفال.

وأمام الطابع القروي للجماعة وهيمنة النشاط الفلاحي والرعي، فإنه يتم اللجوء إلى توقيف الأبناء عن الدراسة لمساعدة الأسر في الأنشطة الفلاحية. ما يكرس هذا الوضع أكثر، عامل بعد المدرسة عن الدوار، خاصة في المرحلة الإعدادية، وغالبا ما نجد الأطفال يقومون بمساعدة ذويهم ويتابعون دراستهم في نفس الآن، مما ينعكس سلبا



على مستقبلهم الدراسي. ثم تفشي ظاهرة تشغيل الفتيات كخدمات في المدن المجاورة .

1.9.3 - وضعية المرأة بالجماعة.

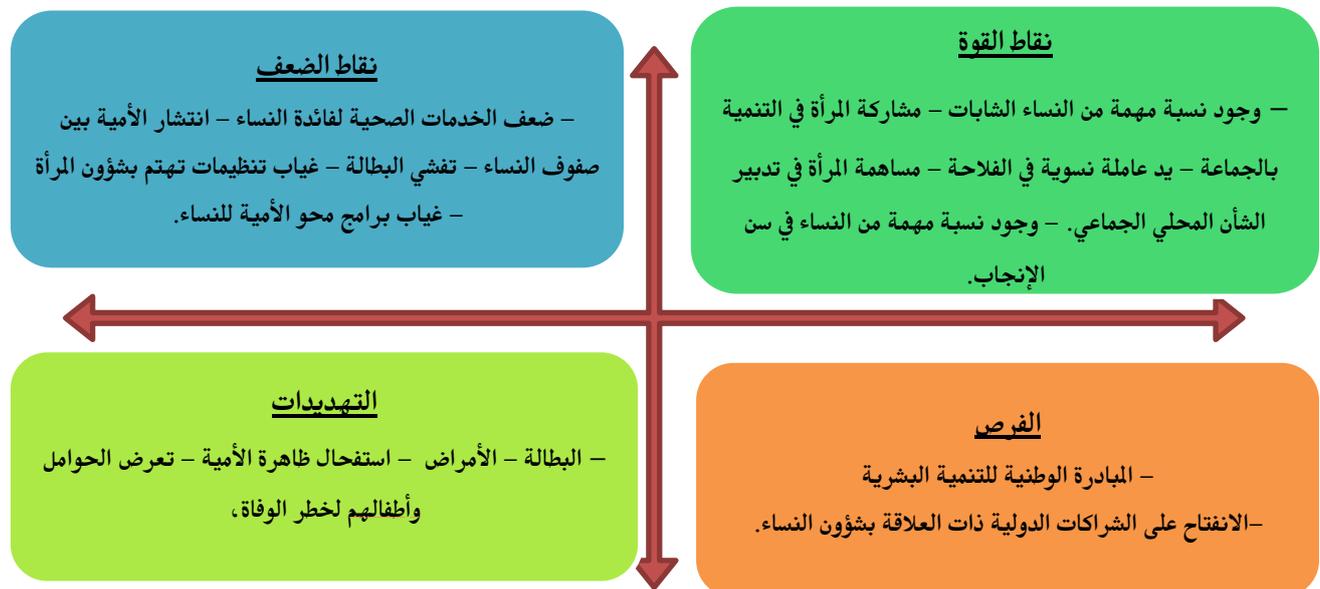
إن وضع المرأة القروية بجماعة عين قنصرة يتسم بتفاقم الهوية بين ما تقوم به من وظائف في الحياة الاجتماعية، وبين المكانة التي تتبوؤها في المجتمع والنسيج الاقتصادي. فالمرأة دائما مشغولة في العناية بأولادها وبيتها، كما أنها تخرج لمساعدة زوجها وتشاركه في أمور الحياة وزيادة الإنتاج.

ورغم الحضور النشط للمرأة ضمن الساكنة الجماعية، فإن مشاركتها تبقى ضعيفة ولا ترقى إلى المستوى المرغوب به وطنيا وذلك للعديد من الأسباب منها غياب جمعيات مهتمة بالمرأة وذلك نتاجا للطابع المحافظ لساكنة المنطقة عموما.

وفي مجال الصحة عند المرأة على مستوى الجماعة، يسجل كونها تعاني من ضعف التأطير الصحي الناجم عن إنعدام وبعد المراكز الصحية، إضافة إلى النقص في التوعية الصحية، مما يؤثر سلبا على صحتهم وصحة أبنائهم وكذا الوقع المباشر على تربيتهم داخل جو تسوده الأمية وانعدام ثقافة التنظيم الأسري.

وعلى مستوى آخر يسجل أن عدد الأميات يشكلن نسبة مهمة في صفوف النساء حيث تقارب 70% الشيء الذي يفرض إعداد وتنفيذ برامج لمحاربة الأمية في صفوف النساء حتى لا تبقى هذه الآفة حجرة عثرة في طريق التنمية المستدامة.

التحليل الرابع (SWOT) لبنية العائلة





1.10- الموارد المالية للجماعة.

1.10.1 - تطور المداخيل والمصاريف

1.10.1.1 - المداخيل :

من الملاحظ أن مداخيل الجماعة تعتمد بالدرجة الأولى على تحويلات الدولة (الضريبة على القيمة المضافة)، حيث وصلت نسبة مساهمتها في ميزانية سنة: 2017 إلى 3 933 000,00 درهم أي بمساهمة في الميزانية وصلت إلى 78,65 % و 3 933 000,00 درهم سنة 2020 و ساهمت بنسبة: 70,96 % . بينما الموارد الذاتية للجماعة ضعيفة تتراوح بين 21.27% سنة 2017 و 27.56% سنة 2020. ومن أهمها منتوج كراء الأملاك الجماعية، وقد يرجع ضعف المداخيل إلى بعض الباقي استخلاصه المتراكم من السنوات السابقة، ضعف رصيد الجماعة من الممتلكات وعدم تطور مركزها على الرغم من موقعها الجغرافي المهم والذي تخترقه الطريق الوطنية رقم 8 .

1.10.1.2 - المصاريف :

يلاحظ أن نفقات التسيير عرفت تدبدا خلال الانتداب المنصرم نظرا لاستقرار المداخيل وضعفها إلى غاية سنة 2021 التي عرفت تحسنا في المداخيل بفعل ارتفاع مداخيل الرسم على الراضي الحضريّة غير المبنية.

بخصوص ترشيد النفقات لوحظ ذلك سنة 2021 ويتبين من خلال الفائض المحصل عليه .

أما الجزء المرتبط بالاستثمار (التجهيز) فإن مداخيله تتشكل من الفائض الخاص بالجزء الأول من الميزانية والمتراكم من السنوات السابقة .

بصفة عامة ضعف الإمكانيات المالية للجماعة يجعلها مجبرة للقيام باتفاقيات شراكة مع أطراف أخرى خاصة الدولة أو بعض مؤسساتها .

هناك وسائل قد تمكن الجماعة في المستقبل من تمويل مشاريعها ذات التكلفة العالية هي :

- اتفاقيات الشراكة .
- الحسابات الخصوصية .
- ضرورة بذل مجهود من أجل إحداث موارد جديدة .



1.10.1.3 - المؤشرات:

جدول رقم 23: مؤشرات الميزانية.

12.314	مجموع ساكنة الجماعة سنة 2021			
1671,21	مجموع المداخل الإجمالية/الفرد (بالدرهم)			
463,38	مجموع المصاريف الإجمالية/الفرد (بالدرهم)			
2021	2020	2019	2018	نسب الاستثمار
5%	1%	2%	8%	حجم مصاريف الموظفين بالنسبة لمصاريف التسيير
19%	55%	61%	61%	نسبة الاستقلال المالي (%)
100%	100%	100%	100%	

المصدر: مديرية المصالح الجماعية

1.10.2 - ممتلكات الجماعة :

تتمثل ممتلكات الجماعة في: 0 دور سكنية: 2 مقاهي و 4 مقشذات و 1 مكتب للبريد و 1 صيدلية و 10 دكاكين تجارية و 1 مجزرة وتعتبر موردا لمداخيل الجماعة.

كما يتوفر المرآب الجماعي على مايلي:

■ ثلاثة سيارات للإسعاف إثنان صالحتين للاستعمال وهما: (PEUGEOT BOXER L2H2 ET MITSUBISHI) أما السيارة الثالثة فهي غير صالحة للاستعمال (PEUGEOT 290)

■ سيارة نقل الموتى (FIAT DOBLO)

■ شاحنتين لجمع النفايات (MITSUBISHI ET CAMION EQUIPE DE BENN DE) (TP 2.5 M3 DE MARQUE I54.24)

■ سيارتين للمصلحة (KONGO PICK UP DOUBLE CABINE ET MITSUBISHI L200) (EVOLUTION EXPRESSION 15 DCI.80)

■ ثلاثة سيارات للنقل المدرسي

كما أن الجماعة تتوفر على الآليات التي تستعمل لفتح المسالك وترميم الطرق وهي كالتالي :

■ TRACTOPELLE JCB 3DX

■ NIVELEUSE : XCMG.GR180

■ COMPACTEUR CASE

■ CAMION FUSO DE 14 T EQUIPE D'UNE CITERNE

■ CAMION IVECO EQUIPEE D'UNE BENNE DE 16T



جدول رقم 24: يتعلق بالعقارات الجماعية حسب النوع والموقع

ملاحظات	الموقع	العدد	نوع العقار
	مركز الجماعة	0	دور سكنية
	مركز الجماعة	10	دكاكين
	مركز الجماعة	02	مقاهي
	مركز الجماعة	04	مقشدة
	مركز الجماعة	10	بنايات إدارية
	مركز الجماعة	01	صيدلية
	مركز الجماعة	01	مكتب للبريد
	مركز الجماعة	01	مجزرة

المصدر : مديرية المصالح الجماعية

الملخص التركيبي:

التحليل الرباعي لمالية وممتلكات الجماعة	
نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none">مداخيل ذاتية.وجود وعاء ضريبي	<ul style="list-style-type: none">عدم الاستغلال الأمثل لموارد الجماعة.الاعتماد على حصة تحويلات الدولة.
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none">اتفاقيات الشراكة.السوق الأسبوعي.التأهيل الحضري : برامج مندمجة.	<ul style="list-style-type: none">تراجع السومة الكرائية للسوق.تقلص ميزانية الجماعة.



القسم الثاني: ترتيب الأولويات التّموّية للجماعة.

2.1 - توجيهات برنامج التنمية الجهوية.

2.1.1 - مجالات وأهداف التدخل.

لقد شكل تقرير المرحلة النهائية خلاصة مسار الدراسة المتعلقة بإعداد برنامج عمل التنمية الجهوية، وهو التقرير الذي جاء كخلاصة لمجموعة المشاورات واللقاءات التشاركية التي طبعت ثلاثة أشهر تقريبا من أجل اقتراح مشاريع وبرامج تنمائية والأهداف التي سطرها المشرع بخصوص هذا المشروع، وينقسم التقرير إلى خمسة أقسام رئيسية هي :

1. التذكير بمرجعيات البناء وأسس المشروع،
2. مقارنة العمل،
3. الحكامة ومنظومة التتبع والتنفيذ والتقييم،
4. إستراتيجية التواصل،
5. مشروع برنامج التنمية أو قائمة المشاريع.

وكل قسم من هذه الأقسام المذكورة تطرق لعدة محاور نذكرها :

- خلاصات ومؤشرات التشخيص الترابي،
- التحديات والرهانات المستقبلية،
- محتويات الرؤية الإستراتيجية،
- تقييم الإمكانيات والموارد المالية للجهة وأفق تمويل المشاريع المقترحة،

وانطلاقا من الأسس السابقة تم تحديد ثلاث مجالات رئيسية للتدخل وهي :

- **المجال الأول:** كيفية جعل جهة فاس-مكناس جهة استقبالية وجذب للاستثمار،
 - **المجال الثاني:** دعم وتطوير الأنشطة الاقتصادية المعتادة أو التقليدية وذات مردودية،
 - **المجال الثالث:** دعم الأنشطة الاقتصادية الواعدة،
- وكل المجالات تصب في خدمة أربع أهداف أساسية هي:

- **الهدف الأول:** تحسين الجاذبية الاقتصادية للمجالات الترابية للجهة،
- **الهدف الثاني:** دعم القطاعات المنتجة وإنعاش الشغل،
- **الهدف الثالث:** حماية البيئة وتأمين الموارد الطبيعية والمحافظة عليها،
- **الهدف الرابع:** التقليل من نسب الخصاص الاجتماعي والحد من التفاوتات المجالية،

يعتبر القسم الخامس حجر الزاوية بالنسبة لهذا التقرير لكونه يهم قائمة المشاريع والبرامج المقترحة قصد اعتمادها ضمن برنامج التنمية الجهوية، وهي المشاريع التي يمكن تصنيفها كما يلي:

❖ **الكلفة الإجمالية للمشاريع المقترحة: 33.180 مليار درهم،**

وتنقسم المشاريع إلى صنفين :

- مشاريع ذات تكلفة (33.180 مليار درهم) ،
- مشاريع غير محددة التكلفة ،

❖ التوزيع المجالي للمشاريع والبرامج ،

- تتوزع المشاريع حسب مجالين إثنين:

1. إقليمية وأخرى جهوية ،
2. حسب الأهداف الأربعة والمجالات الثلاثة المذكورة سلفا :

بالنسبة لتوزيع المشاريع حول الأهداف الأربعة :

➤ الهدف الأول (تحسين الجاذبية الاقتصادية للمجالات الترابية

للجهة) : 13.352 مليار درهم موزعة على الأقاليم وبنسب متفاوتة: الحاجب 1%، بولمان 1%، فاس 4%، مكناس 3%، مولاي يعقوب 2%، صفرو 4%، تاونات 2%، تازة 1%، إفران غير محدد، ومشاريع جهوية 82%.

➤ الهدف الثاني (دعم القطاعات المنتجة وإنعاش الشغل) :

7.776 مليار درهم موزعة على الأقاليم وبنسب متفاوتة: الحاجب 1%، بولمان 1%، فاس 2%، مكناس 4,0%، مولاي يعقوب 1%، صفرو 1%، تاونات 4,0%، تازة 0,5%، إفران 0,5%، ومشاريع جهوية 93%.

➤ الهدف الثالث (حماية البيئة وتثمين الموارد الطبيعية

والمحافظة عليها) : 3.346 مليار درهم موزعة على الأقاليم وبنسب متفاوتة: الحاجب 1%، بولمان غير محددة، فاس 12%، مكناس 10%، مولاي يعقوب 4,0%، صفرو 2%، تاونات 18%، تازة 6%، إفران 1%، ومشاريع جهوية 48%.

➤ الهدف الرابع (التقليص من نسب الخصاص الاجتماعي والحد من

التفاوتات المجالية) : 8.688 مليار درهم موزعة على الأقاليم وبنسب متفاوتة: الحاجب 1%، بولمان 1%، فاس 4%، مكناس 2%، مولاي يعقوب 1%، صفرو 2%، تاونات 3%، تازة 1%، إفران 0,5%، ومشاريع جهوية 48%.

2.1.2 - تقديم برنامج تنمية الجهة.

2.1.2.1 - تقديم عام.

يخضع اختيار المشاريع التي ستديرها الجهة لسيادة المجلس الجهوي. وهي تعتمد بالإضافة لما تتطلبه الاحتياجات والمعايير التقنية البحتة، على القدرات المالية (الموارد الخاصة والقروض)، وعلى القدرات اللازمة لإجراء و / أو المشاركة في تنفيذ العديد من المشاريع التي تتطلب تعبئة قوية للموارد البشرية الكافية والكفاءة.

يجمع برنامج تنمية الجهة، بطبيعته، جميع المشاريع لجعلها أداة كاملة ومتناسكة في خدمة تنمية الجهة. وبالتالي، في بعض الحالات، يشمل جزئياً المشاريع التي تؤثر على مناطق أخرى والتي لا يمكن بالضرورة تحديدها كمياً أو تصورها في إطار آلية الإدارة الجهوية وحدها. علاوة على ذلك، لا يمكن تحديد كمية كل المشاريع المقترحة لبرنامج التنمية الجهوية في إطار هذه دراسة هذا البرنامج فقط.



وقد انحصرت المشاريع التي يجب أن تكون موضوع دراسات أولية حاسمة قبل أن يمكن تحديد التكلفة ونظرا للأسباب الواردة أعلاه، وتم عرض برنامج تنمية الجهة في قسمين:

❖ **القسم الأول** ويتضمن المشاريع الإستراتيجية غير المحددة التكلفة. ويتطابق هذا القسم مع تحديد المشاريع التي تعتبر إستراتيجية وضرورية لتنمية جهة فاس مكناس. وتتطلب هذه المشاريع المقدمة حسب الأهداف ميزانيات كبيرة، ولكنها تشمل أيضاً مشاريع غير ممولة من طرف الميزانية الجهوية، ولكن لها تأثير قوي وبالغ الأهمية على ساكنة الجهة.

❖ **القسم الثاني** ويتعلق بالمشاريع التي تم تحديدها تكلفتها المالية في إطار برنامج التنمية الجهوية، والتي تم تحديدها في برامج التنمية المندمج على مستوى الأقاليم والعمالتين. من أجل تقديم رؤية شاملة لبرنامج تنمية الجهة، يكون عرض هذا البرنامج على النحو التالي.

1. ملخص المشاريع غير المحددة التكلفة حسب الهدف.
2. تحليل مفصل للمشاريع غير المحددة التكلفة.
3. المصروفات حسب الهدف والمكون وحسب الاقليم / العمالة.
4. ملخص تكاليف المشاريع حسب الهدف.
5. تحليل تفصيلي للمشروعات المحددة التكاليف (الملحق: قاعدة بيانات كاملة للمشاريع).

2.1.2.2 - المركبات المالية لبرنامج تنمية الجهة.

جدول رقم: 25 يلخص توزيع استثمارات الجهة حسب الأهداف الاستراتيجية. ملخص الهدف الأول:

	Projets non chiffrés	Projets chiffrés
Objectif 1 : Amélioration de l'attractivité économique de la région	<ul style="list-style-type: none">• Connexions autoroutières aux ports (Kenitra , Tanger Med, Nador West).• Liaisons routières : Fès-Meknès, Guercif –Midelt.• RER Fès-Meknès.• Zones d'activité : port sec, logistique, industrie, artisanat, PME, services, zone franche, ...• Schémas directeurs, programmes régionaux réglementaires et observatoires.• Plan de développement d'un nouveau pôle urbain à Aïn Taoujdate.	131 projets identifiés pour une valeur totale de 8,6 milliards DH, dont
		<ul style="list-style-type: none">• Voie-express Fès-Taounate (1.580 MDH)• Unité d'aménagement touristique Oued Fès (735 MDH)• Musée interactif de l'histoire du Maroc à Meknès (600 MDH)• Espace permanent pour l'exposition internationale de l'agriculture à Meknès (500 MDH)• Plate-forme commerciale commune à Meknès (500 MDH)• Resort la cité impériale (400 lits) à Meknès (400 MDH).• Aménagement de la zone industrielle du quartier Errachad à Sefrou (165 MDH).• Création de zones d'activités économiques et industrielles à Taounate (150 MDH).

ملخص الهدف الثاني:

	Projets non chiffrés	Projets chiffrés
Objectif 2 : Appui aux secteurs productifs et promotion de l'emploi	<ul style="list-style-type: none">• Foire d'exposition permanente réservés pour l'économie sociale et solidaire à Fès• Espace provincial pour l'économie sociale et solidaire dans la province de Boulemane• Fonds d'appui à l'agriculture biologique au niveau régional• Programme d'appui au tourisme rural	74 projets identifiés pour une valeur totale de 933 millions de DH, dont
		<ul style="list-style-type: none">• Création d'un quartier artisanal à Meknès (180 MDH)• Programme de développement de la filière oléicole à Taounate (171 MDH)• Programme de développement du figuier à Taounate (46 MDH)• Création d'un pôle Technologique de Formation et de Recherche à Fès (40 MDH)



	<ul style="list-style-type: none">• Programme d'appui à la Formation Professionnelle en partenariat avec l'OFPPT• Fonds régional d'appui à l'artisanat	<ul style="list-style-type: none">• Développement et valorisation des viandes rouge caprine et ovine dans la province de Sefrou (37 MDH)• Création d'un fond de soutien à l'emploi à Boulemane (14 MDH)
--	---	--

ملخص الهدف الثالث:

	Projets non chiffrés	Projets chiffrés
Objectif 3 : Préservation des ressources, de l'environnement et du patrimoine	<ul style="list-style-type: none">• Renforcement de l'AER de Fès et extension de sa mission à l'ensemble de la région Fès-Meknès.• Programme d'appui aux activités et manifestations culturelles au sein de la région Fès-Meknès.• Programme de protection de l'environnement, de généralisation de la gestion d'assainissement liquide et de lutte contre l'érosion des forêts et les inondations.• Protection et réhabilitation des sites historiques et médinas	68 projets identifiés pour une valeur totale de 2,0 milliards de DH, dont <ul style="list-style-type: none">• Programme d'assainissement liquide des villes et centres ruraux émergents de la province de Taounate (452 MDH)• Programme de protection de la ville de Fès contre les inondations (221 MDH)• Programme de lutte contre les inondations (200 MDH)• Programme de lutte contre les inondations dans la province (163 MDH)• Aménagement du centre de traitement des ordures ménagères (150 MDH)• Aménagement de la vallée Dhar El Mehras (130 MDH)• Construction du dépôt d'observation des déchets ménagers régionaux à El Hajeb (52 MDH)

ملخص الهدف الرابع

	Projets non chiffrés	Projets chiffrés
Objectif 4 : Réduction des déficits persistants et des inégalités territoriales	<ul style="list-style-type: none">• Mise à niveau urbaine des centres de province de Meknès, Taza et Ifrane• Programme d'accès à l'eau potable en milieu rural à, Moulay Yacoub• Programme d'électrification rurale à Moulay Yacoub et Meknès• Programme de promotion des centres émergents dans les provinces d'Al Hajeb, Boulemane, Sefrou et Taza• Programme de généralisation des collèges chef lieu de communes rurales, écoles communautaires, internats et transport scolaire	1.081 projets identifiés pour une valeur totale de 7,9 milliards de DH,, dont <ul style="list-style-type: none">• Plusieurs projets d'alimentation en eau potable de communes rurales relevant de la province de Taounate (1,6 milliards DH)• Réhabilitation et renforcement du réseau d'eau potable (128 MDH)• Mise a niveau du centre émergent de Sidi Addi dans la province d'Ifrane (113 MDH)• Construction de la piste Ajdir-Kassita (71 MDH)• Mise à niveau du centre rural émergent Ain Aicha (68 MDH) En terme de répartition par compétence, les projets de compétences partagées de la région (CPAR) arrive en première position avec 844 projets (valeur totale de 5,5 milliards de DH), suivi par les projets de compétences de l'Etat (103 projets pour une valeur totale de 1 milliard de DH).



2.2 - نتائج التشخيص الترابي.

2.2.1 - الجزء الأول: التشخيص الخارجي:

- ❖ الورشة المصفوفة التشاركية : الأولى
 - ❖ تاريخ انجاز الورشة : 15 مارس 2022.
 - ❖ المجال الترابي المستهدف : دواوير اسفيرة- ابن حديدة - التجزئة النموذجية بمركز عين قنصرة - عين قنصرة - بن اخليفة - بني حمليل - ازناتة - المرابطين - تعاونية السانية .
- المصفوفة الخاصة بجمع مقترحات الساكنة أثناء منتديات الحوار والتشاور المعلق بالورشة الأولى.

الأولويات	الحلول المقترحة أفكار المشاريع	المشاكل	القطاع
الاختصاصات الذاتية			
البنيات التحتية والخدمات الأساسية			
1	ربط المساكن دوار المرابطين بالماء الصالح للشرب بشكل فردي	غياب تزود دوار المرابطين بالماء الصالح للشرب بشكل فردي	الماء لصالح للشرب
1	توفر الماء الصالح للشرب بدوار بني حمليل بشكل الكافي	عدم توفر الماء الصالح للشرب بدوار بني حمليل بشكل الكافي	الماء لصالح للشرب
1	إصلاح وتأهيل عين اخليفة بدوار بني حمليل	الوضعية السيئة التي توجد عليها عين اخليفة بدوار بني حمليل	الماء لصالح للشرب
1	توفير الماء الصالح للشرب بدوار ابن حديدة بالشكل المطلوب خلال فصل الصيف	غياب الماء الصالح للشرب بدوار ابن حديدة وعدم توفره بالشكل المطلوب	الماء لصالح للشرب
1	توفير نقطة أخرى للتزود بالماء الصالح للشرب على مستوى ابن حديدة	غياب نقطة أخرى للتزود بالماء الصالح للشرب على مستوى ابن حديدة	الماء لصالح للشرب
1	تأهيل وإصلاح بئر دوار ازناتة	الوضعية السيئة التي يوجد عليها بئر دوار ازناتة	الماء لصالح للشرب
1	توفير الربط المباشر بالماء الصالح للشرب على مستوى دوار ازناتة	غياب الربط المباشر بالماء الصالح للشرب على مستوى دوار ازناتة	الماء لصالح للشرب
1	ربط المساجد بشبكة الماء الصالح للشرب على مستوى الجماعة	عدم ربط المساجد بشبكة الماء الصالح للشرب على مستوى الجماعة	الماء لصالح للشرب
1	ربط الكوائن المغفلة بالشبكة الوطنية للكهرباء بدوار تعاونية السانية	عدم تعميم شبكة الكهرباء بدوار تعاونية السانية	الكهرباء والإنارة العمومية
1	توفير وحدة تجارية أو نقطة لتعبئة فواتير الكهرباء بالجماعة	غياب وحدة تجارية أو نقطة لتعبئة فواتير الكهرباء بالجماعة	الكهرباء والإنارة العمومية
1	توفير الإنارة العمومية مستوى دوار اسفيرة	غياب الإنارة العمومية على مستوى دوار اسفيرة	الكهرباء والإنارة العمومية
1	توفير المراقبة الدورية للعدادات الكهرباء بشكل دوري	غياب المراقبة الدورية للعدادات الكهرباء	الكهرباء والإنارة العمومية
3	تقوية صبيب شبكة الانترنت على مستوى الجماعة	غياب وضعف صبيب شبكة الانترنت على مستوى الجماعة	البريد والمواصلات
3	إحداث مركز لبريد المغرب مؤهل على مستوى الجماعة	غياب مركز لبريد المغرب مؤهل على مستوى الجماعة	البريد والمواصلات



الحكامة الترابية			
4	تفعيل اشتغال المؤسسات العمومية (دار الطالب- دار الشباب- الفضاءات العمومية)	غياب تفعيل اشتغال المؤسسات العمومية (دار الطالبة- دار الشباب- الفضاءات العمومية)	الحكامة المحلية
4	تنظيم لقاءات دورية مع المنتخبين والتواصل معهم	غياب التواصل مع المنتخبين	الحكامة المحلية
3	مراقبة الأسعار من طرف الهيئات المختصة والمعنية	غياب مراقبة الأسعار من طرف الهيئات المختصة	الحكامة المحلية
3	تبسيط مساطر رخص الاستغلال على مستوى دواوير الجماعة	تعقيدات مساطر رخص الاستغلال على مستوى الجماعة	الحكامة المحلية
4	توفير الحلول المناسبة للعقار على مستوى الجماعة	وجود مشاكل العقار على مستوى الجماعة	الحكامة المحلية
4	توفير حلول مناسبة من أجل تقسيم العقارات من طرف وكالة التحفيظ العقاري	وجود مشاكل مرتبطة بتقسيم العقارات على مستوى وكالة التحفيظ	الحكامة المحلية
3	تحفيظ العقارات والدور السكنية بتجزئة عين قنصرة من طرف مؤسسة العمران	مشكلة تحفيظ العقارات بتجزئة عين قنصرة من طرف مؤسسة العمران	الحكامة المحلية
الخدمات الصحية			
1	الاستفادة من أدوية الأمراض المزمنة	عدم الاستفادة من أدوية الأمراض المزمنة	الصحة
التعمير وإعداد التراب			
4	هيكلية السكن على مستوى دوار بني حمليل	غياب هيكلية منظمة للسكن على مستوى دوار بني حمليل	التعمير والتهيئة المجالية
4	تبسيط مساطر البناء والتعمير على مستوى الجماعة	تعقيدات مساطر البناء والتعمير على مستوى الجماعة	التعمير والتهيئة المجالية
4	إحداث تجزئة سكنية على مستوى الجماعة	غياب تجزئة سكنية على مستوى الجماعة	التعمير والتهيئة المجالية
4	تسييج مقايير الجماعة	عدم تسييج مقايير الجماعة	التعمير والتهيئة المجالية
الاقتصاد المحلي			
3	توفير مشاريع مهيكلية على مستوى الجماعة	غياب مشاريع مهيكلية على مستوى الجماعة	
فضاء نقل المسافرين			
2	توفير حافلة لنقل الأشخاص على مستوى دوار السانية وتمديد خطها	غياب حافلة للنقل للأشخاص على مستوى دوار السانية	
المنتزهات الطبيعية ونقل المسافرين			
أفكار ومشاريع ممكنة في إطار الشركات التنموية المحلية			
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع بالجملة
-	لاشيء	لاشيء	المجازر والذابح العمومية
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع السمك
الاختصاصات المشتركة			
تنمية الاقتصاد المحلي وانشاء التشغيل			
2	تخصيص الدعم الخاص بالأعلاف لتربية المواشي على مستوى دوار المرابطين	غياب الدعم الخاص بالأعلاف لتربية المواشي على مستوى دوار المرابطين	الفلاحة
2	توفير الدعم الموجه للأعلاف من أجل تربية المواشي	غياب الدعم الخاص للأعلاف من أجل تربية المواشي	الفلاحة
البيئة			
-	لاشيء	لاشيء	



الخدمات الاجتماعية، التعليم والصحة			
1	إحداث روض للأطفال على مستوى دوار المرابطين	غياب التعليم الأولي على مستوى دوار المرابطين	التربية والتكوين
1	إحداث روض الأطفال على مستوى دوار السانية	غياب روض الأطفال على مستوى دوار السانية	التربية والتكوين
2	توفير مدرسة جماعية على مستوى الجماعة	غياب مدرسة جماعية على مستوى الجماعة	التربية والتكوين
3	توفير فضاء لإيواء التلاميذ الذين يدرسون بالثانوية الإعدادية	غياب فضاء لإيواء التلاميذ الذين يدرسون بالإعدادية	التربية والتكوين
2	توفير اطر بالنسبة للتلاميذ المتدربين على مستوى الثانوي الاعدادى	غياب التأطير بالنسبة للتلاميذ الاعدادى	التربية والتكوين
1	إحداث روض الأطفال على مستوى دوار اسفيرة	غياب روض الأطفال على مستوى دوار اسفيرة	التربية والتكوين
2	استفادة تلاميذ دوار اسفيرة من دعم تيسير المخصص للتلاميذ	استثناء تلاميذ دوار اسفيرة من دعم تيسير المخصص للتلاميذ	التربية والتكوين
2	بناء مدرسة بدوار اسفيرة	غياب مدرسة بدوار اسفيرة	التربية والتكوين
2	استفادة تلاميذ دوار اسفيرة من الإيواء بالداخلية	عدم استفادة تلاميذ دوار اسفيرة من الإيواء بالداخلية	التربية والتكوين
2	الحد من الأقسام المشتركة بمدرسة دوار ازناتة من اجل مردودية التعلم	وجود أقسام مشتركة بمدرسة دوار ازناتة يحد من مردودية التعلم	التربية والتكوين
2	توفير نقل مدرسي بشكل دوري على مستوى دواوير الجماعة	غياب نقل مدرسي بشكل دوري على مستوى دواوير الجماعة	التربية والتكوين
3	إحداث ملعب كرة القدم على مستوى دوار السانية	غياب ملعب كرة القدم على مستوى دوار السانية	الرياضة والترفيه
4	توفير مرافقة رياضية وترفيهية وملاعب للقرب بالجماعة	غياب مرافقة رياضية وترفيهية على مستوى الجماعة	الرياضة والترفيه
4	تأسيس جمعية فاعلة تتكفل بالعجزة بدوار ابن حديدة	غياب جمعيات فاعلة تتكفل بالعجزة بدوار ابن حديدة	الصحة
3	توفير أورش لتكوين الشباب بالجماعة من خلال توفير وحدة التكوين المهني المتنقلة	غياب أورش لتكوين الشباب بالجماعة	التكوين المهني
الطرق والمسالك			
2	فك العزلة عن دوار ابن حديدة وترميل الطريق بين الدواوير أولاد نكاد	العزلة المضروبة على دوار ابن حديدة	المسالك القروية
2	فك العزلة المضروبة على دوار بني حمليل في الفصل الممطر وترميل المسلك (500م)	مشكلة العزلة المضروبة على مستوى دوار بني حمليل في الفصل الممطر	المسالك القروية
2	تأهيل وترميل المسلك المؤدي الى دوار ازناتة	الوضعية التي يوجد عليها المسلك المؤدي الى دوار ازناتة	المسالك القروية
2	فك العلة عن دوار اسفيرة	عزلة دوار اسفيرة	المسالك القروية
2	تأهيل وترميل الطريق بين دواير بن حديدة والقنطرة على مسافة 3 كلمترات	الوضعية السيئة التي توجد عليها الطريق بين دواير بن حديدة والقنطرة	المسالك القروية
السياحة والتراث			
-	لاشئ	لاشئ	



- ❖ الورشة التشاركية : الثانية .
- ❖ تاريخ انجاز الورشة : 17 مارس 2022 .
- ❖ المجال الترابي المستهدف : دواوير عين بومرشد- العساكرية- المحاميد- أولاد أحمد- المرجة بورفج- بئر الوديني - سيدي مالك - عين نمقوش.

المصفوفة الخاصة بجمع مقترحات الساكنة أثناء منتديات الحوار والتشاور المعلق بالورشة الثانية.

الأولويات	الحلول المقترحة أفكار المشاريع	المشاكل	القطاع
الاختصاصات الذاتية			
البنيات التحتية والخدمات الأساسية			
1	ربط المنازل بالماء الصالح للشرب بدوار عين بومرشد بشكل فردي	عدم ربط المنازل بالماء الصالح للشرب بدوار عين بومرشد	الماء لصالح للشرب
1	ربط المنازل بالماء الصالح للشرب بدوار المرجة بورفج بشكل فردي	عدم ربط المنازل بالماء الصالح للشرب بدوار المرجة بورفج	الماء لصالح للشرب
1	ربط المنازل بالماء الصالح للشرب بدوار العساكرية بشكل فردي	عدم ربط المنازل بالماء الصالح للشرب بدوار العساكرية	الماء لصالح للشرب
1	ربط المنازل بالماء الصالح للشرب بدوار بئر الوديني بشكل فردي	عدم ربط المنازل بالماء الصالح للشرب بدوار بئر الوديني	الماء لصالح للشرب
1	تقوية صبيب الماء الصالح للشرب على مستوى النافورة العمومية دوار المرجة بورفج وربط المنازل بشكل فردي	ضعف صبيب الماء الصالح للشرب على مستوى النافورة العمومية دوار المرجة بورفج وعدم ربط المنازل	الماء لصالح للشرب
2	تقوية التيار الكهربائي بدوار عين بومرشد ومعالجة الانقطاع المتكرر للتيار.	ضعف التيار الكهربائي بدوار عين بومرشد وانقطاعه المتكررة	الكهرباء والإضاءة العمومية
2	ربط مجموعة من الكواكين بدوار عين بومرشد بالتيار الكهربائي	عدم ربط مجموعة من الكواكين بدوار عين بومرشد بالتيار الكهربائي	الكهرباء والإضاءة العمومية
2	تقوية التيار الكهربائي بدوار عين المحاميد ومعالجة الانقطاعات المتكررة	ضعف التيار الكهربائي بدوار عين المحاميد وانقطاعه المتكررة	الكهرباء والإضاءة العمومية
3	إحداث نقطة تجارية لاستخلاص فواتير استهلاك مادة الكهرباء على مستوى مركز الجماعة	غياب نقطة تجارية لاستخلاص فواتير استهلاك مادة الكهرباء على مستوى مركز الجماعة	الكهرباء والإضاءة العمومية
3	توفير الإضاءة العمومية على مستوى دوار المرجة بورفج	غياب الإضاءة العمومية على مستوى دوار المرجة بورفج	الكهرباء والإضاءة العمومية
-	لاشيء	لاشيء	البريد والمواصلات
الحكامة الترابية			
4	إيجاد الحلول المناسبة لمشاكل مرتبطة بالعقار	وجود العديد من مشاكل مرتبطة بالعقار	الحكامة المحلية
3	تكوين تعاونيات فلاحية لتثمين المنتجات المحلية وخلق فرص للشغل	عدم توفر الجماعة على تعاونيات لتثمين المنتجات المحلية وخلق فرص للشغل	الحكامة المحلية
3	استجابة مؤسسات التامين الفلاحي لطلبات الفلاحين الكبار	عدم استجابة مؤسسات التامين الفلاحي لطلبات الفلاحين الكبار	الحكامة المحلية
4	تبسيط مساطر التامين الفلاحي بالنسبة للفلاحين الصغار وعدم الاستجابة لطلباتهم	تعقيد مساطر التامين الفلاحي بالنسبة للفلاحين الصغار وعدم الاستجابة لطلباتهم	الحكامة المحلية
الخدمات الصحية			
-	لاشيء	لاشيء	الصحة
التعمير وإعداد التراب			
-	شيء	لاشيء	التعمير والتهيئة المجالية
-	تأهيل وتسييج المقابر على مستوى الجماعة	عدم تأهيل وتسييج المقابر على مستوى الجماعة	المقابر الجماعية



الاقتصاد المحلي			
4	فتح المجال لاستثمار على مستوى تراب الجماعة	عدم وجود مشاريع هيكلية على مستوى تراب الجماعة	المشاريع الهيكلية
فضاء نقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
المنتزهات الطبيعية ونقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
أفكار ومشاريع ممكنة في إطار الشركات التنموية المحلية			
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع بالجملة
-	لاشيء	لاشيء	المجازر والذابح العمومية
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع السمك
الاختصاصات المشتركة			
تنمية الاقتصاد المحلي وانعاش التشغيل			
3	إحداث قنوات لسقي المنطقة المحاذية لسد إدريس الأول	غياب قنوات لسقي المنطقة المحاذية لسد إدريس الأول	قطاع الفلاحة
3	توفير الدعم الموجه للفلاحين ومربي لماشية وخصوصا الفلاحين الصغار على مستوى الجماعة ككل	غياب الدعم الموجه للفلاحين ومربي لماشية وخصوصا الفلاحين الصغار على مستوى الجماعة ككل	قطاع الفلاحة
3	خلق مركز للاستشارة الفلاحية على مستوى مركز الجماعة	غياب مركز للاستشارة الفلاحية على مستوى مركز الجماعة	قطاع الفلاحة
3	تدخل الإنعاش الوطني توفير فرص للشغل مؤقتة	تفشي ظاهرة البطالة في صفوف الشباب	قطاع التشغيل
البيئة			
4	إحداث مطرح خاص نفايات ومخلفات وبقايا الحيوانات	وجود مشاكل مرتبطة بالبيئة على مستوى دوار المرجة بورفع	
الخدمات الاجتماعية، التعليم والصحة			
1	بناء وخلق روض الأطفال على مستوى دوار أولاد احمد	انعدام روض الأطفال على مستوى دوار أولاد احمد	التربية والتكوين
1	انعدام روض الأطفال على مستوى دوار بئر الوديني	انعدام روض الأطفال على مستوى دوار بئر الوديني	التربية والتكوين
2	توفر النقل المدرسي على مستوى دوار العساكرية بالشكل الكافي ودوري يوميا.	عدم توفر النقل المدرسي على مستوى دوار العساكرية بالشكل الكافي ودوري يوميا	التربية والتكوين
3	توفر النقل المدرسي بالشكل الكافي لفائدة تلاميذ دواير المرجة بورفع و عين بومرشد	عدم توفر النقل المدرسي بالشكل الكافي لفائدة تلاميذ دواير المرجة بورفع و عين بومرشد	التربية والتكوين
4	بناء قاعة للتطبيق بدوار عين بومرشد.	عدم توفر دوار عين بومرشد على قاعة للتطبيق	الصحة
-	لاشيء	لاشيء	التكوين المهني
الطرق والمسالك			
3	إصلاح وتأهيل الطريق الإقليمية رقم: 5029 الرابطة بين مركز الجماعة والطريق الوطنية رقم:6.	غياب إصلاح وتأهيل الطريق الإقليمية رقم: 5029 الرابطة بين مركز الجماعة والطريق الوطنية رقم:6.	الطرق المرقمة
3	إصلاح وتأهيل المسلك المؤدي الى دوار العساكرية وسيدي مالك على مسافة 4 كيلومتر	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك المؤدي الى دوار العساكرية وسيدي مالك على مسافة 4 كيلومتر	المسالك القروية
3	إصلاح وتأهيل من خلال ترميل المسلك الطرق المؤدية	عدم ترميل المسلك المؤدية الى دوار الوادي على مسافة 1 كلمتر	المسالك القروية



الأولويات	المشاكل	الحلول المقترحة أفكار المشاريع	الأولويات
		إلى دوار بئر الواديني على مسافة 1 كيلومتر	
3	عدم ترميل المسلك الرابط بين دوار أولاد أحمد والمرجة بورفع	إصلاح وتأهيل من خلال ترميل المسلك الطرقي الرابط بين دوار أولاد أحمد والمرجة بورفع	3
3	الترامي على محرم المسلك الطرقي المؤدي إلى دوار أولاد أحمد من طرف الملاك المجاورين له	تحديد الجماعة لمحرم المسلك الطرقي المؤدي إلى دوار أولاد أحمد من طرف الملاك المجاورين له	3
2	عزلة مدشر لقطع التابع لدوار عين بومرشد	فك العزلة عن مدشر لقطع التابع لدوار عين بومرشد	2
السياحة والتراث			
-	لاشيء	لاشيء	-

- ❖ الورشة التشاركية : الثالثة .
- ❖ تاريخ انجاز الورشة : 22 مارس 2022 .
- ❖ المجال الترابي المستهدف : دواوير أولاد عايد - دار الخشاب - ويشان - مشتي عبد الرحمان السفلى والعليا .

المصفوفة الخاصة بجمع مقترحات الساكنة أثناء منتديات الحوار والتشاور المعلق بالورشة الثالثة.

الأولويات	المشاكل	الحلول المقترحة أفكار المشاريع	الأولويات
الاختصاصات الذاتية			
البنيات التحتية والخدمات الأساسية			
1	الوضعية السيئة التي توجد عليها عين وردة	إصلاح وتأهيل عين وردة	1
1	ضعف صبيب الماء الصالح للشرب على مستوى دوار أولاد خشاب	تقوية صبيب الماء الصالح للشرب على مستوى دوار أولاد خشاب	1
1	ضعف صبيب الماء الصالح للشرب على مستوى دوار مشتي عبد الرحمان وانقطاعه صيفا	تقوية صبيب الماء الصالح للشرب على مستوى دوار مشتي عبد الرحمان وانقطاعه صيفا	1
1	ضعف صبيب الماء الصالح للشرب على مستوى دوار وشان	تقوية صبيب الماء الصالح للشرب على مستوى دوار وشان	1
1	غياب بئر على مستوى دوار أولاد خشاب	حفر بئر على مستوى دوار أولاد خشاب	1
1	غياب بئر على مستوى دوار مشتي عبد الرحمان	حفر بئر على مستوى دوار مشتي عبد الرحمان	1
1	غياب شبكة الصرف الصحي على مستوى دوار أولاد عايد	انجاز شبكة الصرف الصحي على مستوى دوار أولاد عايد	1
-	لاشيء	لاشيء	-
-	لاشيء	لاشيء	-
الحكامة الترابية			
3	تعقيدات المساطر الخاصة بالتأمين الفلاحي	تبسيط المساطر الخاصة بالتأمين الفلاحي	3
4	غياب التحفيظ الجماعي على مستوى الجماعة	إدراج الجماعة ضمن الجماعات التي ستستفيد من التحفيظ	4
3	وجود مشاكل العالقة مرتبطة الملك الحسبي (عقار)	حل كل المشاكل العالقة المرتبطة الملك الحسبي (عقار)	3
الخدمات الصحية			



الصحة		لاشيء	لاشيء
التعمير وإعداد التراب			
التعمير والتهيئة المجالية <td>لاشيء</td> <td>لاشيء</td>		لاشيء	لاشيء
4	خدمات القرب	بعد دوايري دار خشاب ومشتي عبد الرحمان عن مركز الجماعة	إعادة النظر في الخدمات الإدارية المقدمة لدوايري دار خشاب ومشتي عبد الرحمان وذلك بإحداث ملحقة إدارية في إطار ترسيخ سياسة القرب.
الاقتصاد المحلي			
فضاء نقل المسافرين		لاشيء	لاشيء
المنتزهات الطبيعية ونقل المسافرين			
أفكار ومشاريع ممكنة في إطار الشركات التنموية المحلية		لاشيء	لاشيء
أسواق بيع بالجملة		لاشيء	لاشيء
المجازر والذابح العمومية		لاشيء	لاشيء
أسواق بيع السمك		لاشيء	لاشيء
الاختصاصات المشتركة			
تنمية الاقتصاد المحلي وانشاء التشغيل			
3	الفلاحة	عدم تثمين المنتجات الفلاحية المحلية	تكوين تعاونيات فلاحية من أجل تثمين المنتجات الفلاحية المحلية
البيئة			
الخدمات الاجتماعية، التعليم والصحة		لاشيء	لاشيء
2	التربية والتكوين	غياب نقل مدرسي لنقل تلاميذ دوار مشتى سيدي عبد الرحمان العليا على مسافة 3 كلمترات	توفير نقل مدرسي لنقل تلاميذ دوار مشتى سيدي عبد الرحمان العليا على مسافة 3 كلمترات وبني سدان
الرياضة والترفيه		لاشيء	لاشيء
4	الصحة	غياب قاعة للتطبيب على مستوى دوار أولاد خشاب	بناء قاعة للتطبيب على مستوى دوار أولاد خشاب
4	الصحة	غياب قاعة للتطبيب على مستوى دوار أولاد عايد	بناء قاعة للتطبيب على مستوى دوار أولاد عايد
التكوين المهني		لاشيء	لاشيء
الطرق والمسالك			
2	الطرق القروية	الوضعية السيئة التي توجد عليها الطريق الرابطة بين ط و رقم6 وأولاد عايد على مستوى الطوابع	تأهيل و تهيئة الطريق الرابطة بين ط و رقم6 وأولاد عايد على مستوى الطوابع
3	الطرق القروية	وضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك الطرقي داخل دوار أولاد عايد على مسافة 2 كيلومتر	تهيئة وتأهيل المسلك الطرقي داخل دوار أولاد عايد على مسافة 2 كيلومتر



3	تهيئة وتأهيل المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الوطني رقم: 6 ودوار أولاد خشاب	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الوطني رقم 6 ودوار أولاد خشاب	الطرق القروية
3	تهيئة وتأهيل المسلك الطرقي المؤدي لدوار مشتي سيدي عبد الرحمان العليا والطريق الوطنية رقم: 6	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك الطرقي المؤدي لدوار مشتي سيدي عبد الرحمان العليا و الطريق الوطنية رقم: 6	الطرق القروية
2	فتح مسلك طرقي مؤدي إلى دوار مشتي عبد الرحمان السفلي ورفع العزلة عن ساكنته.	غياب مسلك طرقي مؤدي إلى دوار مشتي عبد الرحمان السفلي وعزلة ساكنته	الطرق القروية
3	تهيئة وتأهيل المسلك الطرقي المؤدي إلى مشتي عبد الرحمان السفلي على مسافة 500 متر	وضعية المسلك الطرقي المؤدي إلى مشتي عبد الرحمان السفلي على مسافة 500 متر	المسالك القروية
3	تهيئة وتأهيل المسلك لطرقي المؤدي إلى دوار وشان	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك لطرقي المؤدي إلى دوار وشان	المسالك القروية
السياحة والتراث			
-	لاشيء	لاشيء	

- ❖ الورشة التشاركية
- ❖ تاريخ انجاز الورشة : 24 مارس 2022.
- ❖ المجال الترابي المستهدف : دواوير المخاليف - المسدورة - لدارغة الشعبة - مشتي الحجر - خولان - الخربة .

المصروفة الخاصة بجمع مقترحات الساكنة أثناء منتديات الحوار والتشاور المعلق بالورشة الرابعة.

الأولويات	الحلول المقترحة أفكار المشاريع	المشاكل	القطاع
الاختصاصات الذاتية			
البنيات التحتية والخدمات الأساسية			
1	ربط المنازل بشبكة الماء الصالح للشرب على مستوى دوار المخاليف بشكل فردي.	عدم ربط المنازل بشبكة الماء الصالح للشرب على مستوى دوار المخاليف بشكل فردي.	الماء لصالح للشرب
1	تعيين قباض لاستخلاص استهلاك مادة الماء الصالح للشرب على مستوى دوار مسدورة	مشكل استخلاص استهلاك مادة الماء الصالح للشرب على مستوى دوار مسدورة	الماء لصالح للشرب
1	ربط الجزء من منازل المتبقية لساكنة دوار مسدورة بالماء الصالح للشرب وكذا كافة المنازل بشكل فردي	عدم ربط جزء من منازل ساكنة دوار مسدورة بالماء الصالح للشرب	الماء لصالح للشرب
1	إضافة نافورتين عموميتين و ربط المنازل بشبكة الماء الصالح للشرب بشكل فردي على مستوى دوار لدارغة الشعبة	ضعف تغطية دوار لدارغة الشعبة بالماء الصالح للشرب	الماء لصالح للشرب
2	ربط 15 كانون بشبكة الوطنية للكهرباء بدوار مسدورة	عدم ربط 15 كانون بشبكة الوطنية للكهرباء بدوار مسدورة	الكهرباء والإنارة العمومية
2	تنظيم مراقبة دورية للعدادات الكهربائية واحترام الانتقال الأشطر المستهلكة للحد من غلاء الفواتير بدوار مسدورة	غياب المراقبة الدورية للعدادات الكهربائية يؤدي إلى الانتقال بين الأشطر وبالتالي غلاء فواتير الاستهلاك بدوار مسدورة	الكهرباء والإنارة العمومية
2	انجاز شبكة الإنارة العمومية على مستوى دوار المخاليف	غياب شبكة الإنارة العمومية على مستوى دوار المخاليف	الكهرباء والإنارة العمومية
2	انجاز شبكة التطهير السائل على مستوى دوار المخاليف	غياب شبكة التطهير السائل على مستوى دوار المخاليف	التطهير السائل
-	لاشيء	لاشيء	البريد والمواصلات



الحكامة الترابية			
4	تنسيق المصالح المعنية لحل المشاكل العالقة المرتبطة بالملك الحبسي على مستوى الجماعة	غياب تنسيق لحل المشاكل العالقة المرتبطة بالملك الحبسي على مستوى الجماعة	الحكامة المحلية
3	إحداث البوابة الإلكترونية للجماعة لتسهيل عملية التواصل بين المجلس وساكنة الجماعة	عدم توفر الجماعة على بوابة لتسهيل عملية التواصل بين المجلس وساكنة الجماعة	الحكامة المحلية
الخدمات الصحية			
4	توفير أطر طبية بمستوصف دوار مسدورة	غياب الأطر الطبية بمستوصف دوار مسدورة	الصحة
التعمير وإعداد التراب			
4	تبسيط المساطر المتعلقة بالبناء على العقارات التابعة للملك الحبسي بالجماعة	التعقيدات المساطر المتعلقة بالبناء على العقارات التابعة للملك الحبسي بالجماعة	التعمير والتهيئة المجالية
4	تأهيل وتسييج المقبرة الجماعية على مستوى دوار لدارغة الشعبة	غياب تأهيل وتسييج المقبرة الجماعية على مستوى دوار لدارغة الشعبة	المقابر الجماعية
الاقتصاد المحلي			
3	إدماج ساكنة دوار المخاليف ضمن مشاريع البرامج الوطنية لخلق أنشطة مدرة للدخل لفائدة الساكنة	عدم وجود مشاريع مدرة للدخل على مستوى دوار المخاليف	تحسين الدخل
فضاء نقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	المحطة الطرقية
المنتزهات الطبيعية ونقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
أفكار ومشاريع ممكنة في إطار الشركات التنموية المحلية			
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع بالجملة
-	لاشيء	لاشيء	المجازر والذابح العمومية
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع السمك
الاختصاصات المشتركة			
تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش التشغيل			
3	توفير الدعم الموجه لمربي الماشية على مستوى دوار المخاليف	غياب الدعم الموجه لمربي الماشية على مستوى دوار المخاليف	الفلاحة
3	توفير الدعم الموجه لمربي الماشية على مستوى دوار مسدورة	غياب الدعم الموجه لمربي الماشية على مستوى دوار مسدورة	الفلاحة
3	توفير الدعم الموجه للفلاحين على مستوى دوار لدارغة الشعبة	غياب الدعم الموجه للفلاحين على مستوى دوار لدارغة الشعبة	الفلاحة
4	إحداث تعاونيات لفائدة نساء الجماعة من أجل تثمين المنتجات المحلية للصناعة التقليدية (العقد)	غياب تثمين المنتجات المحلية للصناعة التقليدية (العقد)	الصناعة التقليدية
2	تدخل الإنعاش الوطني من أجل توفير فرص للشغل لتقليص نسبة البطالة بين فئة الشباب بدوار لدارغة الشعبة	ارتفاع نسبة البطالة بين فئة الشباب بدوار لدارغة الشعبة	قطاع التشغيل
البيئة			
-	لاشيء	لاشيء	
الخدمات الاجتماعية، التعليم والصحة			
2	توفير النقل المدرسي لتلاميذ دوار مسدورة	غياب النقل المدرسي لتلاميذ دوار مسدورة	التربية والتكوين



3	بناء فرعية مدرسية على مستوى دوار لدائرة الشعبة	غياب فرعية مدرسية على مستوى دوار لدائرة الشعبة	التربية والتكوين
4	بناء وجود ملعب للقرب على مستوى دوار المخاليف	عدم وجود ملعب للقرب على مستوى دوار المخاليف	الرياضة والترفيه
4	بناء ملعب للقرب على مستوى دوار لدائرة الشعبة	غياب ملعب للقرب على مستوى دوار لدائرة الشعبة	الرياضة والترفيه
-	لاشيء	لاشيء	الصحة
-	لاشيء	لاشيء	التكوين المهني
الطرق والمسالك			
3	تهيئة وتأهيل المسلك الطرق المؤدي الى دوار المخاليف انطلاقا من الطريق الوطنية رقم:6 على مسافة 2,5 كلم	الوضعية السيئة التي توجد عليها المسلك الطرق المؤدي الى دوار المخاليف انطلاقا من الطريق الوطنية رقم:6 على مسافة 2,5 كلم	المسالك القروية
3	تهيئة وتأهيل المسلك الطريقي الرابط بين الطريق الوطنية رقم: 6 ودوار مسدورة	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك الطريقي الرابط بين الطريق الوطنية رقم: 6 ودوار مسدورة	المسالك القروية
3	تهيئة وتأهيل المسلك الطريقي الرابط بين دواير لدائرة الشعبة ومسدورة	الوضعية السيئة التي عليها المسلك الطريقي الرابط بين دواير لدائرة الشعبة ومسدورة	المسالك القروية
3	تهيئة وتأهيل المسلك الطريقي الرابط بين الطريق الوطني رقم: 6 ودوار لدائرة الشعبة	الوضعية السيئة التي يوجد عليه المسلك الطريقي الرابط بين الطريق الوطني رقم: 6 ودوار لدائرة الشعبة	المسالك القروية
3	بناء ممر على مستوى مدخل دوار لدائرة الشعبة	غياب ممر على مستوى مدخل دوار لدائرة الشعبة	القناطر والممرات
السياحة والتراث			
-	لاشيء	لاشيء	

- ❖ الورشة التشاركية : الخامسة .
- ❖ تاريخ انجاز الورشة : 29 مارس 2022 .
- ❖ المجال الترابي المستهدف : دواوير - تجزئة فضاء فاس - تجزئة قرطبة - تجزئة الفتح - تجزئة ورد فاس - دوار أورات .

المصفوفة الخاصة بجمع مقترحات الساكنة أثناء منتديات الحوار والتشاور المعلق بالورشة الخامسة .

الأولويات	الحلول المقترحة أفكار المشاريع	المشاكل	القطاع
الاختصاصات الذاتية			
البنيات التحتية والخدمات الأساسية			
1	ربط المنازل بشبكة الماء الصالح للشرب بدوار أورات بشكل فردي	عدم ربط المنازل بالشبكة الماء الصالح للشرب بدوار أورات بشكل فردي	الماء لصالح للشرب
4	توفر الإنارة العمومية بالشكل الكافي على مستوى التجزيئات الثلاث.	عدم توفر الإنارة العمومية بالشكل المطلوب على مستوى التجزيئات 3	الكهرباء والإنارة العمومية
4	توفر الإنارة العمومية من جهة عين أقي في اتجاه دوار أورات	عدم توفر الإنارة العمومية من جهة عين أقي في اتجاه دوار أورات	الكهرباء والإنارة العمومية
3	توفر حاويات النظافة على مستوى التجزيئات الثلاث	عدم توفر حاويات النظافة على مستوى التجزيئات الثلاث	التطهير الصلب
2	إصلاح قنوات الصرف الصحي على مستوى تجزئة قرطبة.	مشكلة الفيضانات التي تحدثها قنوات الصرف الصحي على مستوى تجزئة قرطبة.	التطهير السائل



2	إصلاح حفر الصرف الصحي بالتجزئيات الثلاث وتوفير أغطية للحفر المفتوحة حتى لا يشكل ذلك خطرا على المارة والأطفال.	عدم توفر بعض حفر الصرف الصحي بالتجزئيات الثلاث على أغطية مما يشكل خطرا على المارة والأطفال.	التطهير السائل
2	مد قنوات الصرف الصحي على مستوى دوار أورات	غياب الصرف الصحي على مستوى دوار أورات	التطهير السائل
3	تنظيم دوريات للأمن على مستوى التجزئيات الثلاث.	غياب الأمن على مستوى التجزئيات الثلاث	الأمن الوطني
-	لاشيء	لاشيء	البريد والمواصلات
الحكامة الترابية			
-	لاشيء	لاشيء	الحكامة المحلية
الخدمات الصحية			
4	توفير خدمات المكتب الجماعي للصحة على مستوى التجزئيات الثلاث ودوار أورات.	غياب خدمات المكتب الجماعي للصحة على مستوى التجزئيات الثلاث ودوار أورات.	الصحة
التعمير وإعداد التراب			
-	لاشيء	لاشيء	التعمير والتهيئة المجالية
3	توفير علامات للتشوير الطرقي بين المدرسة ومؤسسة النجاح المجاورة بالتجزئيات الثلاث.	غياب علامات للتشوير الطرقي بين المدرسة ومؤسسة النجاح المجاورة بالتجزئيات الثلاث.	التشوير الطرقي
3	توفير علامات للتشوير الطرقي على مستوى التجزئيات الثلاث.	غياب علامات للتشوير الطرقي على مستوى التجزئيات الثلاث.	التشوير الطرقي
4	إعادة النظر في التقطيع الترابي وإحاق التجزئيات الثلاث ودوار أورات بمقاطعة جنان الورد بفاس لتجانسهم ترابيا.	بعد التجزئيات الثلاث وكذا دوار أورات عن مركز الجماعة.	التقطيع الترابي
4	أحداث مقبرة جماعية على مستوى التجزئيات الثلاث ودوار أورات.	غياب مقبرة جماعية على مستوى التجزئيات الثلاث ودوار أورات.	المقبرة الجماعية
الاقتصاد المحلي			
-	لاشيء	لاشيء	
فضاء نقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
المنتزهات الطبيعية ونقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
أفكار ومشاريع ممكنة في إطار الشركات التنموية المحلية			
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع بالجملة
-	لاشيء	لاشيء	المجازر والذابح العمومية
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع السمك
الاختصاصات المشتركة			
تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش التشغيل			
-	لاشيء	لاشيء	الفلاحة
-	لاشيء	لاشيء	الصناعة التقليدية



البيئة			
	لاشيء	لاشيء	
الخدمات الاجتماعية، التعليم والصحة			
3	بناء ثانوية إعدادية على مستوى التجزيئات السكنية الثلاث.	غياب ثانوية إعدادية على مستوى التجزيئات السكنية الثلاث.	التربية والتكوين
2	توفير النقل المدرسي لتلميذ التجزيئات الثلاث بشكل كافي.	عدم توفر النقل المدرسي لتلميذ التجزيئات الثلاث.	التربية والتكوين
2	توفير النقل المدرسي لتلميذ دوار وراث بشكل كافي.	عدم توفر النقل المدرسي لتلميذ دوار أورات.	التربية والتكوين
4	بناء مركز ثقافي على مستوى التجزيئات الثلاث.	غياب مركز ثقافي على مستوى التجزيئات الثلاث.	الثقافة والترفيه
4	بناء ملعب للقرب على مستوى التجزيئات الثلاث.	غياب ملعب للقرب على مستوى التجزيئات الثلاث.	الرياضة والترفيه
4	بناء مركز صحي على مستوى التجزيئات الثلاث.	غياب مركز صحي على مستوى التجزيئات الثلاث.	الصحة
-	لاشيء.	لاشيء.	التكوين المهني
الطرق والمسالك			
4	إحداث منفذ يؤدي إلى تجزئة ورد فاس والطريق الوطنية رق:6.	غياب منفذ يؤدي إلى تجزئة ورد فاس و الطريق الوطنية رق:6.	الطرق الحضرية
4	إحداث منفذ يؤدي إلى تجزئة قرطبة والطريق الوطنية رق:6.	غياب منفذ يؤدي إلى تجزئة قرطبة والطريق الوطنية رق:6.	الطرق الحضرية
4	إحداث منفذ يؤدي إلى تجزئة فضاء فاس والطريق الوطنية رق:6.	غياب منفذ يؤدي إلى تجزئة فضاء فاس والطريق الوطنية رق:6.	الطرق الحضرية
4	إحداث طريق مؤدي إلى تجزئة قرطبة.	غياب طريق مؤدي إلى تجزئة قرطبة	الطرق الحضرية
4	غياب مسلك طريقي يؤدي إلى دوار أورات.	غياب مسلك طريقي يؤدي إلى دوار أورات	المسالك القروية
السياحة والتراث			
-	لاشيء	لاشيء	

- ❖ الورشة التشاركية : السادسة .
- ❖ تاريخ انجاز الورشة : 30 مارس 2022 .
- ❖ المجال الترابي المستهدف : دواوير -بلمون - أولاد جرار - مشتي بلهوري - الكراكر - أولاد بلكرون - شهبان - لمطافي- لدارغة الحجر - عزيز الشريفة . المصفوفة الخاصة بجمع مقترحات الساكنة أثناء مننديات الحوار والتشاور المعلق بالورشة السادسة.

الأولويات	الحلول المقترحة أفكار المشاريع	المشاكل	القطاع
الاختصاصات الذاتية			
البنيات التحتية والخدمات الأساسية			
1	تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بالنافورات العمومية بدوار المطافي وربط المنازل بشكل فردي.	ضعف صبيب الماء الصالح للشرب بالنافورات العمومية بدوار المطافي وعدم ربط المنازل بشكل فردي.	الماء لصالح للشرب
1	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار أولاد بلكرون وربط المنازل بشكل فردي	غياب خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار أولاد بلكرون وعدم ربط المنازل بشكل فردي	الماء لصالح للشرب
1	إصلاح ووضع باب من أجل إغلاق فوارة البئر المتواجد بدوار عزيز الشريفة	وضعية البئر المتواجد على مستوى دوار عزيز الشريفة	الماء لصالح للشرب



3	توفير حاويات لجمع النفايات الصلبة على مستوى الدواوير	غياب حاويات لجمع النفايات الصلبة على مستوى الدواوير	التطهير الصلب
3	انجاز شبكة للتطهير السائل على مستوى دوار أولاد بلكرون	غياب شبكة للتطهير السائل على مستوى دوار أولاد بلكرون	التطهير السائل
3	انجاز شبكة للتطهير السائل على مستوى دوار عزيز الشريفة	غياب شبكة للتطهير السائل على مستوى دوار عزيز الشريفة	التطهير السائل
4	توفير الإنارة العمومية بالشكل الكافي على مستوى دوار مشتي بلهوارى	غياب الإنارة العمومية بالشكل الكافي على مستوى دوار مشتي بلهوارى	الكهرباء والإنارة العمومية
4	إصلاح شبكة الإنارة العمومية على مستوى دوار المطافي	الوضعية التي توجد عليها شبكة الإنارة العمومية على مستوى دوار المطافي	الكهرباء والإنارة العمومية
4	إصلاح الإنارة العمومية على مستوى دوار أولاد بلمون	الوضعية التي توجد عليها الإنارة العمومية على مستوى دوار أولاد بلمون	الكهرباء والإنارة العمومية
-	لاشيء	لاشيء	البريد والمواصلات
الحكامة الترابية			
-	لاشيء	لاشيء	الحكامة المحلية
الخدمات الصحية			
-	لاشيء	لاشيء	الصحة
التعمير واعداد التراب			
4	إعادة هيكلة على مستوى دوار أولاد بلمون	غياب هيكلة على مستوى دوار أولاد بلمون	التعمير والتهيئة المجالية
4	إعادة هيكلة على مستوى دوار أولاد بلكرون	غياب هيكلة على مستوى دوار أولاد بلكرون	التعمير والتهيئة المجالية
4	إعادة هيكلة على مستوى دوار مشتي بلمون	غياب هيكلة على مستوى دوار مشتي بلمون	التعمير والتهيئة المجالية
4	تسييج المقابر الجماعية على مستوى الجماعة	عدم تسييج المقابر الجماعية على مستوى الجماعة	تأهيل المقابر الجماعية
الاقتصاد المحلي			
-	لاشيء	لاشيء	
فضاء نقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
المنتزهات الطبيعية ونقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
أفكار ومشاريع ممكنة في إطار الشركات التنموية المحلية			
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع بالجملة
-	لاشيء	لاشيء	المجازر والذابح العمومية
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع السمك
الاختصاصات المشتركة			
تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش التشغيل			
3	توفير دعم مربى الماشية بالأعلاف.	غياب دعم مربى الماشية بالأعلاف.	الفلاحة
البيئة			
4	تهيئة الشعبة الفاصلة بين دوار أولاد بلكرون ومحطة البنزين أفريقيا التي تسبب في فيضانات.	الوضعية التي عليها الشعبة الفاصلة بين دوار أولاد بلكرون ومحطة البنزين أفريقيا التي تسبب في فيضانات.	الفيضانات



الخدمات الاجتماعية، التعليم والصحة			
3	بناء فرعية مدرسية على مستوى لدارغة الحجر.	غياب فرعية مدرسية على مستوى لدارغة الحجر.	التربية والتكوين
3	بناء فرعية مدرسية على مستوى دوار المطافي.	غياب فرعية مدرسية على مستوى دوار المطافي.	التربية والتكوين
1	بناء روض الأطفال على مستوى دوار المطافي.	غياب روض الأطفال على مستوى دوار المطافي.	التربية والتكوين
1	بناء روض الأطفال على مستوى دوار لدارغة الحجر.	غياب روض الأطفال على مستوى دوار لدارغة الحجر.	التربية والتكوين
4	إعادة إصلاح حجرات مجموعة مدارس أولاد بلمون.	الوضعية السيئة التي توجد عليها حجرات مجموعة مدارس أولاد بلمون.	التربية والتكوين
-	لاشيء	لاشيء	الرياضة والترفيه
4	بناء قاعة للتطبيب على مستوى دوار أولاد بلكرون.	غياب قاعة للتطبيب على مستوى دوار أولاد بلكرون.	الصحة
-	لاشيء	لاشيء	التكوين المهني
الطرق والمسالك			
4	تهيئة وتأهيل من خلال ترميل الطريق الرابطة بين الطريق الوطنية رقم: 8 والمؤدية الى دوايري لدارغة الحجر والمطافي.	الوضعية السيئة التي توجد عليها الطريق الرابطة بين الطريق الوطنية رقم: 8 والمؤدية الى دوايري لدارغة الحجر والمطافي.	الطرق المرقمة
4	تهيئة وتأهيل من خلال ترميل المسلك الطريقي الرابط بين دوار أولاد بلكرون ودوار المطافي.	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك الطريقي الرابط بين دوار أولاد بلكرون ودوار المطافي.	المسالك القروية
4	تهيئة وتأهيل من خلال ترميل المسلك الطريقي الرابط بين وحدة التعليم الأولى ودوار أولاد جرار على مسافة 300 متر.	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك الطريقي الرابط بين وحدة التعليم الأولى ودوار أولاد جرار على مسافة 300 متر.	المسالك القروية
3	فتح مسلك طريقي يودي الى المقبرة الجماعية انطلاقا من دوار عزيز الشريفة.	غياب مسلك طريقي يودي الى المقبرة الجماعية انطلاقا من دوار عزيز الشريفة.	المسالك القروية
3	غياب مسلك طريقي يودي الى دواب أولاد جرار.	غياب مسلك طريقي يودي الى دواب أولاد جرار.	المسالك القروية
4	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك الطريقي الرابط بين دوايري مشتي بلهوري و المطافي.	الوضعية السيئة التي يوجد عليها المسلك الطريقي الرابط بين دوايري مشتي بلهوري و المطافي.	المسالك القروية
3	بناء ممر لعبور الراجلين والماشية على مستوى الطريق الوطنية رقم: 8 على نقطتين بدوار أولاد بلكرون ومشتي بلهوري.	غياب ممر لعبور الراجلين والماشية على مستوى الطريق الوطنية رقم: 8 على نقطتين بدوار أولاد بلكرون ومشتي بلهوري.	القناطر وممرات العبور
السياحة والتراث			
-	لاشيء	لاشيء	



- ❖ الورشة التشاركية : السابعة .
- ❖ تاريخ انجاز الورشة : 05 أبريل 2022 .
- ❖ المجال الترابي المستهدف : دواوير المرجة الحامة- مشتي قادة- الحاج إدريس (بن دادوشات)- الحراريين- الغريفة- الحجرة الكحلة- مشتي الحيط- الحاج محمد- مشتي الدوم) .

المصروفة الخاصة بجمع مقترحات الساكنة أثناء منديات الحوار والتشاور المعلق بالورشة السابعة.

الأولويات	الحلول المقترحة أفكار المشاريع	المشاكل	القطاع
الاختصاصات الذاتية			
البنيات التحتية والخدمات الأساسية			
1	تقوية الصبيب المائي بدوار مشتي الدم وربط المنازل بشبكة الماء الصالح للشرب بشكل فردي.	ضعف الصبيب المائي بدوار مشتي الدم.	الماء لصالح للشرب
1	إضافة نافورتين العموميتين بدوار مشتي الدوم.	قلة النافورات العمومية بدوار مشتي الدوم.	الماء لصالح للشرب
1	تقوية الصبيب المائي بدوار المرجة الحامة وربط المنازل بشبكة الماء الصالح للشرب بشكل فردي.	ضعف الصبيب المائي بدوار المرجة الحامة.	الماء لصالح للشرب
3	ربط الكوانين المغفلة بدور مشتي الدوم بالشبكة الوطنية للكهرباء.	إغفال عدة كوانين بدور مشتي الدوم وعدم ربطهم بالشبكة الوطنية للكهرباء.	الكهرباء والإنارة العمومية
3	ربط الكوانين المغفلة بدور الحاج إدريس بالشبكة الوطنية للكهرباء.	إغفال عدة كوانين بدور الحاج إدريس وعدم ربطهم بالشبكة الوطنية للكهرباء.	الكهرباء والإنارة العمومية
4	إصلاح وتقوية شبكة الإنارة العمومية بالشكل الكافي على مستوى تراب الجماعة ككل.	غياب مصابيح الإنارة العمومية بالشكل الكافي على مستوى تراب الجماعة ككل.	الكهرباء والإنارة العمومية
4	انجاز شبكة التطهير السائل على مستوى دوار الحجرة الكحلة.	غياب شبكة التطهير السائل على مستوى دوار الحجرة الكحلة.	التطهير السائل
2	إنجاز شبكة التطهير السائل على مستوى دوار الحاج إدريس.	غياب شبكة التطهير السائل على مستوى دوار الحاج إدريس.	التطهير السائل
2	انجاز شبكة التطهير السائل بدوار مشتي الدوم.	غياب شبكة التطهير السائل بدوار مشتي الدوم.	التطهير السائل
2	انجاز شبكة التطهير السائل على مستوى دوار المرجة الحامة	غياب شبكة التطهير السائل على مستوى دوار المرجة الحامة	التطهير السائل
4	إحداث مطرح على مستوى دوار المرجة الحامة لاستقبال بقايا ومخلفات الحيوانات.	غياب مطرح على مستوى دوار المرجة الحامة لاستقبال بقايا ومخلفات الحيوانات.	التطهير الصلب
-	لاشيء	لاشيء	البريد والمواصلات
الحكامة الترابية			
-	لاشيء	لاشيء	الحكامة المحلية
الخدمات الصحية			
4	جمع وتلقيح الكلاب الضالة بشكل يؤدي إلى محاصرة مرض السعار	انتشار الكلاب الضالة بشكل يؤدي إلى انتشار مرض السعار	الصحة
التعمير واعداد التراب			
-	لاشيء	لاشيء	التعمير والتهيئة المجالية
4	تأهيل وتسييج المقبرة الجماعية دوار مشتي قادة.	عدم تأهيل وتسييج المقبرة الجماعية دوار مشتي قادة.	المقابر الجماعية



4	تأهيل وتسييج المقبرة الجماعية لدوار الحاج إدريس.	عدم تأهيل وتسييج المقبرة الجماعية لدوار الحاج إدريس.	المقابر الجماعية
4	وضع علامات التشوير الطرقي لتحديد السرعة على مستوى الطريق الاقليمي رقم:5002.	غياب علامات التشوير الطرقي لتحديد السرعة على مستوى الطريق الاقليمي رقم:5002.	التشوير الطرقي
الاقتصاد المحلي			
3	تمنيح وتقوية الاقتصاد المحلي وتوفير فرص للشغل لفائدة الشباب العاطل.	ضعف مردودية الاقتصاد المحلي وغياب فرص للشغل لفائدة الشباب العاطل.	
فضاء نقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
المنتزهات الطبيعية ونقل المسافرين			
-	لاشيء	لاشيء	
أفكار ومشاريع ممكنة في إطار الشركات التنموية المحلية			
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع بالجملة
-	لاشيء	لاشيء	المجازر والذابح العمومية
-	لاشيء	لاشيء	أسواق بيع السمك
الاختصاصات المشتركة			
تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش التشغيل			
-	لاشيء	لاشيء	الفلاحة
البيئة			
-	لاشيء	لاشيء	
الخدمات الاجتماعية، التعليم والصحة			
2	توفير النقل المدرسي لتلميذ دوار الحاج محمد بالشكل الكافي.	عدم توفير النقل المدرسي لتلميذ دوار الحاج محمد.	التربية والتكوين
3	احترام العدد الكافي المكون لقسم دراسي لجميع مستويات التكوين على مستوى مدارس الجماعة:	تدريس جميع مستويات في قسم واحد.	التربية والتكوين
2	توفر الأطر التربوية بمجموعة عبد الكريم الخطابي.	عدم توفر الأطر التربوية بمجموعة عبد الكريم الخطابي.	التربية والتكوين
3	بناء مدرسة دوار مشتي الدوم.	عدم توفر دوار مشتي الدوم على فرعية مدرسية.	التربية والتكوين
2	توفير نقل مدرسي لتلميذ دوار الغريفة بالشكل الكافي.	عدم توفير نقل مدرسي لتلميذ دوار الغريفة بالشكل الكافي.	التربية والتكوين
2	توفير النقل المدرسي لتلميذ دوار مشتي الحيط بشكل كافي.	عدم توفير النقل المدرسي لتلميذ دوار مشتي الحيط.	التربية والتكوين
4	إصلاح وتأهيل مسجد دوار الحاج إدريس.	عدم تأهيل مسجد دوار الحاج إدريس.	المساجد
4	إصلاح وتأهيل مسجد دوار مشتي قادة.	عدم تأهيل مسجد دوار مشتي قادة.	المساجد
4	إصلاح وتأهيل مسجد دوار الحراريين.	عدم تأهيل مسجد دوار الحراريين.	المساجد
4	إصلاح وتأهيل مسجد دوار الغريفة.	عدم تأهيل مسجد دوار الغريفة.	المساجد
-	لاشيء	لاشيء	الرياضة والترفيه
-	لاشيء	لاشيء	الصحة



-	لاشيء	لاشيء	التكوين المهني
الطرق والمسالك			
4	تأهيل وترميم الطرق الرابط بين الطريق الوطنية رقم:8 والطريق الإقليمية رقم:5002:	الوضعية المزرية التي يوجد عليها الطرق الرابط بين الطريق الوطنية رقم:8 والطريق الإقليمية رقم:5002:	المسال القروية
4	تأهيل وترميم المسلك الطرقي المؤدي إلى دوار مشتي الحيط.	الوضعية المزرية التي يوجد عليها المسلك الطرقي المؤدي إلى دوار مشتي الحيط.	المسالك القروية
4	تأهيل وترميم المسلك الطرقي المؤدي إلى دوار مشتي الحيط	الوضعية المزرية التي يوجد عليه المسلك الطرقي المؤدي إلى مشتي الحيط	المسالك القروية
4	تأهيل وترميم المسلك الطرقي المؤدي إلى البئر المتواجد بدوار الحاج محمد.	الوضعية المزرية التي يوجد عليها المسلك الطرقي المؤدي إلى البئر المتواجد بدوار الحاج محمد.	المسالك القروية
4	تأهيل وترميم المسلك الطرقي المؤدي إلى المجموعة السكنية المعزولة بدوار الحاج إدريس.	الوضعية المزرية التي يوجد عليه المسلك الطرقي المؤدي إلى المجموعة السكنية المعزولة بدوار الحاج إدريس.	المسالك القروية
3	تأهيل قنطرة واد سبو لربط دواوير الحجرة الكحلة والعشاش.	عدم تأهيل قنطرة واد سبو لربط دواوير الحجرة الكحلة والعشاش.	القناطر والمعابر
2	بناء معبر على واد سبو لربط دوار الحاج محمد.	عدم توفير معبر على واد سبو لربط دوار الحاج محمد.	القناطر والمعابر
4	تأهيل وترميم المسلك الطرقي المؤدي إلى دوار المرجة الحامة من خلال غياب معبر.	الوضعية المزرية التي يوجد عليها المسلك الطرقي المؤدي إلى دوار المرجة الحامة من خلال غياب معبر.	القناطر والمعابر
2	بناء معبر على الطريق المؤدي إلى دوار الحاج إدريس.	غياب معبر على الطريق المؤدي إلى دوار الحاج إدريس.	القناطر والمعابر
السياحة والتراث			
-	لاشيء	لاشيء	



- ✓ الورشة التشاركية : الثامنة .
- ✓ تاريخ انجاز الورشة : 12 ماي 2022 .
- ✓ المجال المستهدف : هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

تم استعراض خلالها مضمون الشعار الذي بأطر أشغال إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، وتناول بالتفصيل منهجية إعداد هذا البرنامج ودور هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في تقديم الاقتراحات وكذا الحلول للمشاكل التي تعاني منها وذلك في إطار الديمقراطية التشاركية.

كما تم التطرق للمقاربات المعتمدة والمرجعيات الدستورية والقانونية لهذا الإعداد ثم خُص إلى محاور العرض الذي قدمه بشكل مسهب التي يمكن أن يثار بشأنها النقاش وحصرتها في المحاورين التاليين:

- تقديم شكل مساطر إحداث وتشغيل وتتبع هيئات المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع داخل الجماعات الترابية .
- تقديم محتوى المساطر السبع، وإجراءات إحداث وتشغيل وتتبع أشغال هيئات المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع داخل الجماعات الترابية للتشاور ولتعزيز التزام ممثلي وممثلات الجماعات، لتفعيل هيئات المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع داخل الجماعات المحلية، ولدعم المساواة وتوسيع الحكامة الرشيدة والتنمية المستدامة .

وقد كانت مناسبة قدم خلالها السيد محمد الصفوي عرضا مفصلا عن الإجراءات و المساطر السبع الخاصة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، واختتم عرضه بالاطار المتعلق بتفعيل الهيئة والذي جاء على الشكل التالي:

إطار تتبع تفعيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

قدرات الهيئة
للتنظيم والتوفر
على برنامج عمل
استشاري لتفعيل
جيد

قدرات الهيئة لجمع
وتحليل المعطيات
والمعلومات
بانتظام، من أجل
احتياجات إصدار
الآراء الإستشارية
الموثقة

قدرات الهيئة
للتوثيق ووضع
حساب للأعمال
الإستشارية ونتائج
مداولات المجلس
المنتخب حول الآراء
الصادرة

قدرات الهيئة للرد
على طلبات الآراء
المصوغة من طرف
المجلس أو / و
إصدار الآراء بمبادرة
خالصة منه مع
أولويات الجماعة



ثم تناول بالتفصيل أدوات ومؤشرات تتبع تفعيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع:

- نوعية العلاقات التي طورها أعضاء الهيئة مع الرئيس(ة) و مع المجلس الجماعي وداخل الجماعة؛
- نوعية برنامج العمل الاستشاري المعد من طرف الهيئة والمصادق عليه من جانب الرئيس(ة)؛
- عدد مجموعات العمل المنشأة ومستوى خبرة الأعضاء؛
- عدد ونوعية الآراء الاستشارية التي اعتمدها المجلس الجماعي؛
- عدد وملاءمة الميادين المعنية بالآراء الاستشارية للهيئة لكي تجعل حساسة للنوع الاجتماعي التراب و خطة العمل
- عدد ونوعية و تنوع اقتراحات الآراء الاستشارية المعدة والمقترحة عدد ونوعية الأعمال في مجال المناصفة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي التي حققتها الجماعة ، استنادا إلى قرار المجلس ورئيسه(ة) ، وبناء على الآراء الاستشارية للمجلس؛
- درجة تأثير الآراء الاستشارية للهيئة في تقليص اللامساواة داخل الجماعة؛
- عدد التقارير والوثائق التي أنتجتها الهيئة (تتبع أنشطة الهيئة)؛
- جدول يبين سنويا عدد الآراء الاستشارية؛
- جدول حضور أعضاء الهيئة يكشف عدد الدورات و الاجتماعات، هذه المؤشرات والأدوات مقترحة لإرشاد وأخرى يمكن أن يسطرها أعضاء الهيئة والجماعة.

و بعد أن النقاش العميق والبناء بين الحاضرين والروح الصادقة التي سادت مراحلها، لخصت المشاكل في النقاط التالية:

- 1) محدودية التكوين المطلوب لفائدة الهيئة للتعريف بدورها والأهداف من خلقها.

- 2) الاكراهات التي تعرفها دار الشباب.
- 3) اقتصار دار الشباب على الذكور دون الإناث،
- 4) غياب المساواة بين الإناث والذكور في تولى المسؤوليات السياسية.

- 5) عمل الهيئة لا يرقى الى المنتظر منها نظرا لدورها الاستشاري الهام على صعيد الجماعة.

- 6) عدم إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في المنظومة التربوية.

- 7) غياب أي برنامج للتكوين المهني لذوي الاحتياجات الخاصة.

- 8) غياب أي برنامج للأنشطة المذرة للدخل لذوي الاحتياجات الخاصة.

- 9) غياب أي دعم اجتماعي لفئة ذوي الاحتياجات الخاصة.



- 10) تفشي الأمية في أوساط النساء .
- 11) غياب أي برنامج للتكوين المهني للنساء .
- 12) ضعف الأنشطة المدرة للدخل لفائدة النساء .
- 13) غياب أي برنامج لدعم الأنشطة المدرة للدخل لفائدة النساء .
- 14) الاستغلال الذي تتعرض له النساء في الضيعات الفلاحية للجماعة .
- 15) غياب تعميم رياض الأطفال والتعليم الأولي بالجماعة مع بعض الاستثناءات .
- 16) تفشي الهذر المدرسي خاصة في صفوف الفتيات .
- 17) قس المرافق السوسيو-ثقافية والرياضية والترفيهية .

2.2.1.1 - تحليل احتياجات الجماعة.

تمثلت نقطة الارتكاز في إعداد برنامج عمل الجماعة في عملية التشخيص التشاركي والتي تم من خلالها جمع المعلومات والمعطيات حول واقع الحالة الراهنة للجماعة، ومعالجتها بمقاربة وصفية تحليلية وتركيبية، وذلك عبر المراحل التالية:

1. تقييم "برنامج عمل الولاية الانتدابية الماضية":

انطلاقاً من منطق التراكم عمل المجلس الجماعي على تقييم مرحلة "برنامج عمل الولاية الانتدابية السابقة" ورصد نسب الإنجاز ونسب التعثر، ورصد مختلف الاكراهات، واستخلاص الدروس والعبر للاستفادة منها في عملية إعداد وتنفيذ وتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة.

2. التأسيس لقاعدة معطيات حول المجال الجماعي، وذلك عن

طريق:

- ✓ جمع معطيات متعلقة بحاجيات وإمكانيات الجماعة خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب.
- ✓ جمع معطيات مونغرافية متعلقة بالجماعة من أجل تحديد مؤشرات التنمية.
- ✓ جمع معطيات على مستوى الإدارة الجماعية (قوائم الميزانية، لائحة الموظفين، لائحة أعضاء المجلس، المعطيات المتوفرة لدى المصلحة التقنية...).
- ✓ جمع بعض المعطيات المتوفرة لدى السلطة المحلية (لائحة الجمعيات، لائحة التعاونيات...).
- ✓ رصد التوجهات الاستراتيجية لبرنامج التنمية الإقليمية، وبرنامج التنمية الجهوية.
- ✓ جمع المعلومات لدى المصالح الخارجية عن طريق عامل الإقليم حول المشاريع المزمع برمجةها من طرفها فوق تراب الجماعة.

3. تشخيص المشاكل والحاجيات وكذا مقترحات الحلول مع الساكنة:



انجاز تشخيص مع ساكنة الجماعة، يبرز المشاكل والحاجيات وكذا مقترحات الحلول، وفق منهجية تشاركية، حتى يكون برنامج عمل الجماعة واقعيا في تحديد أولوياته، ومستجيبا لحاجيات الساكنة، والتي يبقى الهدف من البرنامج هو الاستجابة لحاجياتها في مجال اختصاص الجماعة.

4. فتح باب التشاور.

فتح باب الحوار والتشاور مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ومختلف هيئات التشاور المحدثة لدى المجلس الجماعي وجمعيات المجتمع المدني والتعاونيات والفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين بالجماعة من جهة ثالثة.

5. استقاء توجه الفاعلين العموميين.

استقاء توجه مختلف الفاعلين العموميين المتدخلين بالجماعة حول استراتيجية تدخلاتهم والبرامج والمشاريع المزمع إنجازها من طرفهم فوق تراب الجماعة من جهة رابعة.

6. تنظيم منتدى التشخيص التشاركي:

والذي نظم يوم 19 يوليوز 2022، ضم كل هؤلاء الفاعلين المحليين وبعض المنتخبين والأطر الإدارية وساكنة الجماعة والسيد قائد قيادة عين قنصرة، لتقديم وثيقة واقع الحال ونتائج عملية التشخيص التشاركي.

2.2.1.2 - تحديد المشاكل والمقترحات بحسب التشخيص الخارجي والداخلي :

- من أجل إعداد برنامج عمل جماعة عين قنصرة تم عقد لقاءات تواصلية وورشات مع الساكنة وفعاليات المجتمع المدني وقد كانت وفق الشكل التالي:
 - لقاء تواصلية مع السادة المنتخبين والمنتخبات بالمجلس الجماعي عين قنصرة.
 - لقاء تواصلية مع ساكنة دواوير الجماعة.
 - لقاء تواصلية مع مدير المصالح ورؤساء المكاتب الجماعية واللجان الدائمة بالمجلس الجماعي.
 - لقاء مع لجنة المساواة وتكافؤ الفرص والنوع.
- وقد خلصت كل الورشات واللقاءات الى طرح العديد من المشاكل كما اقترحت العديد من الحلول لها وذلك وفق الورشات التالية:

أ - المشاكل المطروحة من خلال التشخيص التشاركي الخارجي:

1 - حول الإدارة

- المشكل الأساسي مرتبط بصعوبة الحصول على الشواهد الإدارية المرتبطة بالملك العقاري.



- غياب التأمين الفلاحي بجماعة.
 - مشكل العقار التابع للملك الأقباس بالجماعة المعيق للتنمية.
 - غياب تحفيض جماعي وتحفيض للعقارات بمركز الجماعة (العمران)
 - مشكل صعوبة الحصول على رخص البناء.
 - مشكل صعوبة الحصول على الرخص المهنية بنفوذ تراب الجماعة.
 - غياب بوابة الكترونية.
 - غياب تكوين لفائدة الموظفين والمنتخبين الجماعيين.
 - عدم تأهيل مصالح ومكاتب الجماعة بالتجهيزات الكافية.
 - غياب رقمنة لمصالح ومكاتب الجماعة.
- 2 - فيما يتعلق بالنساء
- تفشي الأمية في أوساط النساء.
 - ضعف التكوين المهني للنساء.
 - ضعف الأنشطة المدرة للدخل لفائدة النساء.
 - محدودية برامج الدعم للأنشطة المدرة للدخل لفائدة النساء.
 - الاستغلال الذي تتعرض له النساء في الضيعات الفلاحية للجماعة.
- 3 - فيما يتعلق بالأطفال
- عدم التغطية الشاملة لرياض الأطفال والتعليم الأولي لكل تراب الجماعة.
 - تفشي الهذر المدرسي خاصة في صفوف الفتيات.
 - نقص المرافق السوسيو-ثقافية والرياضية والترفيهية.
- 4 - فيما يتعلق بذوي الاحتياجات الخاصة
- عدم إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في المنظومة التربوية.
 - عدم تسطير برنامج للتكوين المهني لذوي الاحتياجات الخاصة.
 - محدودية الأنشطة المدرة للدخل لهذه الفئة.
 - ضعف الدعم الاجتماعي لهذه الفئة.
- 5 - فيما يتعلق بالشباب
- نقص التجهيزات في دار الشباب.
 - نقص في ملاعب القرب.
 - بعد مراكز التكوين المهني.
 - صعوبة التنقل للطلبة بين عين قنصرة وفاس.
- 6 - فيما يتعلق بعوائل العمل الجمعي.
- محدودية الدعم المادي الكافي لجمعيات المجتمع المدني.
 - ضعف برنامج لتكوين الفاعلين المدنيين بالجماعة.
- 7 - فيما يتعلق بالمشاكل التي تعرفها التعاونيات.
- قلة التعاونيات المفعلة بالشكل المأمول.
 - مشكل ضعف الدعم المادي للتعاونيات.
 - مشكل محدودية برنامج تكويني وتأطيري للتعاونيات.



9 - فيما يتعلق بالبنية التحتية.

- الحالة المتردية للمسالك الطرقية ببعض دواوير الجماعة.
- تأثير حالة المسالك الطرقية على مختلف الأنشطة والخدمات داخل الجماعة.
- عدم تغطية شبكة الصرف الصحي لكامل مركز الجماعة وللتجمعات السكنية القروية الكبرى والمجمعة.
- خطر فيضانات وادي سبو وانجراف التربة.
- تكريس عزلة بعض الدواوير بسبب حالة البنية التحتية المتردية.
- مشكل عدم تزفيت العديد من الطرق القروية المؤهلة لذلك ببعض دواوير الجماعة.
- مشكل انتشار البناء العشوائي.
- نقص الحدائق العمومية.
- مشكل التشوير بالطرق الجهوية والاقليمية.
- قلة مواقف السيارات بمركز الجماعة وخاصة بالسوق الأسبوعي
- تسييج المقابر الجماعية.

10 - فيما يتعلق بالكهرباء

- عدم تزويد بعض الكوانين بالكهرباء على مستوى بعض الدواوير
- ضعف الإنارة العمومية ببعض التجمعات السكنية القروية الكبرى.

11- الماء الصالح للشرب

- ضعف الربط المباشر لشبكة الماء الصالح للشرب للمنازل.
- ضعف الصبيب في بعض الحنقيات.

12 - فيما يتعلق بالثقافة والرياضة والترفيه

- ضعف الأنشطة الثقافية بالجماعة
- نقص الملاعب الرياضية
- قلة فضاءات الترفيه
- تأهيل المساجد وربطهم بشبكتي الماء الصالح للشرب والكهرباء.

13 - فيما يتعلق بالصحة

- ضعف الخدمات الصحية الموجودة بتراب الجماعة
- ضعف التجهيزات الصحية.
- نقص الموارد البشرية الصحية.
- ضعف الطاقة الاستيعابية والاستقبلية للمركز الصحي القروي.



14 - المشاكل المرتبطة بالأنشطة الاقتصادية

- ضعف الأنشطة الاقتصادية مما يؤثر على فرص الشغل
- عدم وجود حي للأنشطة المتعلقة بالصناعة التقليدية بالجماعة
- عدم التثمين الاقتصادي الأمثل للمؤهلات الطبيعية بالجماعة
- ضعف بنية الاستقبال السياحية.
- عدم تسيير برنامج لإنشاء ودعم التعاونيات
- محدودية برنامج لدعم الأنشطة والمشاريع المدرة للدخل خاصة بالنسبة للفئات الهشة

15- حالة السياحة

- ضعف ونقص بنيات الاستقبال السياحية بالجماعة
- عدم تثمين المؤهلات السياحية بالجماعة

ب- الحلول المقترحة من خلال التشخيص التشاركي:

1 - فيما يتعلق بالحلول المقترحة المرتبطة بالنوع

- وضع برنامج لمحو الأمية في أوساط النساء
- وضع برنامج للتكوين المهني للنساء
- دعم الأنشطة المدرة للدخل لفائدة النساء
- دعم التعليم الأولي بالجماعة
- محاربة الهذر المدرسي في صفوف الفتيات
- توفير المرافق الثقافية والرياضية والترفيهية للأطفال والشباب
- إدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في المنظومة التربوية
- توفير برنامج للتكوين المهني لدوي الاحتياجات الخاصة
- توفير برنامج للأنشطة المدرة للدخل لدوي الاحتياجات الخاصة
- توفير برنامج لدعم المادي والاجتماعي والنفسي لدوي الاحتياجات الخاصة
- توفير التجهيزات الأساسية بدور الشباب
- توفير ملاعب القرب
- توفير مراكز التكوين المهني

2 - فيما يتعلق بالحلول المقترحة لدعم العمل الجمعي بتراب الجماعة



- تقديم الدعم المادي لجمعيات المجتمع المدني
- إعداد برنامج لتكوين الفاعلين المدنيين بالجماعة
- عقد شراكات مع جمعيات المجتمع المدني ومواكبة مختلف أنشطتها بتراب الجماعة

3 - فيما يتعلق بالحاجيات والحلول المقترحة للمشاكل التي تعرفها التعاونيات

- العمل على تشجيع إنشاء التعاونيات
- المساهمة في إيجاد حلول لتسويق وتثمين المنتوجات المحلية
- إعداد برنامج للدعم المادي للتعاونيات والجمعيات
- إعداد برنامج تكويني وتأطيري للتعاونيات و الجمعيات

4- فيما يتعلق بالحلول المقترحة لمشاكل البنية التحتية والتجهيزات الأساسية

- إعداد برنامج استعجالي خاص بإصلاح مختلف المسالك الطرقية بدواوير الجماعة
- تزفيت بعض المسالك الطرقية لبعض دواوير بالجماعة .
- إقامة المنشآت الفنية للوقاية من الفيضانات.

5 - فيما يتعلق بالحلول المقترحة للمشاكل المرتبطة بالخدمات

- تزويد المساكن غير المرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب
- تزويد المساكن غير المشمولة بالتغطية بالكهرباء
- احداث مكتب على مستوى الجماعة من أجل استخلاص فواتير الكهرباء ومراقبة العدادات بشكل دوري
- استبدال الطاقة الشمسية بالشبكة المتصلة .
- إصلاح الأعمدة الكهربائية .
- إصلاح وتقوية وتعميم الإنارة العمومية بدواوير الجماعة .
- إحداث ثانوية بمركز الجماعة .
- توفير أقسام للتعليم الأولي بالمؤسسات التعليمية بالجماعة وبكافة دواوير الجماعة
- إصلاح الحجرات وتسييج الفرعيات المدرسية واستبدال البناء المفكك بالصلب
- توفير نقل خاص للتلاميذ الذين يدرسون بعيدا عن سكنهم .
- إحداث مؤسسات للتكوين المهني للشباب والنساء
- تجهيز المرافق الصحية الموجودة بتراب الجماعة
- تمكين المرافق الصحية من الأطر الطبية الكافية

6 - فيما يتعلق بالحلول المقترحة في مجالات الثقافة والرياضة والترفيه



- إعداد برنامج دائم للأنشطة الثقافية بالجماعة
- توفير الملاعب الرياضية بما فيها ملاعب القرب
- توفير فضاءات الترفيه



2.3 أهداف برنامج تنمية الجماعة.

أ- الرؤية :

تشكل الرؤية العنصر المهم جداً في التخطيط الاستراتيجي. ومن المهم الحرص على صياغتها بشكل ملائم وصحيح. وهي تتغير بشكل دوري بعد صياغتها ولكن قد يتم تعديلها عند بداية الدورة الجديدة للتخطيط الاستراتيجي كل ثلاث سنوات على الأقل، لذلك يجب الحرص على صياغتها جيداً، ومرحلة صياغة الرؤية تعرف بمرحلة "من" في عملية التخطيط الاستراتيجي وذلك بعد عملية التحضير لمشروع الخطة الاستراتيجية. فهي تحدد هوية الجماعة و"من" هي.

والرؤية هي المستوى الأول في المنظومة الإستراتيجية لجماعة عين قنصرة، وهي حلم المستقبل الذي يعكس طموح ومسار نجاح الذي من خلاله سيعمل المجلس بجمعية ساكنة الجماعة للوصول إلى أفضل ما يرتضونه للجماعة. والرؤية بمداهها الزمني الممتد والذي يتجاوز عمر المجلس الحالي إنما هي استشراف للمستقبل عبر مسيرة طويلة من العمل الجماعي والتشاركي المنظم والجاد والمسؤول لتحقيقها وهي كالتالية :

"جماعة منفتحة على محيطها، مستدامة التنمية وجالبة للاستثمارات ومحقة لعيش كريم لساكنتها"

فالجماعات الترابية اليوم أصبحت في حاجة ماسة إلى انفتاحها على محيطها إن أرادت استثمار أسمى إمكاناتها المتوفرة. لكن هذا الانفتاح لن يتحقق إلا إذا غيرت الجماعة نهجها الذي ما زال - وللأسف- بعيداً عن تفعيل منظومة التدبير المتطورة التي تبني التطورات التي تعرفها العلوم الاجتماعية.

وحتى تتمكن الجماعات الترابية من انفتاح مثمر وبناء، على المجلس الجماعي ومكوناته أن يؤمن إيماناً راسخاً بالانفتاح الذكي على محيطه وبإيجابيات التواصل التشاركي والعمل التكاملي مع باقي المكونات الترابية، علاوة على تفعيل ما جاء في القانون التنظيمي من تدابير مرتبطة بالحكمة الجيدة وخصوصاً في الباب الثامن المتعلق بقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر.

ووعياً من المجلس الجماعي لعين قنصرة بأهمية الانفتاح، ومن جملة ما يصبو إليه، فإنه يصبو إلى تحقيق تنمية منشودة، واعدة وفاعلة وذلك من خلال العمل داخل فريق متكامل ومتجانس جنباً إلى جنب الإدارة الجماعية والمجتمع المدني وباقي فعاليات المجتمع الأخرى الاقتصادية والاجتماعية، عبر حوار متواصل يساهم فيه المجلس وشركاء الجماعة الترابية.



غير أن هذا الانفتاح على المحيط لا يمكن أن يكون منتجاً لآثاره بشكل إيجابي إلا إذا كان له انعكاس على مسار التنمية.

والتنمية بمفهومها العام هي قدرة الدولة ومعها باقي المكونات المساهمة في إدارة التراب على زيادة الموارد المختلفة؛ من موارد بشرية، واقتصادية، وطبيعية، واجتماعية، وتدعيمها؛ بهدف تحقيق نتائج أعلى للإنتاج لتلبية الاحتياجات الأساسية لغالبية للسكان، وتمكينهم من تقديم مطالبهم وحقوقهم إلى الحكومة.

إن الإحاطة بقضايا مثل التنمية المستدامة والذي هو جزء من رؤية جماعة عين قنصرة، هو أمر مهم وضروري في استيعاب جزء كبير من مفهوم التنمية الواسع. فوفقاً لتقرير لجنة برونتلاند لعام 1987م تحت عنوان (مستقبلنا المشترك)، أصبح مفهوم التنمية المستدامة معروفاً ومستخدمًا، وقد حدّدت اللجنة العالمية للبيئة والتنمية تعريفاً خاصاً لها على أنها التنمية التي تُلبّي احتياجات الحاضر (دون المساومة على قدرة الأجيال القادمة في تلبية احتياجاتهم الخاصة). وقد ساعد هذا التقرير على فهم أنه تدرج تحت التنمية المستدامة عدة ركائز لتحقيقها، مثل: الحفاظ على سلامة البيئة، وإرضاء الحاجات الإنسانية الرئيسة، وتحقيق العدالة الاجتماعية، وتوفير التكافل المجتمعي المتعدد.

لقد كان من مخرجات هذا التعريف إدراك أن التنمية المستدامة تشمل عدداً من المجالات المتنوعة، وهذه المجالات ذات قيمة إكولوجية واقتصادية واجتماعية.

وتشكل التنمية المستدامة القضية التي يصعب التعامل معها وتطبيقها أو حتى التغلب على العوائق لتحقيقها؛ لأنها تتكون من حزمة كبيرة من الحيثيات، ونظراً لطبيعة هذا الموضوع وتعقيداته، فمن الأمثل للإمام بأهميته للوصول إلى فهم وإدراك شامل، والسكان هم المرتكز الأساسي الذي يدفع بعجلة التنمية المستدامة إلى الأمام، وبهذا تظهر أهمية التنمية المستدامة متمثلة بما يأتي:

- توفير الاحتياجات الإنسانية الرئيسة: مثل المأوى، والطعام، والماء وذلك باستعمال الطاقة المتجددة والمستدامة كبديل عن الطاقة المعتمدة على الوقود الأحفوري.

المتطلبات الزراعية والفلاحية : استخدام طرق الزراعة المستدامة مثل تقنية زرع البذور (البيذار) الفعّالة، وتقنية تناوب المحاصيل، حيث تساهم هذه التقنيات في تقليل تآكل التربة، والحفاظ على صحتها، وزيادة خصوبتها من الناحية الإنتاجية.

- إدارة تقلب المناخ: تسعى منهجية التنمية المستدامة إلى الحد من استخدام مصادر الوقود الأحفوري، مثل: النفط، والغاز الطبيعي، والفحم فهي تؤثر على المناخ وتبعث الغازات المسببة للاحتباس الحراري.



- التوازن والإستقرار المالي: يمكن تحقيق الثبات المالي من ممارسات التنمية المستدامة، فتطوير تقنيات الطاقة المتجددة يمكنه خلق فرص عمل مستمرة كبديل عن الوظائف المقيّدة بتكنولوجيا مصادر الوقود الأحفوري.

- حماية التنوع البيولوجي: ممارسات هذا النوع من التنمية الدائمة تشجع الاستثمار في موارد الطاقة المتجددة واستخدامها، فممارسات الزراعة العضوية التي لا تنبعث منها أيّ غازات دفيئة في الغلاف الجوي تحافظ على التنوع النباتي، وتحدّ من تلوث الهواء.

كل ذلك من أجل تحقيق أهداف معينة تصب في عمق التنمية المستدامة تتمثل بالأساس في تقليل استنزاف الموارد الطبيعية وخلق التنمية التي يمكن حمايتها واستدامتها دون الإضرار بالبيئة، وإدخار أساليب التطور المعاصرة، واستثمارها في مشاريع صديقة للبيئة. إضافة إلى ذلك هناك أهداف أخرى تتجلى في التخلص من الفقر على مستوى العالم، وتدعيم الصحة الجيدة والرفاه وإدخار التعليم الجيد للجميع، إدخار المياه النقية والصرف الصحي وتشيد بنية تحتية قوية، ودعم الصناعة، واحتضان الابتكار، وتمكين الوصول إلى الطاقة بتكاليف معقولة، ودون الإضرار بالبيئة وأخيرا تمكين المساواة بين الجنسين.

غير أن الانفتاح على المحيط من أجل تحقيق تنمية مستدامة لا يمكن أن يكون مجديا إلا عبر قدرة الجماعة على خلق بنى تساعد على جلب وتحقيق الاستثمار الترابي الذي يشكل على مستوى الاقتصاد المحلي للجماعة الإنفاق الرأسمالي والمالي على المشروعات الجديدة في قطاعات المرافق العامة والبنية التحتية مثل مشروعات شق الطرق الرئيسية والفرعية التي تراهن على ربط الجماعة بمحيطها، ومشروعات تمديدات شبكة المياه الصالحة للشرب وتمديدات شبكة الصرف الصحي لكافة دواوير الجماعة، وتهيئة المخططات العمرانية ومشروعات البناء والإسكان وتمديدات شبكة الكهرباء لكافة المساكن التي توجد بالنفوذ الترابي للجماعة، وتوليد الطاقة البديلة وكذلك مشروعات التنمية الاجتماعية في مجالات التعليم والصحة والاتصالات بالإضافة إلى المشروعات التي تتعلق بالنشاط الاقتصادي لإنتاج السلع والخدمات في القطاعات الإنتاجية والخدمية التي تتوفر عليها الجماعة كالصناعة والزراعة والإسكان والصحة والتعليم والسياحة. وإضافة طاقات إنتاجية جديدة إلى الأصول الإنتاجية الموجودة في المجتمع بإنشاء مشروعات جديدة أو التوسع في مشروعات قائمة، أو إحلال أو تجديد مشروعات انتهى عمرها الافتراضي.

إن النتيجة النهائية لكل انفتاح، وتحقيق لتنمية مستدامة من خلال جلب استثمارات لا يمكن أن تكون مستقيمة إلا إذا كان لها أثر على الإنسان بصفة خاصة وذلك من خلال توفير عيش كريم له. ويتجلى العيش الكريم للإنسان في مظاهر حقوق الإنسان المتضمنة في



نص الإعلان العالمي لحقوق الإنسان لسنة 1948 والتي هي الحق الحياة، حيث للإنسان حقه الكامل في الحياة دون أن يتعرض إلى أي انتهاك لهذا الحق بالقتل أو التعذيب المفضي للموت، أو الإيذاء، مثلما تشهده كثير من مناطق النزاعات عبر العالم من سلب لأرواح الناس، واعتداء عليها بحجة النزاعات العرقية، والاضطهاد الديني، ثم حق العيش الكريم، فالإنسان له حق في أن يعيش في وطنه حياة كريمة وأن تتوفر متطلباته الأساسية من طعام وشراب ومسكن، كما له حق الشعور بالأمن من الأمن النفسي والاجتماعي من خلال توفير الحماية له ضد أي اعتداء أو إفساد لحياته الخاصة أو العامة، وحق الإنسان في المحاكمة العادلة، ذلك أنه إذا تعرض شخص للمسائلة على جرم ارتكبه، بعيداً عن الاعتقال التعسفي أو الحبس وفق الأحكام العرفية التي لا تقدم فيها لائحة اتهام واضحة، والحق في التعليم، حيث له حقه في أن يتعلم في مؤسسات التعليم المختلفة للحصول على الشهادات العلمية التي تؤهله لدخول سوق العمل، والحياة العامة، وحقه في الصحة وذلك من خلال توفير المراكز الصحية والمستشفيات التي تؤمن العلاج والدواء للمرضى، وحقه في العمل وذلك بأن تتاح أمامه الفرص المختلفة للعمل، وضمان حصوله على أجره مقابل عمله دون تأخير أو مماطلة، وحقه في المشاركة السياسية من خلال الانتخاب والترشح للمجالس المدنية المختلفة، والتعبير عن آرائه بحرية دون وجود قيود سياسية على ذلك، أو تهديد بالحبس والاعتقال، وتلك من الحقوق المدنية التي تثبت للناس في أوطانهم، ولا يجوز الانتقاص منها أو سلبها. وأخيراً حقه في التملك والتصرف في الممتلكات، فالناس شركاء في ثلاثة: الهواء، والكلأ، والماء، وسوى ذلك فإن للإنسان الحق في امتلاكه والتصرف فيه بيعاً أو وقفاً أو هبةً أو رهنًا.

ب- الرسالة.

يجب أن تقوم جماعة عين قنصرة بنشر رسالة قصيرة وسهلة الحفظ. ومع ذلك، فإنها لا ينبغي أن تكون عامة، كما ينبغي تعزيز وتطوير الرسالة. وينبغي تحديد بيان المهمة للأهداف الطويلة الأجل.

والرسالة هي البيان الذي يحدد الغرض والأهداف الأساسية المتعلقة باحتياجات لساكنة وقيم الفريق. كما تساعد الرسالة في الإجابة على الأسئلة الآتية: "ماذا نفع؟ ما الذي يميزنا ويجعلنا مختلفين عن الآخرين؟". ودائماً ما تتحدث الرسالة حول بيان العمل في انجازات الحاضر نحو المستقبل.

تعمل الرسالة على سرد الأهداف العريضة التي تسعى الجماعة إلى تحقيقها. والتي تنحصر في الوظيفة الداخلية؛ لتعريف تدبير أو تدابير نجاح الجماعة الرئيسية ورئيسها في قيادة الفريق المساهم مع تغيير بيان مهمتهم، والتي تربط العودة إلى القيم



الأساسية، واحتياجات الساكنة والرؤية. وتحدد رسالة جماعة عين قنصرة كما يلي :

تلتزم جماعة عين قنصرة، منتخبون وموظفون، بتقديم أجود الخدمات الجماعية؛ الإدارية والثقافية والرياضية والاجتماعية والترفيهية للساكنة، في احترام تام للقانون ولمبادئ الشفافية والحكمة الجيدة والديمقراطية التشاركية، من أجل جماعة مستدامة التنمية وذكية توفر لساكنتها عيشا كريما، وبيئة نظيفة، وبنية تحتية وخدمات أساسية وولوجية وجذابة للدراسة والعمل.

ونتعهد كمجلس جماعي لعين قنصرة بالتعاون والعمل المشترك مع شركائنا، وبالحفاظ على المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وتطويرها، وبحفظ وتأمين وتسويق كل ما هو متوفر لذا الجماعة وجعلها فضاء تنافسيا ونموذجيا للمستثمرين، وذلك من خلال الاستفادة من موقعها الجغرافي وبنيتها التحتية وبممكناتها الطبيعية والبيئية.

ت- القيم:

ترتكز تنمية جماعة عين قنصرة على :

- ✓ **النجاحة في العمل:** وهو استعمال أفضل الوسائل في أسرع الأوقات وبأقل التكاليف لتحقيق أعلى النتائج.
- ✓ **الشراكة والتعاون:** تنبني المشارك على شراكة تقوم على تمويل مشترك، مما يكرس دور الميزانية الجماعية كرافعة وليس المصدر الوحيد للتمويل، وفي هذا الإطار نشدد على التعاون بين المجلس الإقليمي لمولاي يعقوب ومجلس جهة فاس مكناس وباقي الشركاء الآخرين المحتملين.
- ✓ **الاندماجية:** لا بد أن يكون برنامج عمل الجماعة الموجه للجماعة ككل أو المركز أو المجال بصفة عامة مندمجا، ولا بد أن تقوم تركيبته على عدة مكونات تدمج البعد البيئي من أجل الوصول الى تنمية مستدامة.

2.4 تحديد الأهداف الكبرى والاستراتيجية لتنمية الجماعة:

2.4.1 -التحديات الأساسية للجماعة.

لقد تم الانتقال، مع القانون التنظيمي 14. 113 المتعلق بالجماعات، من مرحلة كانت فيها الجماعات تقوم بإعداد مخططات التنمية الجماعية، إلى مرحلة جديدة تم خلالها التخلي على ما كان يسمى مخططات التنمية لفائدة برامج العمل، وهو ما شكل إحدى نقاط التحول الأساسية التي أتى بها هذا القانون.



ورغم هذا الانتقال من منطق المخطط إلى منطق البرنامج، إلا أن القانون التنظيمي الجديد أبقى على إيجابيات التخطيط التشاركي، بما يتيح من تحديد لعناصر متجانسة من الأهداف والوسائل من أجل تحقيق تنمية مستدامة تأخذ الأولويات و الاكراهات بعين الاعتبار، ويعتمد على تحليل الحاضر واستشراف المستقبل من أجل تحقيق أهداف مسطرة مسبقا مع مختلف المعنيين بالشأن المحلي. وبما تشكل كذلك منهجية التخطيط الاستراتيجية التشاركي من أهمية في تحديد محاور إستراتيجية علمية وعملية واضحة، وبما تمكن كذلك هذه المنهجية من تحديد للرؤية التنموية للجماعة.

وقد شكل التشخيص التشاركي إحدى المستويات الأساسية لهذه المنهجية، بما سمح من اعتماد آليات التشاور والحوار مع الساكنة والفاعلين المدنيين والفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين، وبالتنسيق مع جميع المتدخلين المؤسساتيين المعنيين.

بالإضافة إلى ما فرضه منطق البرنامج مع القانون التنظيمي المنظم للجماعات الترابية، من ضرورة الأخذ بعين الاعتبار للإمكانات المالية المتوفرة أو التي يمكن تعبئتها، حتى تكون المشاريع والأنشطة المبرمجة قابلة للإنجاز والتحقيق من جهة، وقابلة للقياس من جهة أخرى، بحيث تكون وبالضرورة معززة بمنظومة للتتبع والتقييم.

فتحديد رؤية تنمية الجماعة، وتحديد المحاور الاستراتيجية للتنمية، التي سيرتكز عليها تحديد المشاريع والبرامج والأنشطة المشكلة لبرنامج عمل الجماعة، تم من خلال، تحليل واقع الحال والحالة الراهنة للجماعة، وتحليل وقراءة نتائج التشخيص التشاركي مع الساكنة والفاعلين المدنيين والاقتصاديين والاجتماعيين، وكذا الأخذ بعين الاعتبار عناصر الالتقائية والانسجام مع مختلف تدخلات باقي الفاعلين المؤسساتيين فوق تراب الجماعة، بالإضافة إلى تحليل واقع الإمكان المالي للجماعة.

فإذا كانت محدودية الإمكانيات المادية للجماعة تدفعها باستمرار إلى التركيز على مشاريع البنية التحتية والخدمات الأساسية، فإن من شأن انفتاح الجماعة على محاور تنموية إستراتيجية أخرى، أن يمكنها من التأسيس لتوجهات التنموية للجماعة على أساس تعدد وتنوع محاور هذه الرؤية، وبالشكل الذي يأخذ بعين الاعتبار تهمين الإمكانيات الذاتية للجماعة من جهة، وتهمين الفرص والإمكانات التي تتيحها الجماعات المحيطة بها من جهة أخرى، بما يحول الجماعة إلى مركز استقرار للساكنة، ومركز جذب اقتصادي وسياحي لمحيطها الإقليمي والوطني، وبما يحولها إلى جماعة منفتحة على محيطها وعلى العالم.

إن نجاح التوجهات التنموية مبنية على تعدد وتنوع المحاور المرتبطة بهذه التوجهات، كما أسست لذلك سياسة اللامركزية التي اعتمدها المملكة المغربية، وتوجهها القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، بما فيها القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات،



يجب أن يتأسس على تثمين الإمكان الترابي وتثمين الإمكان المالي وجعل الجماعة فاعلا تنمويا ومنفتحة على محيطها، وهو ما جعل الجماعة تختار هذه المرتكزات كعناصر تأسيسية لشعار برنامج عمل الجماعة والمركز على الانفتاح بالدرجة الأولى.

ومن خلال تحليل الحالة الراهنة للجماعة وكذا تحليل وقراءة نتائج التشخيص، يمكن تحديد التحديات الأساسية للجماعة، من أجل تحقيق تنمية مجالية مستدامة عادلة ومنصفة، من خلال العناصر التنموية الأساسية التالية:

1. استدراك النقص المتنامي والحاصل في البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والخدمات الاجتماعية.
2. تقوية النسيج الاقتصادي عبر تثمين منتوجات المجال ومنتوجات المحيط.
3. حماية المنظومة البيئية.
4. دعم بنيات التأطير والتنظيم والتكوين لتعزيز المشاركة المواطنة للسكان في مسلسل التنمية المجالية.



2.4.2 – المحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة .

الغاية: تحسين ظروف عيش ساكنة الجماعة عبر انفتاح الجماعة على محيطها وجعلها منتجة للتنمية





القسم الثالث: البرمجة.



3.1 - تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.

لتحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية لا بد من الأخذ بعين الاعتبار المعايير التالية:

- انسجام الأنشطة مع الأهداف والمجالات ذات الأولوية المحددة في برنامج عمل الجماعة،
- مستوى الاستجابة للاحتياجات المحددة،
- الملاءمة مع الموارد المالية والبشرية للجماعة.

ومن أجل الوصول الى تحديد هذه المشاريع والأنشطة ذات الأولوية وحصرها في لوائح محددة، لا بد بل من الضروري أن تجيب هذه اللوائح على العديد من الأسئلة من قبيل:

- هل يستجيب المشروع/النشاط المحدد إلى الاحتياجات أو المشكل المحدد خلال مرحلة التشخيص؟ ثم هل يؤثر على الأسباب المرتبطة بالمشاكل المحددة، بما في ذلك اللامساواة بين الجنسين والأخذ بعين الاعتبار البعد البيئي والتنمية المستدامة؟

- ما هي النتائج المنتظرة من المشروع والنشاط، بما في ذلك التقليل من اللامساواة بين الجنسين والأخذ بعين الاعتبار البعد البيئي والتنمية المستدامة؟

- كيف يمكن تحقيق هذا المشروع و بأية وسائل (الموارد المالية والبشرية)؟

- ما هي تكاليف ووسائل كل تدخل(الوسائل أو الموارد)؟

- ما هي العوامل الخارجية التي يمكن أن تمنع أو تشكل عائقا أمام تحقيق أهداف المشروع أو إنجاز الأنشطة (العراقيل والفرضيات)؟

- كيف يمكن تقييم كل مشروع أو نشاط (اختيار وصياغة مؤشرات قابلة للتحقيق)؟

- أين يمكن إيجاد المعطيات اللازمة للقيام بتقييم كل تدخل (مصادر التحقق)؟

- ما هي تكاليف ووسائل القيام بكل تدخل؟

ويمكن الإجابة عن كل هذه الأسئلة وتضمنها في بطاقة خاصة بكل مشروع (الملحق رقم 1) يحتوي على معلومات تخص تنفيذه وتتبعه.

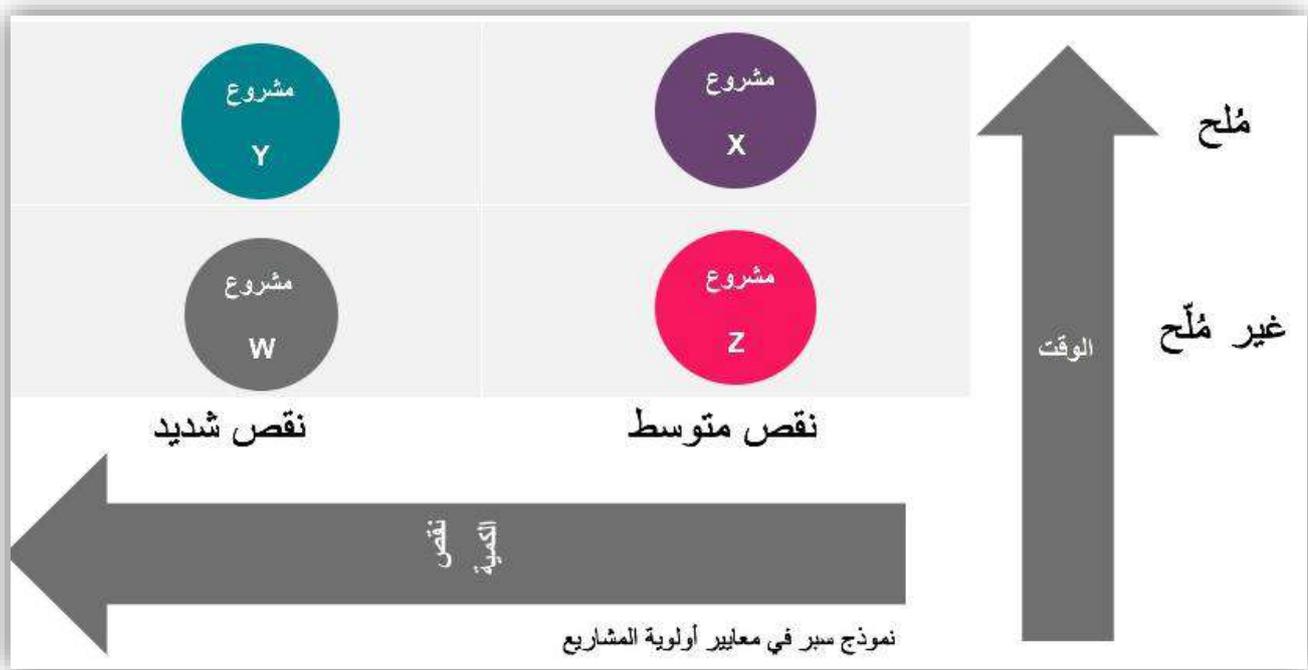
بالإضافة الى الأسئلة السابقة ينبغي تبني معايير أخرى متعلقة بتقييم أولوية المشاريع وتحديد الكيفية التي يتم تحديدها وتمييز بعضها عن بعض. بمعنى الإجابة عن سؤال يتعلق بالمعايير التي سنقدم فيها قطاعا على غيره أو سنقدم فيه مشروعنا على غيره. وهذه المعايير تعتمد العناصر التالية:

الكمية: و هي مرادف لسؤال هل النقص الكمي هو أهم معيار؟

الوقت: وهو مرادف لسؤال هل الإلحاح في الوقت وصعوبة التأجيل هو أهم معيار؟ فهناك قضايا قد لا تكون هامة.



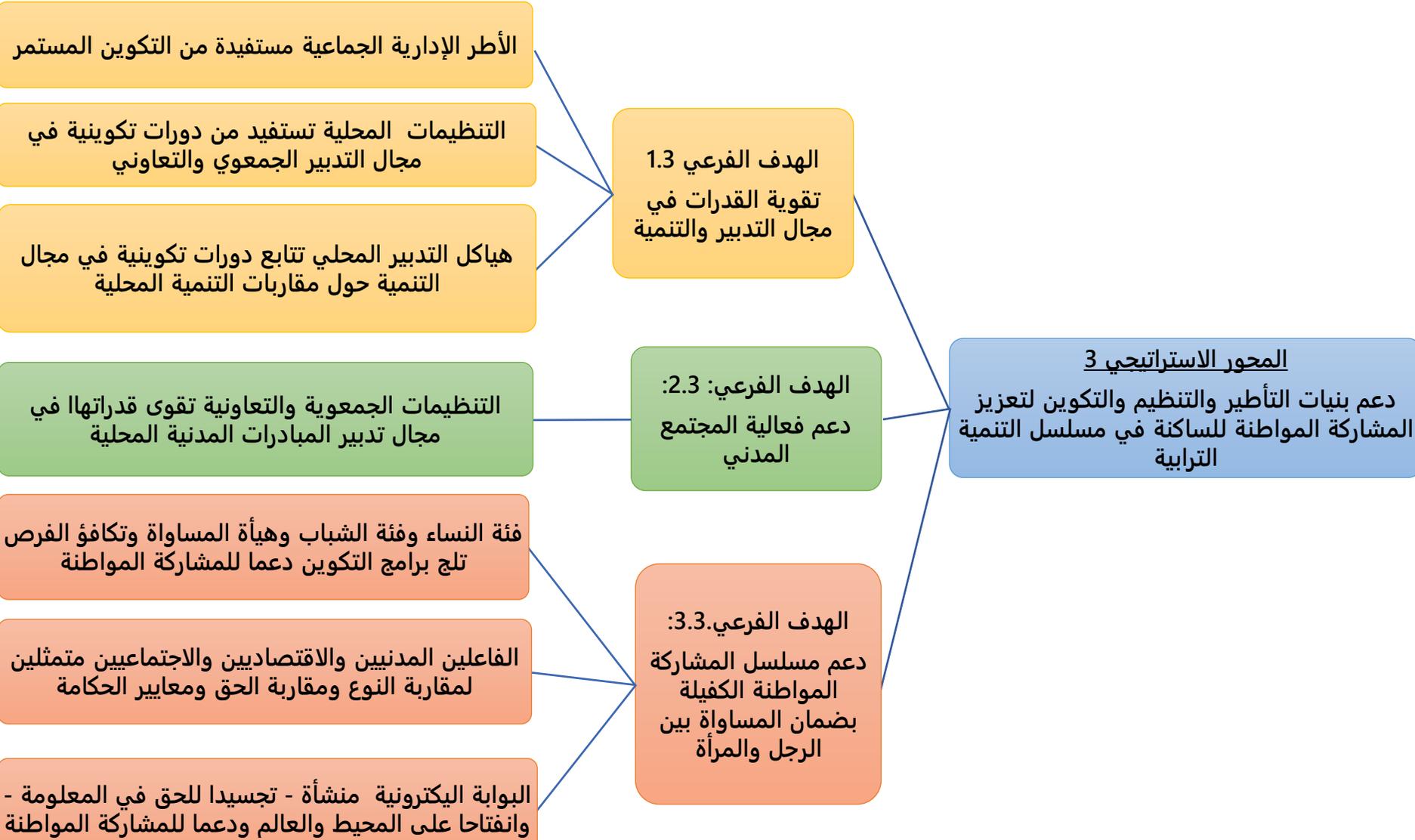
الأثر: وهو مرادف لسؤال هل الأثر المتوقع للدعم وللإنفاق هو أهم معيار؟ فقد يكون مشروعاً غير مستعجل، ولا يمثل مشكلة في نقص لدى فئة في المجتمع، إنما تنفيذ هذا المشروع سيحدث أثراً كبيراً. يوضح الشكل الآتي نموذج ترتيب الأولويات، وفقاً لمعيار الكمية والوقت والأثر. حيث يدل المحور الأفقي على النقص الكمي، والمحور العمودي يدل على الإلحاح في الوقت. ومساحة الدائرة تدل على الأثر. الأولوية بالتأكيد هي للمشاريع التي تغطي نقصاً شديداً، ملحّة في الوقت، ولها أثر كبير على المجتمع. ودون ذلك فهو أمر خاص بسياسة الجماعة واستراتيجيتها في توجيهها العام وفي تفضيل معايير على أخرى. فمثلاً المشروع X هو مشروع ملحّ وله أكبر أثر مقارنة مع بقية المشاريع، غير أنه لا يغطي نقصاً شديداً لدى الفئة المستهدفة.



3.1.1 - الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة









3.1.2 - مصفوفة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية لست سنوات.

مؤشرات النتائج	مؤشرات الوقع	الفاعلون	المسؤول عن المشروع	الموقع	النتائج المنتظرة	المشاريع والأنشطة
الهدف الاستراتيجي الأول: دعم البنيات التحتية وتحسين الخدمات الاساسية						
الهدف الفرعي الأول: دعم برنامج حكامه ترابية وتجويد الخدمات الإدارية والوصول الى الجماعة الرقمية						
		-	الجماعة	مقر الجماعة	المصالح الجماعية مرقمنة ومبسطة ومهام منجزة بسهولة	تحديث الإدارة الجماعية ورقمنة مصالحتها ومكاتبها
		-	الجماعة	مقر الجماعة	تواصل فعال مع لفاعلين والمحيط	إحداث بوابة للجماعة
		-	الجماعة	مقر الجماعة	إدارة جماعية متوفرة على وسائل الاشتغال مريحة	تأهيل التجهيزات المكتبية الإدارية من خلال شراء أدوات معلوماتية
		-	الجماعة	مقر الجماعة	إدارة جماعية متوفرة على وسائل الاشتغال مريحة	تأهيل التجهيزات المكتبية الإدارية من خلال شراء أدوات تقنية
		-	الجماعة	مقر الجماعة	إدارة جماعية متوفرة على وسائل لتنظيم الحفلات	تأهيل التجهيزات الخاصة بالحفلات والأنشطة التي تقوم بها الجماعة
		الجهة	الجماعة	مقر الجماعة	أطر كفاءة ومتملكة للمهام التي تشتغل فيها	تكوين وتأطير الموظفين والمنتخبون
		-	الجماعة	مقر الجماعة	منتخبون وأطر إدارية متوفرة على وسائل التنقل	شراء السيارات والآليات
		قطاع الثقافة والشباب	قطاع الثقافة والشباب	دار الشباب	شباب مؤطر ومتوفر على وسائل التأطير والاشتغال	تفعيل دور ومهام دار الشباب
		قطاع التعاون الوطني	قطاع التعاون الوطني	دار الطالبة والطالب	تلاميذ متوفرون على ظروف مؤهلة للتحصيل والعطاء	تفعيل دور ومهام دار الطالبة والطالب
		-	الجماعة	تراب الجماعة	ظروف الاستثمار متوفرة	شراء ودعم الرصيد العقاري من اجل الاستثمار فوقه
الهدف الفرعي الثاني: إنشاء وتعزيز وتجويد البنية التحتية						
		السكان المستفيدون	م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	تراب الجماعة	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	ربط المنازل بدواير الجماعة بالماء الصالح للشرب بشكل فردي
		-	الجماعة	دوار بنحليل	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إصلاح وتأهيل عين اخليفة بدوار بني حمليل
		-	الجماعة	دوار ازناثة	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	تأهيل وإصلاح بئر دوار ازناثة
		-	الجماعة	دوار الوديني	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	حفر بئر بدوار الوديني
		-	الجماعة	الجماعة	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إصلاح وتأهيل عين وردة
		-	الجماعة	دوار أولاد خشاب	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	حفر بئر على مستوى دوار أولاد خشاب



		-	الجماعة	دوار مشتي عبد الرحمان	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	حفر بئر على مستوى دوار مشتي عبد الرحمان
		م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	دوار مسدورة	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	ربط الجزء من منازل المتبقية لساكنة دوار مسدورة
		م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	دوار ليدارعة الشعبة	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إضافة نافورتين عموميتين وربط المنازل بشبكة الماء الصالح للشرب بشكل فردي على مستوى دوار لدارعة الشعبة
		م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	دوار أولاد بلكرون	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار أولاد بلكرون و ربط المنازل بشكل فردي
		م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	دوار مشتي الدوم	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إضافة نافورتين العموميتين بدوار مشتي الدوم.
		م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	تراب الجماعة	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	ربط المساجد بشبكة الماء الصالح للشرب على مستوى الجماعة
		-	الجماعة	تراب الجماعة	شبكة الإنارة العمومية مؤهلة ومؤدية لدورها بالأزقة	تقوية شبكة الإنارة العمومية على مستوى دواوير الجماعة
		-	الجماعة	عين قنصرة- مشتي ع الرحمان - المحميد	المنازل المغفلة مربوطة بشبكة الكهرباء والساكنة تحسنت عيشها	أشغال ربط المنازل بشبكة الكهرباء بدواوير عين قنصرة- مشتي عبد الرحمان -المحميد
		-	الجماعة	دوار مسدورة	منازل مكهربة وعيش الساكنة محسن	ربط 15 كانون بشبكة الكهرباء بدوار مسدورة
		الجهة	الجماعة	تراب الجماعة	طرق مؤهلة مسهلة الولوج ودواوير مفكوكة عزلتها	تأهيل وترميم الطرق الجماعية والمسالك بتراب الجماعة
		الجهة	الجماعة	تراب الجماعة	ممرات منجزة ومسهلة الولوج ودواوير مفكوكة عزلتها	بناء معايير و ممرات على أودية بتراب الجماعة
		-	الجماعة	دوار الكراكر	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	أشغال فتح وبناء المسلك الطرقي بين ط و 8 ودوار الكراكر
		-	الجماعة	الدواوير المذكورة	مسالك مؤهلة مسهلة الولوج ودواوير مفكوكة عزلتها	أشغال تهيئة وتقوية المسالك المؤدية الى مسدورة- الخبرة- أولاد جرار مشتي الدوم - المرجة الحامة - الحجر الكحلة
		-	الجماعة	الدواوين المذكورين	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 5029 و دوار العسكرية مرورا بدوار عين بومرشد
		-	الجماعة	الدواوين المذكورين	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	فتح وتهيئة المسلك الطرقي الرابط بين دوار مشتي عبد الرحمان وعزيب بناني
		برنامج تدارك الخصائص (العمالة)	برنامج تدارك الخصائص (العمالة)	دوار بلمون	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	بناء وتهيئة المسلك بين ط و 8 ودوار بلمون (3 كلم)



		برنامج تدارك الخصاص (العمالة)	برنامج تدارك الخصاص (العمالة)	دوار عين بومرشد	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	بناء الطريق بين ط إ 5029 ودوار عين بومرشد (1,5 كلم)
		وزارة التجهيز	وزارة التجهيز	الجماعة	الممر منجز ومؤهل ومفتوح في وجه حركية المرور ومؤدي لوظيفته	إعادة بناء منشئة فنية
		وزارة التجهيز	وزارة التجهيز	الجماعة	الطريق السريع منجز ومؤهل ومفتوح في وجه حركية المرور و مسهل لانسيابيتها	تثنية ط و 8 بين فاس وتاونات على مسافة 27 التي تعبر تراب الجماعة
		الجهة	الجماعة	دوار المرجة	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	تهيئة وتأهيل المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم: 5029 و دوار المرجة
		المجلس الاقليمي - الجهة	الجماعة		الملاعب منجزة ومؤدية لدورها الترفيهي والشباب مرفه على نفسه	إحداث ملاعب القرب
		وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية		المساجد مؤهلة ومؤدية لوظيفتها الدينية والمصلون مرتاحون	تأهيل المساجد بجميع دواوير الجماعة
الهدف الفرعي الثالث: تحسين الخدمات الاجتماعية						
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	تجزئة فضاء فاس	أطفال يلجون للتعليم الأولي و ممتلكين لأبجدية التعلم	فضاء التعلم الأولي بمدرسة النجاح
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	مركز الجماعة	تلاميذ يحصلون في جو مريح والمؤسسة محاربة للهدار المدرسي	بناء ثانوية تأهيلية بمركز عين قنصرة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	تجزئة فضاء فاس	تلاميذ يحصلون في جو مريح والمؤسسة محاربة للهدار المدرسي	بناء ثانوية إعدادية
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار مسدورة	البنائية منجزة ومساعدة للأطر إدارية على الإنتاج	بناء إدارة بم م مسدورة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	مركز الجماعة	تلميذ موجهين وفق مؤهلاتهم التعليمية	بناء فضاء للتوجيه
		الجماعة	الجماعة	دوار بنحديدة	البنائية منجزة ومساعدة في التحصيل	بناء مطعم مدرسي بمدرسة بنحديدة
		الجماعة	الجماعة	دوار ازناتة	البنائية منجزة ومساعدة في التحصيل	بناء وتجهيز مطعم مدرسي بمدرسة ازناتة
		الجماعة	الجماعة	دوار بنحديدة	البنائية منجزة ومساعدة في التحصيل	تجهيز مطعم مدرسي بمدرسة بنحديدة
		الجماعة	الجماعة	دوار ازناتة	الحجرات مؤهلة ومساعدة على التحصيل	بناء قاعات بالصلب بدوار ازناتة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار المرابطين	أطفال يلجون للتعليم الأولي و ممتلكين لأبجدية التعلم	إحداث روض للأطفال على مستوى دوار المرابطين



		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار السانية	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	إحداث روض الأطفال على مستوى دوار السانية
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	مركز الجماعة	تلاميذ يحصلون في جو مريح والمؤسسة محاربة للهدار المدرسي	توفير مدرسة جماعية على مستوى الجماعة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	مركز الجماعة	تلاميذ مرتاحون والفضاء مساعد في التحصيل الدراسي	توفير فضاء لإيواء التلاميذ الذين يدرسون بالثانوية الإعدادية
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار اسفيرة	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	إحداث روض الأطفال على مستوى دوار اسفيرة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	تراب الجماعة	تلاميذ يلتحقون بمستوياتهم في جو من الراحة	توفير نقل مدرسي بشكل كافي مستوى دواوير الجماعة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار أولاد أحمد	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	بناء روض الأطفال على مستوى دوار أولاد احمد
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار بئر الوديني	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	بناء روض الأطفال على مستوى دوار بئر الوديني
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار المطافي	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	بناء روض الأطفال على مستوى دوار المطافي.
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار لدارغة الحجر	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	بناء روض الأطفال على مستوى دوار لدارغة الحجر.
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار أولاد بلمون	حجرات مؤهلة و مساعدة في عملية تحصيل التلاميذ	إعادة إصلاح حجرات مجموعة مدارس أولاد بلمون.
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	تراب الجماعة	نساء متملكات للكتابة والقراءة و مندمجون في مسلسل التنمية	وضع برنامج لمحو الأمية في أوساط النساء
المحور الاستراتيجي الثاني: تقوية النسيج الاقتصادي عبر تثمين الإمكان الفلاحي وتثمين منتوجات المجال ومنتجات المحيط وحماية البيئة						
الهدف الفرعي الأول: دعم وتقوية وتنويع النسيج الاقتصادي						
		الجهة	قطاع الصناعة التقليدية	مركز الجماعة	صناع تقليديون مجمعون و مندمجين في إنتاج التنمية	إحداث منطقة للأنشطة (الصناعة التقليدية)
		الجماعة	الجماعة	تراب الجماعة	نساء مدمجين في مسلسل التنمية و مثمين لمنتوجهم (العقد)	إحداث تعاونيات لفائدة نساء الجماعة من أجل تثمين المنتجات المحلية للصناعة التقليدية (العقد)
		المجلس الإقليمي	الجماعة	مركز الجماعة	منتوج الحليب مثن و مذر لمداخيل على مربى الأبقار	إحداث مركز لتجميع الحليب



		قطاع الصناعة	الجماعة	مركز الجماعة	منتجات فلاحية ثمينة وفرص للشغل متوفر و شباب مدمج في مسلسل التنمية	احداث منطقة صناعية لصناعة الغذائية
الهدف الفرعي الثاني: دعم المحافظة على المحيط الطبيعي والبيئي						
		وزارة الداخلية (م ج ت)	الجماعة	مركز الجماعة	شبكة التطهير منجزة ومؤدية لدورها في الحفاظ على البيئة	التطهير السائل لمركز جماعة عين قنصرة
		وزارة التجهيز (قطاع البيئة)	الجماعة	مركز الجماعة	الفضلات المنزلية مجمعة ومراقبة والمطرح منتج لآثاره في الحفاظ على البيئة	إحداث مطرح عمومي بمركز الجماعة مراقب
		وكالة حوض سبو	الجماعة	دوار أولاد بلمون	الشعبة مهياة وحامية للسكان المجاورة من الفيضانات	تهيئة الشعبة الفاصلة بين دوار أولاد بلكرون ومحطة البنزين أفريقيا التي تسبب في فيضانات.
		وكالة حوض سبو	الجماعة	ضفتي مجرى سبو	ضفتي سبو مهياة ومحمية من مخاطر الفيضانات	حماية ضفتي سبو من الفيضانات
		الجهة	الجهة	محطة مشتركة (أولاد جامع-لمطة)	موارد طبيعية محافظ عليها وتلوث مكافح	معالجة بقايا زيت الزيتون
الهدف الاستراتيجي الثالث: دعم بنيات التأطير لتعزيز والتنظيم والتكوين للسكان المشاركة المواطنة في مسلسل التنمية الترابية						
الهدف الاستراتيجي الأول: تقوية القدرات في مجال التدبير والتنمية						
		الجماعة	الجماعة	تراب الجماعة	تعاونيات منشأة و متوفرة و مؤطرة للمنتجين و فاعلة في مسلسل إنتاج التنمية	تشجيع إنشاء التعاونيات
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تراب الجماعة	فاعلين اجتماعيين مكونين ومتملكين لدورهم في وتأطير	إعداد برنامج لتكوين الفاعلين المدنيين بالجماعة (جمعيات وتعاونيات)
		الجماعة	الجماعة	تراب الجماعة	تعاونيات و جمعيات متوفرة على إمكانيات و وسائل الاشتغال والتأطير	الدعم المادي للتعاونيات والجمعيات
		الجماعة	الجماعة	تراب الجماعة	تعاونيات مكونة و متملكة لدورها التأطيري و مندمجة في مسلسل إنتاج التنمية	برنامج تكوين وتأطير للتعاونيات و الجمعيات
		وزارة التشغيل	وزارة التشغيل	تراب الجماعة	شباب مكون ومؤهل في مهن متعددة ومنخرط في مسلسل إنتاج التنمية	توفير أوراش لتكوين الشباب بالجماعة من خلال توفير وحدة التكوين المهني المتنقلة
		وزارة الفلاحة	وزارة الفلاحة	مركز الجماعة	شباب مكون ومؤهل في مجال مهن الفلاحة ومنتج للتنمية	إحداث مركز للتكوين المهني في شعبة الفلاحة
الهدف الاستراتيجي الثاني: دعم فعاليات المجتمع المدني						
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تراب الجماعة	فعاليات المجتمع المدني مدعمة ومؤدية لدورها	تقديم الدعم المادي لفعاليات المجتمع المدني



		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تراب الجماعة	مجتمع مدني مندمج في مسلسل إنتاج التنمية	عقد شراكات مع جمعيات المجتمع المدني ومواكبة مختلف أنشطتها بتراب الجماعة
الهدف الاستراتيجي الثالث: دعم مسلسل المشاركة المواطنة الكفيلة بضمان المساواة بين الرجل والمرأة						
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	تراب الجماعة	وصول الفعاليات المشاركة بنسبة 50% على الأقل على تطبيق بعض مبادئ الديمقراطية التشاركية من أجل النهوض بقابلية التسيير المحلي الجيد.	تنظيم دورات تكوينية لتعزيز المشاركة من خلال التشاور وإشراك مختلف الفعاليات في تدبير القضايا العمومية المحلية.
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	تراب الجماعة	النهوض بالمساواة بين المرأة والرجل في المجالات العمومية والخاصة على المستوى المحلي والوطني.	تنظيم ندوات للنهوض بالمساواة بين المرأة والرجل في المجالات العمومية والخاصة على المستوى الجماعة
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	تراب الجماعة	تحسين بشكل كاف المستوى المعلوماتي والتنظيمي للشباب بهدف جعل اقتراحاتهم تدخل ضمن الأجندة العمومية المحلية.	تحسين ظروف مشاركة الشباب في تدبير القضايا المحلية.



3.2- تقييم الموارد والنفقات التقديرية للجماعة (الثلاث سنوات).

يهدف هذا الجزء من التشخيص إلى تحليل وضعية مالية جماعة عين قنصرة اعتمادا على وثائقها المالية المختلفة. وقد تم اعتماد مقارنة سلسة لتحليل حساب الميزانية من خلال معالجة وتكثيف المعطيات وإعادة صياغتها وتقديمها في حلة قابلة للفهم والاستيعاب من طرف الجميع. لذلك فقد آثرنا في هذا الجزء تفادي الغوص في المصطلحات القانونية والتقنية والمحاسبية التي تظل لها قيمتها المعتبرة، بيد أنها تتجاوز المبتغى العام لهذا الجزء الذي يروم بالأساس تقريب المواطن والمتتبع من الصورة الأقرب إلى الحقيقة والواقع لمالية جماعة عين قنصرة خلال خمس سنوات الممتدة من سنة 2017 إلى سنة 2021 وهو ما سيساعد على استشراف أفضل للمستقبل.

وتتشكل الميزانية الجماعية من الميزانية الرئيسية بالإضافة إلى حسابات النفقات المرصودة والحسابات الخصوصية. في هذا الإطار، تم تناول الجانب المالي من خلال تحليل دقيق للموارد والنفقات كل على حذا، قبل الوصول في مرحلة ثالثة إلى خلاصات أولية تهدف بالدرجة الأولى إلى الوقوف على مكانن القوة والضعف لهذه الميزانية.

3.2.2 - موارد المالية للجماعة.

يمكن أن نجمال الموارد المالية للجماعة في المكونات الأساسية التالية:

1. مبالغ مالية محولة للجماعة من طرف مصالح الخزينة: الرسوم المحولة.
2. مبالغ محولة للجماعة المتأتية من حصتها من منتج الضريبة على القيمة المضافة.
3. مبالغ مالية محصلة مباشرة من طرف مصالح الجماعة: الرسوم الذاتية

3.2.2.1 - تطور مداخل جماعة عين قنصرة (الجزء الأول - المداخيل)

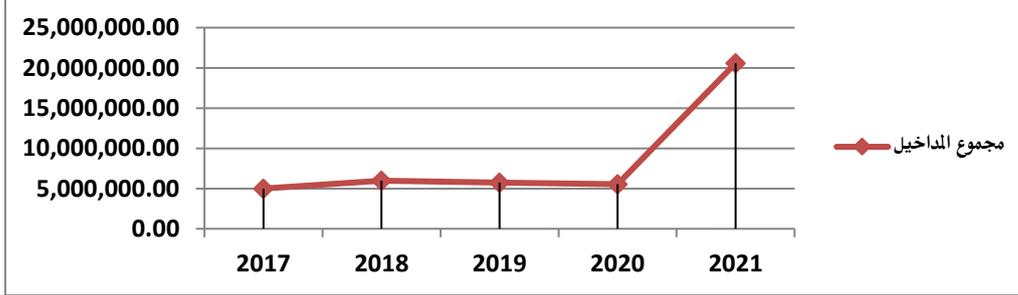
جدول رقم: 26 يوضح تطور مكونات الميزانية خلال الخمس سنوات الأخيرة.

2021	2020	2019	2018	2017	طبيعة الرسم / السنة
407 441,44	81 896,81	4 555,06	34 943,76	3 953,45	الرسوم المحولة
3 933	3 933	4 341	4 667	3 933	الضريبة على القيمة المضافة
000,00	000,00	198,00	000,00	000,00	الرسوم الذاتية
16 239	1 527	1 412	1 274	1 063	مجموع المداخيل
869,98	480,30	088,65	953,79	903,53	
20 580	5 542	5 757	5 976	5 000	
311,42	377,11	841,71	897,55	856,98	

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.



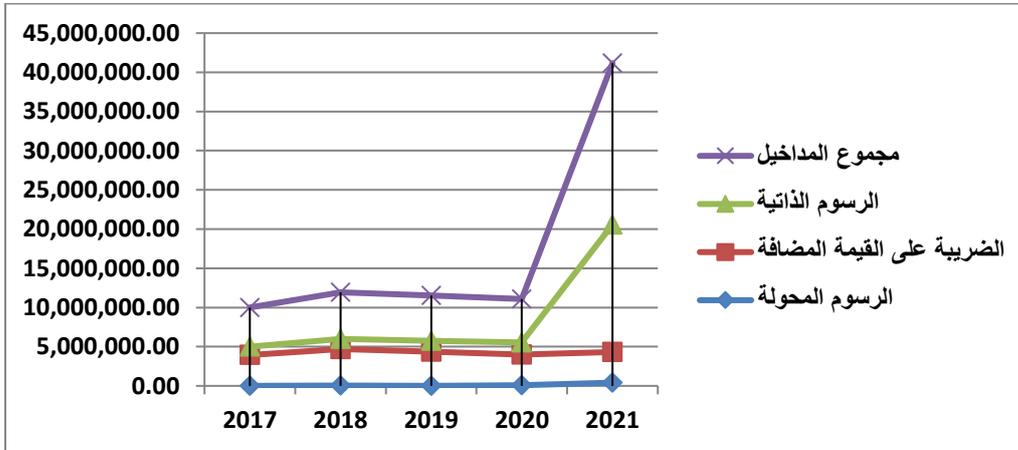
المبيان 4: تطور مداخل ميزانية جماعة عين قنصرة بالدرهم:



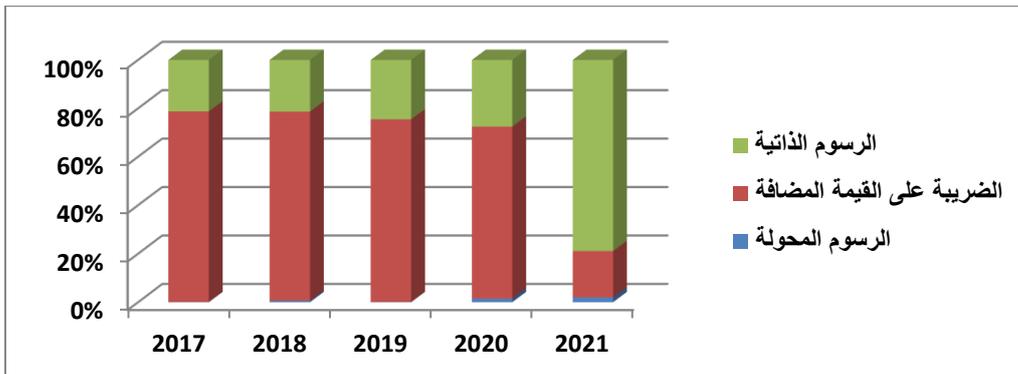
من خلال المبيان يلاحظ أن المداخيل السنوية لميزانية جماعة عين قنصرة انتقلت من : 5 000 856,98 درهم سنة 2017 إلى: 20 580 311,42 درهم سنة 2021 أي أن معدل التطور السنوي للمداخيل خلال هذه الفترة سجل متوسطا يقدر ب: 31,48% علما أن هذا التطور سجل تذبذبا من سنة لأخرى تراوح بين نسبة 16,33: سنة 2018 ونسبة: -3,80- % سنة: 2019 ونسبة: -89.3% سنة 2020 ليرتفع إلى نسبة: 07.73% سنة 2021.

وقد وصلت نسبة تطور الميزانية بين سنة 2017 و 2022 إلى: 75,70 %

المبيان 5: تطور المداخيل ميزانية جماعة عين قنصرة حسب نوعيتها بالدرهم.



المبيان 6: نسبة تطور المداخيل ميزانية جماعة عين قنصرة حسب نوعيتها بالدرهم.





من خلال ملاحظة بنية ميزانية جماعة عين قنصرة، يسجل ضعف مداخيل الرسوم المحولة وذلك راجع بالأساس إلى انعدام الأوعية الخاصة بهذا الصنف من الرسوم، ويرجع السبب في ذلك لغياب إحصاء شامل وتحيينه سنويا للأوعية المذكورة.

يسجل أن حصة الجماعة من القيمة المضافة تشكل نسبة تصل في بعض السنوات إلى 90% تهيمن على بنية الميزانية، باستثناء التراجع الطفيف الذي سجل سنة 2020 و2021 بسبب الجائحة وذلك في بنية الميزانية حيث فسح المجال نفس السنة لارتفاع في نسبة الرسوم الذاتية (ض على أ ح غ م) وكذا الرسوم المحولة.

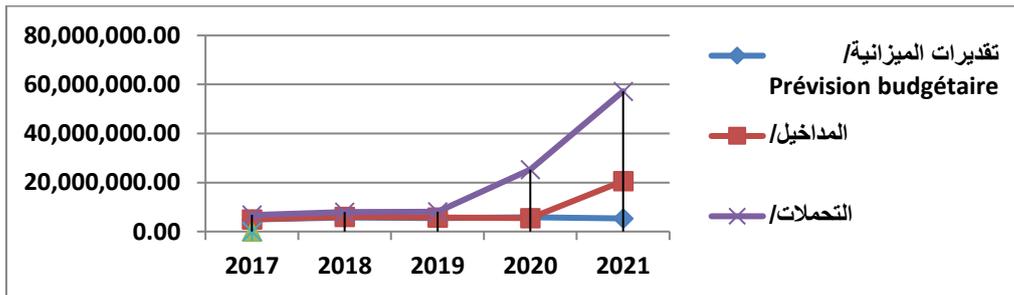
3.2.2.2 - قياس قدرة التوقعية للجماعة و نجاعة أدائها في التحصيل

لقياس هذه القدرة التوقعية يجب الرجوع إلى البرمجة السنوية لمشروع الميزانية و مقارنتها بما تم تحصيله على أرض الواقع جدول رقم: 27 يوضح القدرة التوقعية لميزانية الجماعة خلال الخمس سنوات الماضية.

2021	2020	2019	2018	2017	بالدرهم/ السنة
5 394 644,00	5 823 344,00	5 517 515,00	5 751 194,00	4 923 164,00	تقديرات الميزانية/ Prévision budgétaire
20 580 311,42	5 542 377,11	5 757 841,71	5 976 897,55	5 000 856,98	المداخيل/ Recouvrement
57 246 287,19	25 323 559,71	8 082 412,21	7 978 884,44	6 722 706,65	التحملات/ en charge Prise

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.

المبيان 7: مقارنة تطور تقديرات الميزانية و المداخيل المحققة بالدرهم



من خلال هذا المبيان يلاحظ أن هناك نوع من التقارب بين تقديرات الميزانية والمداخيل المحققة إلى حدود سنة 2020. غير أنه سجل ارتفاعاً خلال سنة 2021 بسبب مورد استثنائي تمثل في استخلاص مبالغ مهمة مرتبطة بالرسم المفروض على الأراضي الحضرية المطبقة على العقارات المجاورة للجهة الشرقية لمدينة فاس و التي تمتد تصميم التهيئة إليها و يشملها. وخلال السنة الموالية عادت الميزانية الى وضعها الطبيعي و تمثل ذلك في تقديرات الميزانية لسنة 2022. وقد فاقت توقعات تقديرات الميزانية



المداهيل المحققة سنة 2021 حيث ارتفعت المداهيل مقارنة مع التقديرات بنسبة 75,85%.

كما يسجل اتساع الهوة بين المداهيل والتحملات والذي يعكس ضعف الأداء في مجال التحصيل مقارنة مع تلك الإمكانيات وعلى قلتها المتاحة في خانة التحملات والتي الجماعة في حاجة ماسة إليها.

3.2.2.3 - تطور الباقي استخلاصه:

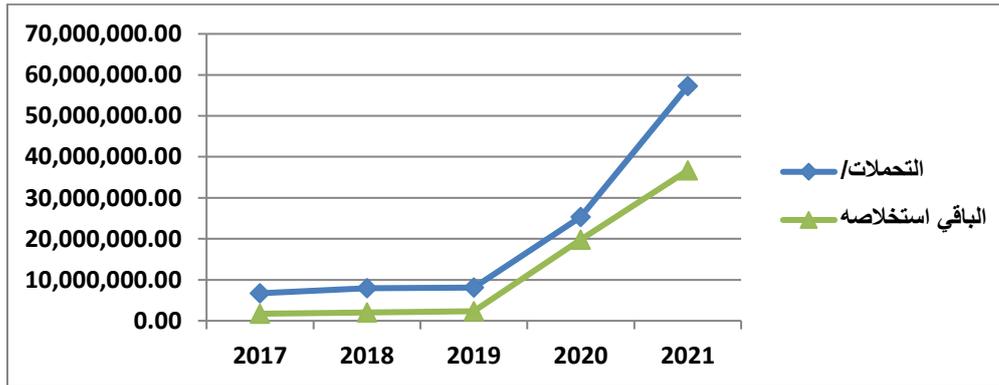
الباقي استخلاصه ظاهرة تعاني منها مختلف الجماعات الترابية، و بالتالي أصبحت ظاهرة وطنية نظرا لتفاقم حجمها وارتفاعها من سنة إلى أخرى، دون اتخاذ إجراءات حاسمة للقضاء على الوباء المالي الذي ألم بالميزانيات المحلية. ويتشكل هذا المبلغ من المداهيل غير المحصلة من طرف الجماعة أو مصالح الخزينة العامة للمملكة والتي تعتبر بمثابة ديون للجماعة على الغير. وقد تطور هذا المبلغ بالشكل التالي:

جدول رقم: 28 يوضح تطور الباقي استخلاصه خلال الخمس سنوات الماضية

2021	2020	2019	2018	2017	الطبيعة/ السنة التحملات/ Prise en charge
57 246 287,19	25 323 559,71	8 082 412,21	7 978 884,44	6 722 706,65	الباقي استخلاصه /Le reste à recouvrer
36 665 975,77	19 781 182,60	2 324 570,50	2 001 986,89	1 721 849,67	النسبة المئوية taux =(REC/PECH)*100
35,95	21,89	71,24	74,91	74,39	

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.

المبيان 8: تطور الباقي استخلاصه بالدرهم



من خلال هذا المبيان يتضح أن تطور الباقي استخلاصه مقارنة مع التحملات يتم بنفس الوثيرة نسبيا مما يعكس عدم القدرة على الحد من تطور هذا المبلغ الذي انتقل من: 6 722 706,65 درهم سنة 2017 إلى: 57 246 287,19 درهم سنة 2021 بنسبة زيادة تصل إلى: 281,50 %.



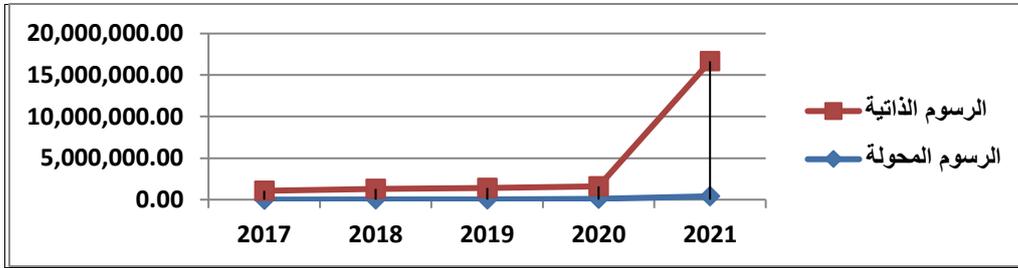
3.2.2.4 - بنية الباقي استخلاصه

جدول رقم: 29 يوضح بنية الباقي استخلاصه خلال الخمس سنوات الماضية.

2021	2020	2019	2018	2017	
407 441,44	81 896,81	4 555,06	34 943,76	3 953,45	الرسوم المحولة
16 239 869,98	1 527 480,30	1 412 088,65	1 274 953,79	1 063 903,53	الرسوم الذاتية
16 647 311,42	1 609 377,11	1 416 643,71	1 309 897,55	1 067 856,98	مجموع المداخيل

المصدر: مديرية المصالح الجماعية

المبيان 9: نسب تشكل الباقي استخلاصه



نلاحظ من خلال هذا المبيان أن النسبة الأساسية من الباقي استخلاصه تتشكل من الرسوم الذاتية والتي تتجاوز: 73,65 % من مجموع ما يستلزم استخلاصه.

3.2.2.5 - قراءة في أهم الرسوم الأساسية المحولة:

أ - الرسوم المحولة

تتشكل هذه الرسوم من فئتين اثنتين:

1. الرسوم المرتبطة بالسكن: ضريبة المباني وضريبة الصيانة ورسم السكن ورسم الخدمات الجماعية.
2. الرسوم المرتبطة بالتجارة: وتشمل ضريبة التجارة والرسم المهني.

جدول رقم: 30 يوضح مساهمة بعض الرسوم في بنية الميزانية خلال الخمس سنوات الماضية.

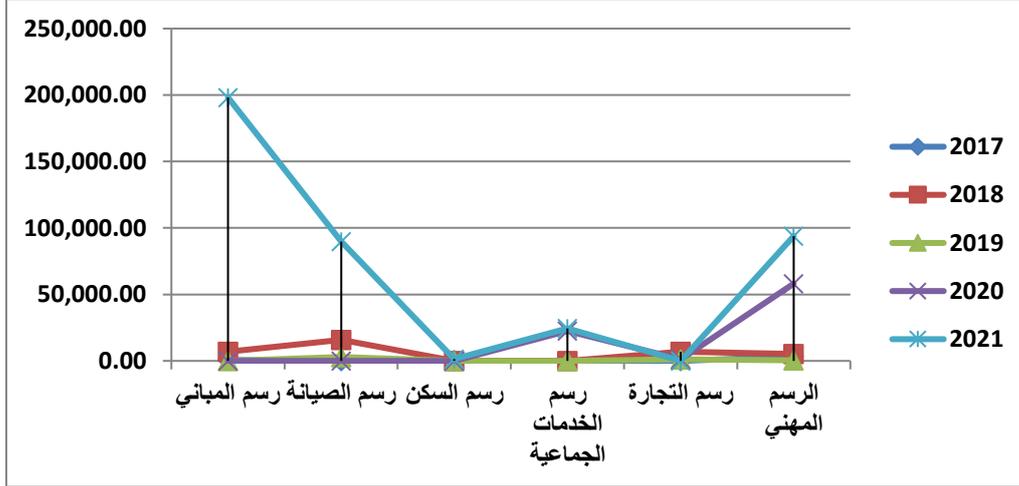
2021	2020	2019	2018	2017	
198 150,50	0,00	0,00	019,22	686,25	رسم المباني
89 712,20	0,00	2 934,63	15 843,20	0,00	رسم الصيانة
1 334,07	0,00	0,00	0,00	0,00	رسم السكن
24 493,56	22 612,46	0,00	0,00	0,00	رسم الخدمات الجماعية
0,00	1 140,43	1 140,43	6 801,34	0,00	رسم التجارة



93	58	5	3	الرسم المهني
751,11	143,92	480,00	280,00	267,20

المصدر: مديرية المصالح الجماعية .

المبيان 10 : تطور المبالغ المستحصلة من الرسوم العقارية والمهنية بالدرهم .



يلاحظ من خلال هذا المبيان أن الرسوم المحولة تشمل بالأساس الرسوم المرتبطة بالعقار والمباني وتلك المرتبطة بالأنشطة التجارية .

وعموما يمكن أن يسجل غياب هذه الرسوم العقارية وضعف الضريبة المهنية، ويعزى السبب الرئيسي بالأساس إلى غياب إحصاء شامل للسكن المتواجد بمركز الجماعة ثم إلى ضعف الأنشطة التجارية المفروض عليها ضريبة التجارة رغم كون مركز الجماعة مغطى بوثيقة التعمير (تصميم النمو) .

ب - الرسوم الذاتية:

تعتبر الرسوم الذاتية من المداخل الأساسية للجماعة والتي تشرف على تحصيلها بشكل مباشر وهي تشمل 21 رسم وضريبة مرتبة على الشكل التالي:

2021	2020	2019	2018	2017	طبيعة الرسم الذاتي
7 800,00	6 100,00	13 050,00	15 350,00	8 600,00	رسم تصديق الإضاء والإشهاد بالتطابق
33 508,00	31 500,00	26 200,00	27 450,00	30 050,00	رسوم الحالة المدنية
130,00	0,00	90,00	120,00	360,00	رسم المجز
1 372,00	894,00	507,00	0,00	0,00	استرجاع صوائر النقل بواسطة سيارة الإسعاف
14 775 405,62	588 180,44	658 574,39	450 984,70	280 545,10	الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية
19 416,40	11 634,51	16 144,64	23 295,50	14 973,90	الضريبة على محلات بيع المشروبات
12 876,00	11 779,00	12 027,00	11 242,00	16 724,00	واجبات الوقوف والدخول إلى الأسواق الأسبوعية



313 607,10	152 525,00	274 016,00	310 941,00	252 522,00	منتوج كراء محلات تجارية أو مخصصة لمزاولة نشاط مهني
65 039,00	113 592,00	71 514,00	0,00	0,00	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية
0,00	1 458,00	0,00	4 248,00	6 000,00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
47 839,69	44 606,32	45 556,89	32 415,41	50 445,04	منتوج فائدة الأموال المودعة بالخزينة
451 964,00	7 749,00	29 260,00	125 357,38	177 378,61	مداخيل مختلفة وطارئة

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.
جدول رقم: 31 يبين أهم مصادر مداخيل الجماعة لسنة 2021.

2021	طبيعة الرسم الذاتي
7 800,00	رسم تصديق الإضاء والإشهاد بالتطابق
33 508,00	رسوم الحالة المدنية
130,00	رسم المحجز
1 372,00	استرجاع صوائر النقل بواسطة سيارة الإسعاف
14 775 405,62	الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية
19 416,40	الضريبة على محلات بيع المشروبات
12 876,00	واجبات الوقوف والدخول إلى الأسواق الأسبوعية
313 607,10	منتوج كراء محلات تجارية أو مخصصة لمزاولة نشاط مهني
65 039,00	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية
0,00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
47 839,69	منتوج فائدة الأموال المودعة بالخزينة
451 964,00	مداخيل مختلفة وطارئة

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.

خلال سنة 2021 شكلت مداخيل 09 رسم نسبة: 76.41% من مجموع
المداخيل المتحصل عليها من المبالغ المتأتية من 27 رسم و واجبات
مفتوحة بالميزانية ، بينما 18 رسم و واجبات أخرى لم تحقق أي
سوى نسبة : 23.59% من هذه المداخيل مما يطرح بجدية مسألة هذا
النوع من الرسوم أو الواجبات.

3.2.2.6 - خلاصات متعلقة بالمداخيل:

أ- يلاحظ أن المداخيل السنوية لميزانية جماعة عين قنصرة انتقلت
من: 5 000 856,98 درهم سنة 2017 إلى: 20 580 311,42 درهم سنة
2021 حيث ارتفعت بنسبة: 75,77% بين السنتين.

ب- يسجل على بنية ميزانية جماعة عين قنصرة ضعف مداخيل الرسوم
المحولة وذلك راجع بالأساس إلى انعدام الأوعية الخاصة بهذا الصنف
من الرسوم، ويرجع السبب في ذلك لغياب إحصاء شامل وتحيينه سنويا
للأوعية المذكورة.

ت- يسجل أن حصة الجماعة من القيمة المضافة تشكل نسبة تصل في
بعض السنوات إلى 90% تهيمن على بنية الميزانية، باستثناء



التراجع الطفيف الذي سجل سنة 2020 - 2021 بسبب الجائحة، وذلك في بنية الميزانية حيث فسح المجال نفس السنة لارتفاع في نسبة الرسوم الذاتية (الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية) وكذا الرسوم المحولة.

ث-يسجل أن تطور الباقي استخلاصه مقارنة مع التحملات يتم بنفس الوثيرة نسبيا مما يعكس عدم القدرة على الحد من تطور هذا المبلغ الذي انتقل من: 1 721 849,67 درهم سنة 2017 إلى: 36 665 975,77 درهم سنة 2021 بنسبة زيادة تصل إلى: 30,95% .

ج- نلاحظ أن النسبة الأساسية من الباقي استخلاصه تشكل من الرسوم المحولة والتي تتجاوز: 82,26% من مجموع ما يستلزم استخلاصه.

ح- يلاحظ أن الرسوم المحولة تشمل بالأساس الرسوم المرتبطة بالعقار والمباني وتلك المرتبطة بالأنشطة التجارية و عموما يمكن أن يسجل غياب هذه الرسوم العقارية و ضعف الضريبة المهنية، ويعزى السبب الرئيسي بالأساس إلى غياب إحصاء شامل للسكن المتواجد بمركز الجماعة ثم إلى ضعف الأنشطة التجارية المفروض عليها ضريبة التجارة رغم كون مركز الجماعة مغطى بوثيقة التعمير (تصميم النمو).

3.2.3 - مصاريف ونفقات الجماعة (الجزء الأول - التسيير):

بالرجوع إلى مصاريف التسيير بناء على الاعتمادات المختلفة داخل فقرات الميزانية، ومن أجل تيسير تحليل تطور هذه المصاريف، فقد تم تفييء المصاريف إلى سبعة برامج كبرى:

1. العمليات المرتبطة بالمجلس وتشمل المصاريف التالية: تعويضات مماثلة للمصاريف، مصاريف الاستقبال والإقامة والإطعام والاحتفالات.

2. العمليات المرتبطة بالموظفين وتشمل المصاريف التالية: الرواتب الأساسية، التعويضات المختلفة، تغطية وفوائد اجتماعية، نقل وتنقيل الموظفين والمتعاقدين.

3. العمليات المرتبطة بوسائل أخرى للتسيير وتشمل المصاريف التالية: العناية والمحافظة على البنيات والعتاد التقني، لوازم ومطبوعات، مرآب السيارات والآليات، مواد البناء، مواد حفظ الصحة، دراسات وأبحاث وأتعاب واستشارات قانونية، ومصاريف أخرى لإدارة من استهلاك للماء والكهرباء والهاتف وغيرها.

4. العمليات المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية وتشمل المصاريف التالية: المساعدات الاجتماعية، الهبات والمعونات، العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة، حملات التلقيح.

5. العمليات المرتبطة بمجال الشؤون التقنية ويشمل المصاريف التالية: التعمير والسكن المحافظة على البيئة،



6. العمليات المرتبطة بالإدارة العمومية وتشمل المصاريف التالية: العناية والإصلاح الاعتيادي لشبكات التوزيع ومنشآت الإنارة ومستحقات الاستهلاك.

7. العمليات المرتبطة بمجال الدعم وتشمل المصاريف التالية: مصاريف تنفيذ الأحكام القضائية واتفاقات الصلح، صوائر المسطرة وإقامة الدعاوي، دفعات لمؤسسات التكوين، دفعات لحساب نظام المساعدة الطبية ودفعات لجمعيات تدبير النقل المدرسي.

3.2.3.1 - تطور المصاريف السنوية للجماعة: 2017-2021.

جدول رقم: 32 - تطور ميزانية جماعة عين قنصرة بين سنتي: 2017-2021.

السنة	مجموع المصاريف السنوية (الجزء الأول - التسيير) بالدرهم
2017	5 000 856,98
2018	5 976 897,55
2019	5 757 841,71
2020	5 542 377,11
2021	20 580 311,42

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.



3.2.3.2 مجموع مصاريف الجزء الأول المتعلق بالتسيير (2017-2021)

Dépenses de Fonctionnement (نفقات التسيير)	2017	2018	2019	2020	2021
Intitulé	Total des				
	Crédits	Crédits	Crédits	Crédits	Crédits
ADMINISTRATION GENERALE (الإدارة العامة)	4 226 484,00	4 931 674,00	4 755 653,39	4 605 984,00	4 757 082,13
Action du Conseil ou Assemblée (أنشطة المجلس)	346 200,00	198 400,00	201 400,00	171 400,00	196 400,00
Indemnités représentatives de frais (تعويضات ممثلة للمصاريف)	313 200,00	178 400,00	176 400,00	171 400,00	171 400,00
Indemnités au président et aux conseillers y ayant droit (تعويضات للرئيس، ولذوي الحق من المستشارين)	294 200,00	158 400,00	158 400,00	158 400,00	158 400,00
Frais de déplacement du président et des conseillers à l'intérieur du Royaume (مصاريف تنقل الرئيس والمستشارين داخل المملكة)	14 000,00	15 000,00	15 000,00	10 000,00	10 000,00
Frais d'assurance des membres (مصاريف تأمين الأعضاء)	5 000,00	5 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
Frais de fêtes nationales et cérémonies officielles (مصاريف الأعياد والاحتفالات الوطنية)	30 000,00	20 000,00	25 000,00	3 828 974,00	25 000,00
Achat de petit matériel fongible de décoration et de pavoisement (شراء عتاد صغير للترتيب)	20 000,00	10 000,00	15 000,00	3 216 295,92	15 000,00
Frais d'hébergement, de restauration et de réception (مصاريف الإقامة والإطعام والإستقبال)	10 000,00	10 000,00	10 000,00	2 956 974,00	10 000,00
Abonnement et documentation (إشتركاك ووثائق)	3 000,00	3 653 127,00	3 825 753,39	259 321,92	3 981 572,13
Abonnement aux bulletins officiels et aux journaux et revues (إشتركاك في الجرائد الرسمية والجرائد والمجلات)	3 000,00	3 150 527,00	3 232 112,12	44 600,00	3 392 448,13
Actions liées à la gestion du personnel (الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين)	3 123 784,00	3 000 527,00	3 046 112,12	600,00	3 109 572,13
Rémunérations principales (الرواتب الأساسية)	2 692 184,00	150 000,00	186 000,00	23 000,00	282 876,00
Traitements et indemnités permanentes du personnel titulaire et assimilés (الرواتب والتعويضات القارة للموظفين الرسميين ومتلائمهم)	2 538 778,00	33 600,00	39 700,00	21 000,00	50 600,00
Salaires du personnel occasionnel (أجور الأعوان العرضيين)	153 406,00	15 000,00	15 000,00	553 078,08	0,00
Indemnités diverses (تعويضات مختلفة)	30 600,00	600,00	1 200,00	420 000,00	600,00
Indemnités pour travaux supplémentaires (تعويضات عن الأشغال الإضافية)	15 000,00	18 000,00	18 000,00	29 478,08	29 000,00
Indemnités de caisse (تعويضات عن الصندوق)	600,00	442 000,00	5 500,00	75 000,00	21 000,00



Indemnités pour travaux pénibles et salissants (التعويضات عن الأشغال الشاقة والموسخة)	15 000,00	372 000,00	525 941,27	600,00	526 524,00
Cotisations et avantages sociaux (تغطية وفوائد إجتماعية)	376 000,00	64 000,00	410 621,27	3 000,00	417 000,00
Participations patronales à la caisse marocaine de retraite (C.M.R.) (مساهمة أرباب العمل في الصندوق المغربي للتقاعد)	310 000,00	1 000,00	37 320,00	25 000,00	31 924,00
Participations patronales aux organismes de prévoyance sociale (CNOPS) (المساهمات في منظمات الإحتياط الإجتماعي)	65 000,00	0,00	75 000,00	15 000,00	72 000,00
Prime de naissance (التعويض عن الولادة)	1 000,00	5 000,00	1 000,00	15 000,00	600,00
Assurance du personnel ouvrier (تأمين الموظفين والأعوان)	0,00	27 000,00	2 000,00	605 610,00	0,00
Habillement des agents y ayant droit (لباس الأعوان المستخدمين)	0,00	27 000,00	0,00	55 000,00	5 000,00
Transport et déplacement du personnel (نقل وتنقل الموظفين)	25 000,00	1 080 147,00	28 000,00	45 000,00	12 000,00
Frais de déplacement à l'intérieur du Royaume (مصاريف التنقل داخل المملكة)	25 000,00	70 000,00	28 000,00	5 000,00	12 000,00
Actions liées aux autres moyens de fonctionnement (الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى)	756 500,00	50 000,00	728 500,00	5 000,00	579 110,00
Maintenance et conservation de bâtiments et matériel technique (العناية والمحافظة على البنايات والمعدات التقني)	122 000,00	5 000,00	75 000,00	75 000,00	40 000,00
Entretien courant de bâtiments administratifs (الصيانة والمحافظة على البنايات الإدارية)	80 000,00	5 000,00	60 000,00	55 000,00	20 000,00
Entretien et réparation courant de matériel informatique (الصيانة والإصلاح الإعتيادي للمعدات المعلوماتية)	5 000,00	10 000,00	5 000,00	20 000,00	5 000,00
Entretien courant de matériel et mobilier de bureau (الصيانة الإعتيادية لمعدات وأثاث المكاتب)	5 000,00	80 000,00	5 000,00	228 000,00	5 000,00
Entretien courant de réseaux téléphoniques, électriques et d'eau (الصيانة الإعتيادية لشبكة الهاتف والماء والكهرباء)	32 000,00	60 000,00	5 000,00	120 000,00	10 000,00
Fournitures et imprimés (لوازم ومطبوعات)	128 000,00	20 000,00	80 000,00	25 000,00	60 000,00
Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et imprimés (لوازم المكتب، مواد الطباعة، أوراق ومطبوعات)	97 000,00	178 000,00	60 000,00	20 000,00	40 000,00
Fournitures pour matériel technique et informatique (لوازم المعدات التقني والمعلوماتية)	31 000,00	90 000,00	20 000,00	61 000,00	20 000,00
Parc de véhicules et engins (مرآب السيارات والآليات)	210 000,00	20 000,00	223 000,00	2 000,00	264 000,00
Achat de carburants et lubrifiants (شراء الوقود والزيوت)	100 000,00	30 000,00	120 000,00	23 000,00	150 500,00
Pièces de rechange et pneumatique pour les véhicules et engins (قطع الغيار والإطارات المطاطية للسيارات والآليات)	40 000,00	35 000,00	20 000,00	10 000,00	20 000,00



Entretien et réparation de véhicules et engins(صيانة وإصلاح السيارات والآليات)	10 000,00	3 000,00	30 000,00	10 000,00	20 000,00
Frais d'assurance de véhicules et engins(مصاريف تأمين السيارات والآليات)	55 000,00	15 000,00	50 000,00	3 000,00	71 500,00
Taxe spéciale sur les véhicules(الضريبة الخاصة على السيارات)	5 000,00	10 000,00	3 000,00	44 000,00	2 000,00
Matériaux de construction(مواد البناء)	15 000,00	5 000,00	25 000,00	15 000,00	23 000,00
Achat d'articles sanitaires et de plomberie(شراء المواد الخام من المقالع)	10 000,00	25 000,00	10 000,00	29 000,00	10 000,00
Achat de chaux(شراء الجير)	5 000,00	15 000,00	10 000,00	23 110,00	10 000,00
Produit d'hygiène(مواد حفظ الصحة)	30 000,00	10 000,00	5 000,00	11 110,00	3 000,00
Achat de produits d'entretien ménager(شراء مواد الصيانة المنزلية)	15 000,00	500,00	24 890,00	12 000,00	22 000,00
Achat de produits désinfectants(شراء المواد المطهرة)	15 000,00	500,00	15 000,00	157 500,00	12 000,00
Fourrières et abattoirs(المذابح والمحاجز)	0,00	38 000,00	9 890,00	5 000,00	10 000,00
Frais de fourniture de bétail et harnachement(مصاريف تغذية الحيوانات وإسراجها)	0,00	8 000,00	29 110,00	92 500,00	26 110,00
Etudes, recherches et honoraires(دراسات، أبحاث وأتعاب)	16 500,00	30 000,00	11 110,00	40 000,00	11 110,00
Honoraires(أتعاب)	16 500,00	673 647,00	18 000,00	7 000,00	15 000,00
Autres frais de gestion générale(مصاريف أخرى للإدارة العامة)	235 000,00	95 950,00	271 500,00	3 000,00	144 000,00
Redevances d'électricité(مستحقات استهلاك الكهرباء)	95 000,00	516 300,00	95 000,00	10 000,00	5 000,00
Redevances d'eau(مستحقات استهلاك الماء)	80 000,00	40 400,00	122 500,00	121 000,00	76 000,00
Taxes et redevances de télécommunication(رسوم ومستحقات المواصلات اللاسلكية)	40 000,00	7 000,00	40 000,00	60 000,00	40 000,00
Taxes postales et affranchissement(رسوم بريدية ومصاريف المراسلات)	5 000,00	3 000,00	1 000,00	60 000,00	10 000,00
Assurances incendies et responsabilités civiles(التأمين عن الحريق وعن المسؤولية المدنية)	5 000,00	7 850,00	3 000,00	60 000,00	3 000,00
Annonces légales, insertion, frais de publication(إعلانات، إدراجات ومصاريف النشر)	10 000,00	3 147,00	10 000,00	61 000,00	10 000,00
Impôts et taxes(ضرائب ورسوم)	0,00	51 000,00	30 935,10	50 000,00	80 912,04
DOMAINES DES AFFAIRES SOCIALES(مجال الشؤون الاجتماعية)	55 000,00	40 000,00	30 935,10	20 000,00	30 000,00
Assistance sociale(المساعدة الاجتماعية)	40 000,00	40 000,00	10 000,00	10 000,00	30 000,00
Assistance aux associations et institutions locales(الإعانة المقدمة للجمعيات والمؤسسات المحلية)	40 000,00	40 000,00	10 000,00	20 000,00	30 000,00
Subventions aux autres institutions sociales(إعانات لمؤسسات أخرى اجتماعية)	40 000,00	11 000,00	20 935,10	11 000,00	50 912,04
Soins de santé de base et d'hygiène(العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة)	15 000,00	11 000,00	20 935,10	11 000,00	25 000,00
Produits pharmaceutiques et d'hygiène(مواد صحية وصيدلانية)	10 000,00	11 000,00	560 000,00	801 200,00	10 000,00
Achat de pesticides et insecticides(شراء المبيدات للطفيليات والحشرات)	10 000,00	575 000,00	25 000,00	75 000,00	10 000,00
Campagne de vaccination(حملات التلقيح)	5 000,00	35 000,00	5 000,00	75 000,00	5 000,00



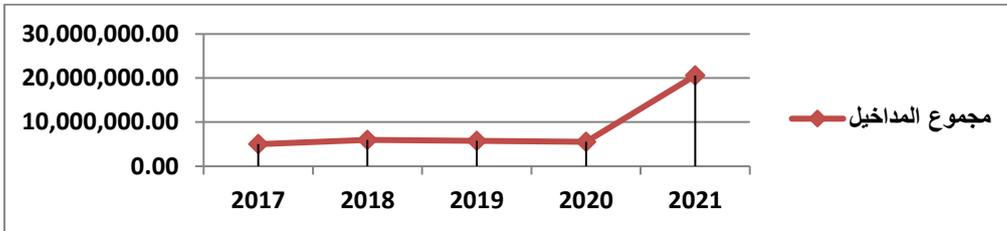
Achat de produits de vaccination (شراء مواد التلقيح)	5 000,00	35 000,00	5 000,00	70 000,00	25 912,04
DOMAINE DES AFFAIRES TECHNIQUES (مجال الشؤون التقنية)	500 000,00	35 000,00	20 000,00	5 000,00	25 912,04
Urbanisme, habitat et protection de l'environnement (التعمير، السكن، والمحافظة على البيئة)	30 000,00	540 000,00	20 000,00	726 200,00	716 400,00
Habitat, espaces verts, jardins et protection de l'environnement (السكن، المناطق الخضراء، الحدائق والمحافظة على البيئة)	5 000,00	40 000,00	535 000,00	85 000,00	35 000,00
Achat de petit matériel de signalisation (شراء عتاد صغير للتشوير)	5 000,00	40 000,00	35 000,00	85 000,00	35 000,00
Maintenance et conservation du patrimoine (الصيانة والمحافظة على الممتلكات)	25 000,00	500 000,00	35 000,00	641 200,00	30 000,00
Entretien de places publiques, parcs, parkings et décharges publiques (الصيانة الإعتيادية للمناطق الخضراء والحدائق والغابات صيانة الساحات العمومية والمنتزهات ومرافق السيارات والم زابل العمومية)	25 000,00	500 000,00	500 000,00	641 200,00	5 000,00
Eclairage public (الإضاءة العمومية)	470 000,00	193 520,00	500 000,00	295 160,00	681 400,00
Maintenance et conservation (الصيانة والمحافظة)	120 000,00	193 520,00	269 059,61	295 160,00	80 000,00
Entretien et réparation courants de réseaux et installation d'électricité (العناية والإصلاح الإعتيادي لشبكات التوزيع ومنشآت الإضاءة)	120 000,00	193 520,00	10 000,00	295 160,00	80 000,00
Consommation de l'Eclairage public (استهلاك الإضاءة العمومية)	350 000,00	113 520,00	10 000,00	15 000,00	601 400,00
Redevances (المستحقات)	350 000,00	80 000,00	10 000,00	240 160,00	601 400,00
DOMAINE DE SOUTIEN (مجال الدعم)	141 680,00	377 980,12	259 059,61	40 000,00	381 162,00
Concours et versements (مساهمات ودفعات)	141 680,00	377 980,12	259 059,61	684 732,80	381 162,00
Autres versements (دفعات أخرى)	141 680,00	377 980,12	126 980,00	684 732,80	381 162,00
VERSEMENT AU RAMED (دفعات لحساب نظام المساعدة الطبية)	127 680,00	377 980,12	120 000,00	684 732,80	15 000,00
Versement aux entreprises privées en contre partie des services rendus à la collectivité locale (دفعات لفائدة الشركات الخاصة نظير الخدمات التي تسديدها للجماعات الترابية)	12 000,00	0,00	12 079,61	684 732,80	216 162,00
Versement au service d'accueil, d'assistance et d'évaluation des programmes (دفعات لمصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج)	2 000,00	0,00	547 874,87	0,00	150 000,00

المصدر: مديرية المصالح الجماعية.



من خلال قراءة ميزانية جماعة عين قنصرة نسجل أن المصاريف لم تعرف تطورا كبيرا بالشكل الذي يمكن وصفها بالمتطور، وذلك خلال الخمس سنوات الأخيرة. حيث مرت من: 5 000 856,98 درهم سنة 2017 إلى مبلغ: 20 580 311,42 درهم سنة 2021. وأن الارتفاع الذي سجلته سنة 2021 وبنسبة: 75% يشكل ارتفاعا استثنائية بسبب استخلاص لرسم يتعلق بالأراضي الحضرية غير المبنية، وسجلنا ذلك عند قراءتنا لتقديرات ميزانية سنة 2022 حيث تراجعت، ولم تسجل نموا في مداخيلها. إذ يمكن القول أن هذه المصاريف سجلت نموا نسبيا مطردا بنسبة ارتفاع متوسطة قدرها 4.86% سنويا، وهو ما يقل عن النسبة المتوسطة لتطور المداخيل والتي لم تتجاوز في المتوسط نسبة: 7.62 % سنويا

المبيان رقم: 11 تطور ميزانية جماعة عين قنصرة خلال الخمس سنوات الأخيرة



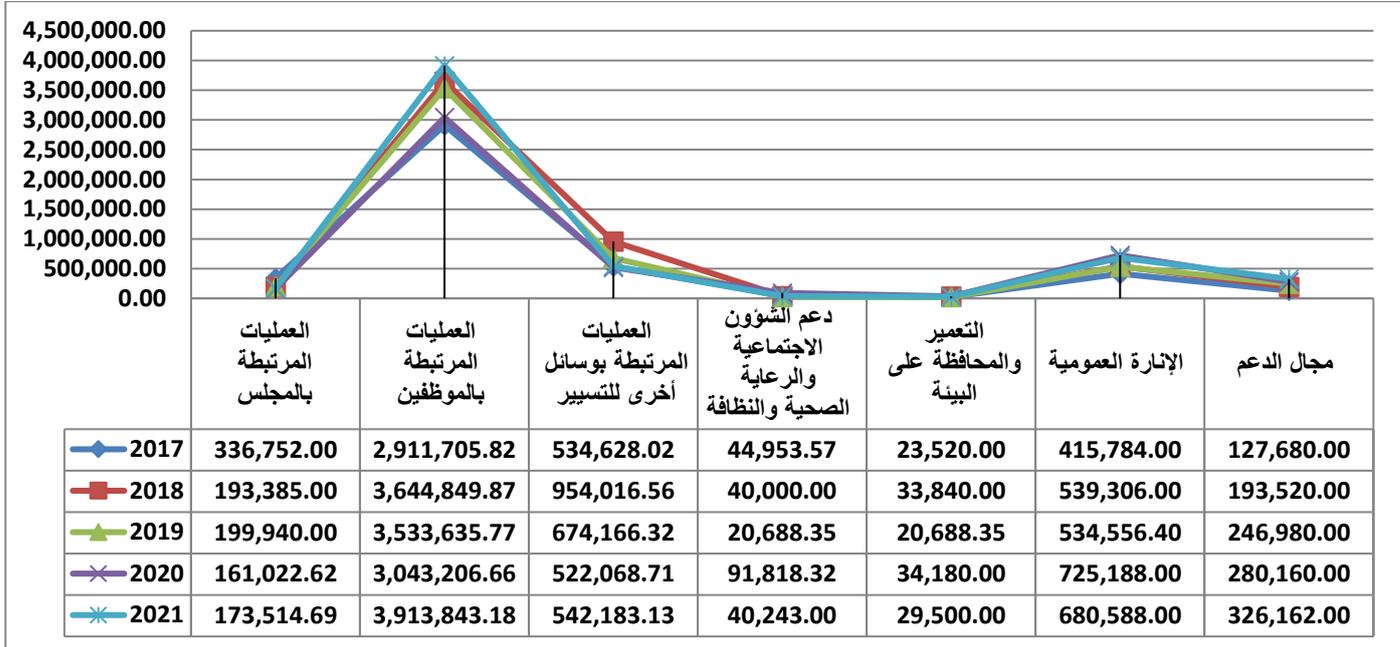
يلاحظ أن المداخيل السنوية لميزانية جماعة عين قنصرة انتقلت من: 5 000 856,98 درهم سنة 2017 إلى: 20 580 311,42 درهم سنة 2021 مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة: 75,77% بين السنتين.

كما يسجل على بنية ميزانية جماعة عين قنصرة ضعف مداخيل الرسوم المحولة وذلك راجع بالأساس إلى انعدام الأوعية الخاصة بهذا الصنف من الرسوم، ويرجع السبب في ذلك لغياب إحصاء شامل وتحيينه سنويا للأوعية المذكورة.

أما بشأن المصاريف المرتبطة بالتسيير، فإنها تتوزع على سبعة برامج أساسية، وهي على الشكل التالي:



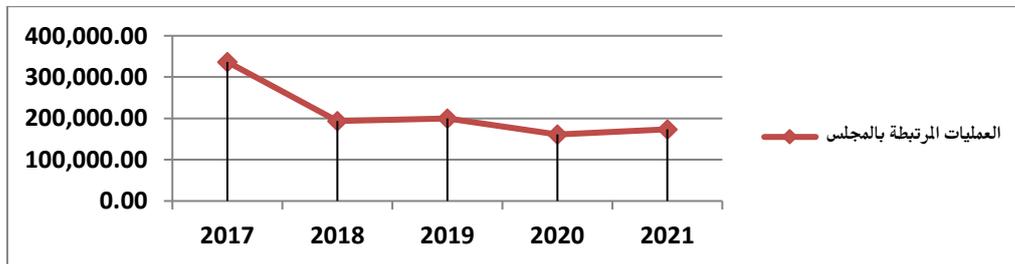
المبيان رقم 12: تطور مصاريف الرئيسية حسب طبيعة أنواعها (التسيير) بالدرهم.



من خلال هذا المبيان يلاحظ انعدام الاستقرار على مستوى نفقات التسيير وخصوصا تلك المرتبطة بشؤون الجماعة حيث عرف ارتفاعا مهما سنة 2021، كما يسجل ارتفاع واستحواذ المصاريف المرتبطة بالإدارة الجماعية على بنية المصاريف، وخصوصا في شقها المتعلق بتسيير الموظفين. ويعزى ذلك إلى تحسن وضعية الموظفين، حيث سجلت ارتفاعا خلال سنوات: 2018 لتعرف تزاولا طفيفا سنة 2019 و تواصل الانخفاض سنة 2020 لترتفع سنة 2021.

3.2.3.3 - تطور مصاريف العمليات المرتبطة بالمجلس:

المبيان رقم: 13 تطور مصاريف العمليات المرتبطة بالمنتخبون:



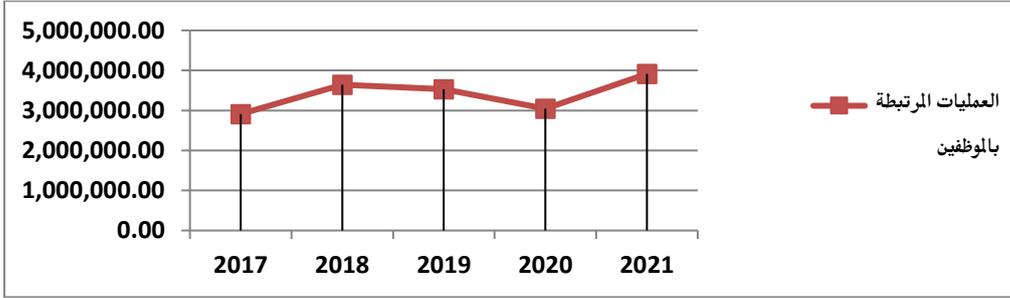
تشكل مصاريف المنتخبون جزء من مصاريف التسيير تشمل تعويضات مماثلة للمصاريف، مصاريف الاستقبال والإقامة والإطعام والاحتفالات. وهي ضئيلة مقارنة مع حجم ميزانية التسيير إذ لم تشكل إلا نسبة: 7.58% خلال سنة 2017 ونسبة: 3,02% وهي نسبة ضعيفة وضئيلة جدا في أحسن الحالات بالمقارنة مع فترة الخمس سنوات الخاضعة لتحليل، ويرجع السبب في ذلك إلى عقلنة استهلاك هذه المصاريف من طرف مكتب المجلس.



3.2.3.4 - تطور نفقات تدبير الموظفين:

تشكل نفقات تدبير الموظفين جزءا أساسيا من مجموع نفقات الجماعة وهي نفقات إجبارية. ومن أهم نفقات تدبير الموظفين الرواتب الأساسية، التعويضات المختلفة، تغطية وفوائد اجتماعية، نقل وتنقيل الموظفين والمتعاقدين.

المبيان 14: تطور مصاريف ونفقات تدبير الموظفين بالدرهم.

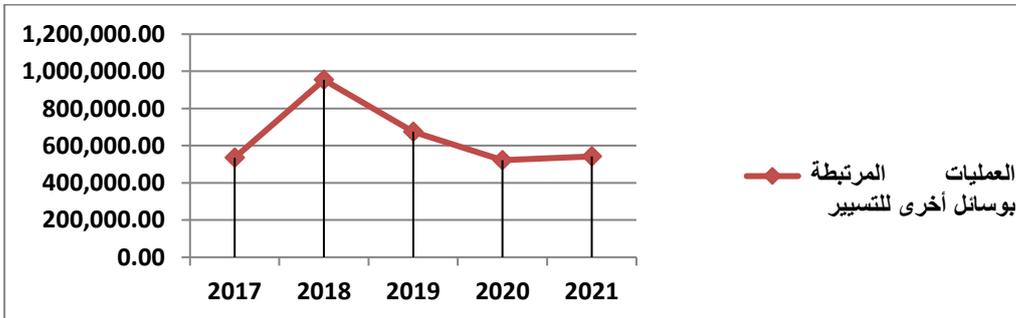


بالرجوع إلى تحليل المبيان السابق يسجل أن نسبة كتلة الأجور تشكل نسبة كبيرة في بنية مصاريف التسيير وصلت سنة 2017 نسبة : 58.65 % ، كما وصلت سنة : 2020 نسبة : 61.49 % و هي أحسن نسبة سجلت على مستوى الخمس سنوات الخاضعة للتحليل المالي لميزانية الجماعة. كما وصلت سنة 2021 إلى نسبة : 68,11 % ، مما نخلص معه إلى أن نسبة كتلة الأجور تشكل عائقا أمام تحمل الميزانية لمصاريف أخرى مرتبطة بالتنمية.

3.2.3.5 - العمليات المرتبطة بوسائل أخرى للتسيير.

تشمل هذه المصاريف، تكاليف العناية والمحافظ على البنيات والعتاد التقني، لوازم ومطبوعات، مرآب السيارات والآليات، مواد البناء، مواد حفظ الصحة، دراسات وأبحاث وأتعب واستشارات قانونية، ومصاريف أخرى لإدارة من استهلاك للماء والكهرباء والهاتف وغيرها.

المبيان رقم: 15 العمليات المرتبطة بوسائل أخرى للتسيير.



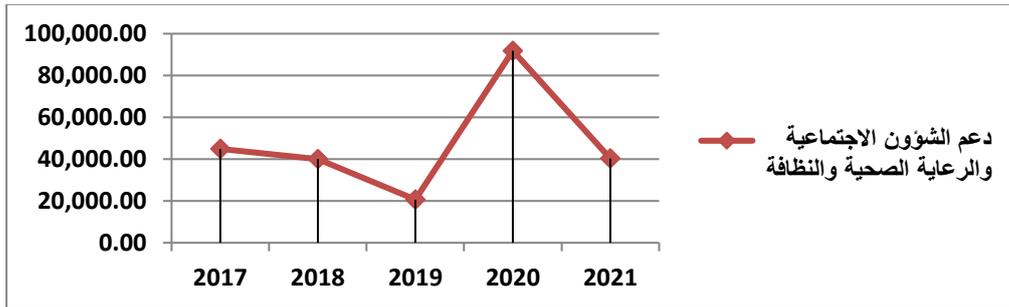
تأتي المصاريف المرتبطة بوسائل الأخرى للتسيير في المرتبة الثانية في بنية مصاريف التسيير وهي مرتبطة بالعمليات الإدارية، وقد سجلت نسبة : 12,04 % سنة 2017، لترتفع إلى نسبة : 16,92 % سنة 2018، واستقرت خلال آخر سنة من السنوات الخمس الخاضعة للتحليل في نسبة : 9,44 %. وتطغي على طبيعة هذه المصاريف تلك المرتبطة بلوازم الطباعة والمرآب الجماعي.



3.2.3.6 - المجال المرتبط بالشؤون الاجتماعية:

هذا المجال المرتبط بالشؤون الاجتماعية يشمل على المصاريف المرتبطة بالمساعدات الاجتماعية، الهبات والمعونات، العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة، حملات التلقيح. ويسجل ضعف هذه المصاريف على مستوى بنية الميزانية، حيث تراوحت بين: 1,01% سنة 2017 و نسبة: 0,70%.

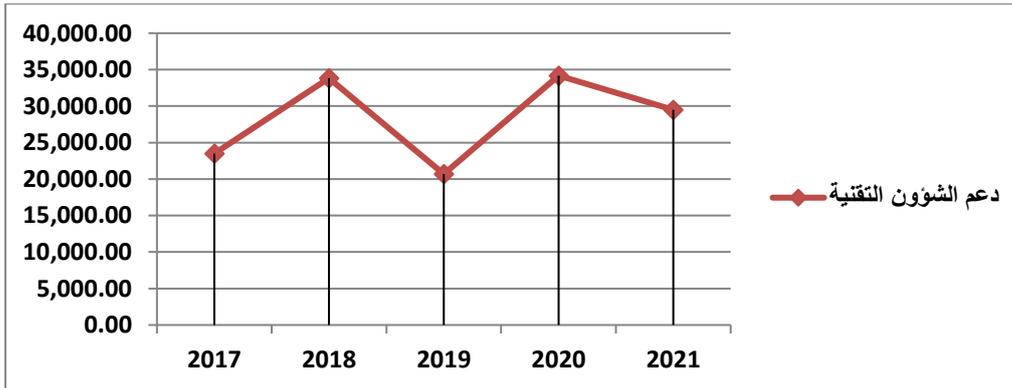
المبيان رقم: 16 تطور مصاريف دعم الشؤون الاجتماعية والرعاية الصحية والنظافة:



3.2.3.7 - دعم مجال الشؤون التقنية:

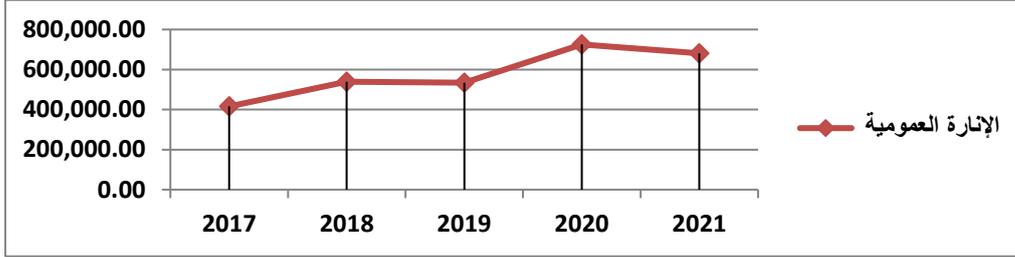
يشمل دعم مجال الشؤون التقنية المصاريف التي لها علاقة بالتعمير والسكن المحافظة على البيئة، هي أضعف حلقة على مستوى بنية مصاريف التسيير، حيث تراوحت بين نسبة: 0,35% سنة 2017، وارتفعت بنسبة طفيفة سنة 2018 لتصل الى نسبة: 0,60%، ثم تنخفض الى مستوى نسبة: 0,39% سنة 2019 لترتفع سنة 2020 الى نسبة: 0,69% و تستقر في نسبة: 0,51% سنة 2021.

المبيان رقم: 17 تطور مصاريف دعم الشؤون التقنية:



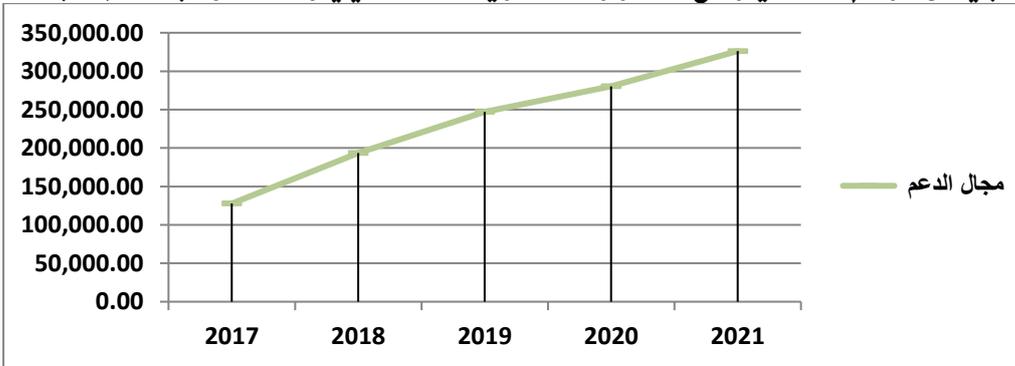
3.2.3.8 - تطور مصاريف الإنارة العمومية:

المبيان رقم: 18 تطور مصاريف استهلاك الإنارة العمومية:



تأتي مصاريف استهلاك الإنارة العمومية في مستوى مهم في سلم تفيء المصاريف، و يرجع سبب تطور هذا النوع من المصاريف إلى تعميم شبكة الإنارة العمومية على مستوى الجماعة و كذا إلى نسبة تعميم الكهرباء القروية.

المبيان رقم: 19 يوضح تطور مصاريف التسيير المرتبطة بمجال الدعم .



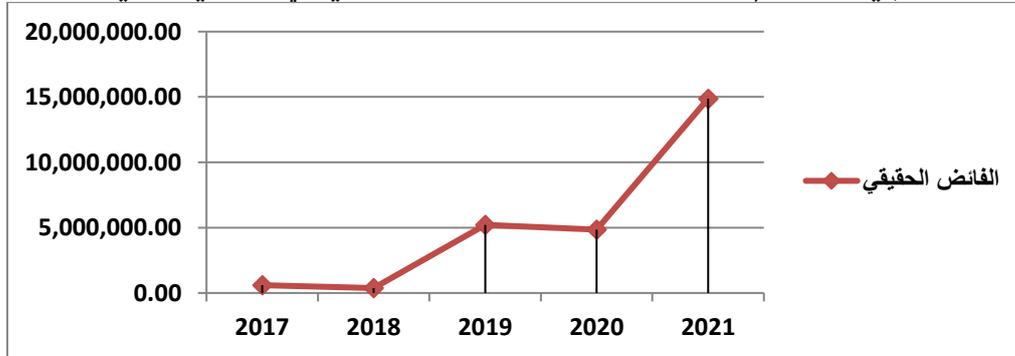
3.2.4 - تطور الفائض الحقيقي لميزانية التسيير.

جدول رقم: 33 يوضح تطور الفائض الحقيقي خلال الخمس سنوات الماضية .

2021	2020	2019	2018	2017	
20 580 311,42	5 542 377,11	5 757 841,71	5 976 897,55	5 000 856,98	المداخيل
5 706 034,00	4 857 644,31	5 209 966,84	5 598 917,43	4 395 023,41	المصاريف
14 874 277,42	684 732,80	547 874,87	377 980,12	605 833,57	الفائض الحقيقي
463,38	394,48	423,09	454,68	356,91	مصاريف الفرد الواحد

المصدر: مديرية المصالح الجماعية

المبيان رقم: 20 تطور الفائض الحقيقي للميزانية:



بالرجوع إلى المبيان السابق يسجل أن ميزانية الجماعة تعرف نوعا من التآرجح على مستوى الفائض الحقيقي للميزانية، فهو يرتفع كلما ارتفع حجم الميزانية و ينخفض كلما انخفض هذا الحجم، و أحسن نسبة سجلت خلال الخمس سنوات الماضية هي: 72.27% سجلت سنة



2021، حيث حققت الجماعة فائضا حقيقيا وصل إلى: 277,42 874 14 درهم، و يرجع السبب في ذلك إلى التحصيل الاستثنائي الذي عرفته مستوى الجبايات المحلية والمتعلق بالرسم المفروض على الأراضي الحضرية غير المبنية، حيث سجل تحسنا على مستوى أداء استخلاص الجبايات.

3.2.5 - خلاصة عامة لتحليل مالية الجماعة

يظهر ومن خلال مؤشرات الموارد المالية للجماعة أن مداخيل الجماعة ضعيفة جدا وغير متنوعة وتعتمد بالدرجة الأولى على حصة المنتج من الضريبة على القيمة المضافة. حيث تسجل الموارد الذاتية للجماعة نسبة جد هزيلة. هذه النسبة تنعكس سلبا على نسبة الاستقلالية المالية للجماعة مما لا يسمح باللجوء إلى الاقتراض بسهولة نظرا لتعدد ماطر الاقتراض كلما تعلق الأمر بمشاريع قابلة للتحقيق.

كما يسجل على مستوى الميزانية ضعف دعم التوجه الاجتماعي والرعاية الصحية، فهي منعدمة بالنسبة لمصاريف دعم التعليم، وتسجل فقط نسبة: 1,01% سنة 2017 و نسبة: 0,70% سنة 2021. كما يسجل أيضا غياب دعم للجمعيات الفاعلة ضمن نسيج المجتمع المدني.

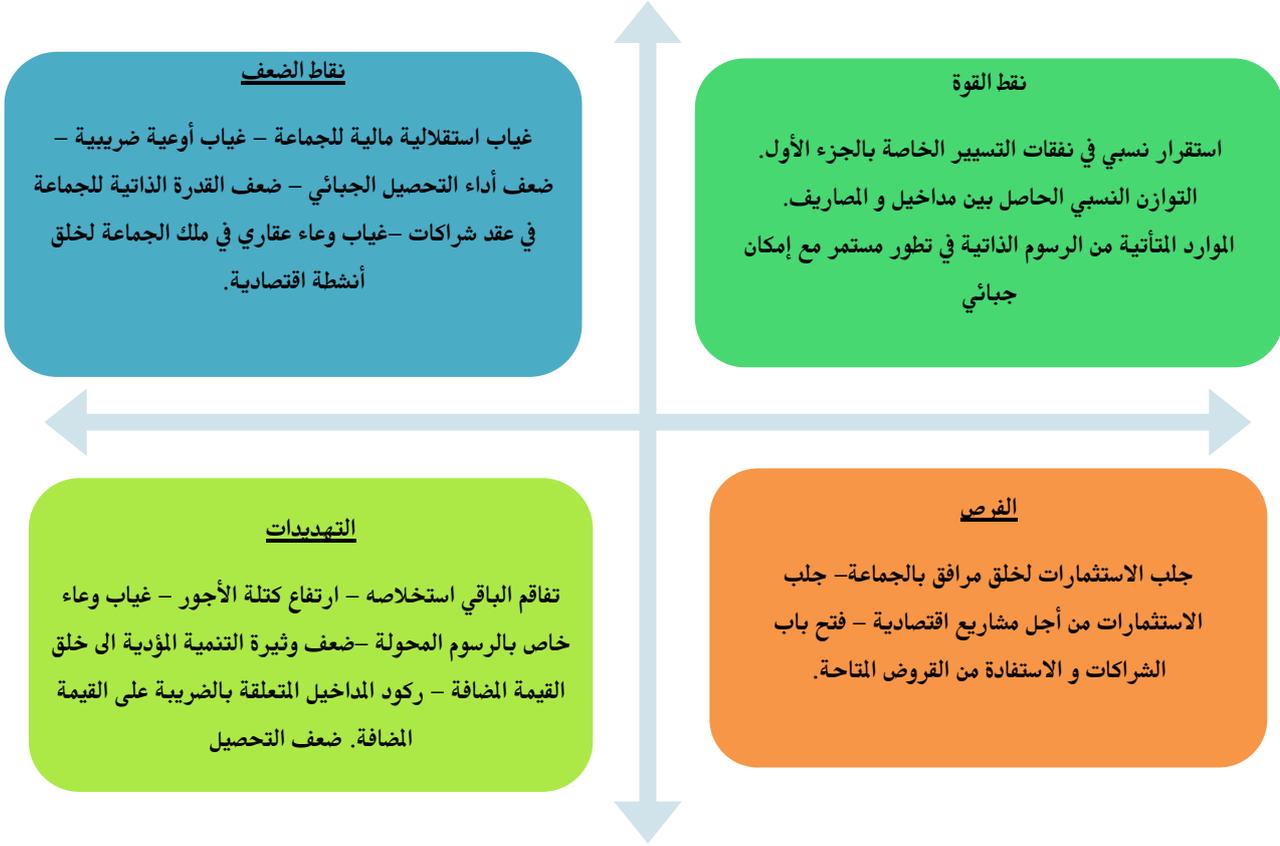
إن الميزانية الجماعية ليست أرقاما فقط بل خطة عمل تعكس ما تنوي الجماعة القيام به من تنزيل لسياسات واستراتيجيات وبرامج لتلبية حاجيات الساكنة في مختلف المجالات لبلورة الأهداف التنموية.

وانطلاقا من ذلك، يجب فحص ما تحتاجه الجماعة، والمداخل المتوفرة عليها، وما تستطيع أن تدخره، وبالتالي يمكن تحديد قدرة الجماعة على ما تستطيع تحقيقه حسب الأولويات، وذلك في حدود وسائلها الخاصة، وكذا الموضوعة رهن إشارتها، مما تحتاجه الساكنة من خدمات أساسية ومرافق اجتماعية واقتصادية وثقافية وبيئية،

بالإضافة إلى تعزيز قدرة الجماعة على تفعيل الشراكات مع مختلف الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين وتشجيع الاستثمار لخلق مناصب شغل والبحث على الموارد الذاتية للرفع من المداخيل والعمل على ترشيد النفقات للحصول على منظومة مالية قوية تساهم إيجابا في التنمية المستدامة للجماعة.



التحليل التركيبي لحالة الإمكان المالي للجماعة.





3.3 برنامج عمل الجماعة.

3.3.2 البرمجة المتعددة السنوات (للمشاريع والأنشطة)

أ- مصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة:

انطلاقاً من العناصر المشار إليها أعلاه، وأخذاً بعين الاعتبار الواقع المالي للجماعة ومن أجل بلوغ الاختيارات التي تم التركيز عليها خلال ورشات التشخيص التشاركي بالدواوير ومع الفاعلين المدنيين والاقتصاديين والاجتماعيين وكذا هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي تهدف بالأساس إلى الرفع من الاستقلالية المالية للجماعة وتنمية مواردها حتى تتمكن من تجاوز المعوقات التي تعترض تنميتها.

وفي هذا الإطار تم تبني مشاريع تنموية تعتمد بالأساس على ترمين العنصر البشري وتثمين العنصر الترابي حتى تصبح الجماعة منفتحة على محيطها ومنتجة للتنمية.

هذه المشاريع ستشكل خارطة طريق للمجلس الجماعي لجماعة عين قنصرة يعتمد فيها بالأساس على إمكانياته المالية وكذلك في قدرته على جلب موارد إضافية للجماعة في إطار شراكات مع أطراف أخرى.

وبالرغم من الوضعية الصعبة للبنيات الأساسية والتحتية التي تعرفها الجماعة والتي تفرض نفسها بإلحاح لكي يدرج جزء منها في مشاريع الجماعة خلال الثلاثية الأولى، إلا أن الاهتمام بالأنشطة الاقتصادية أضحت من أولويات الجماعة لاعتباره قاطرة للتنمية المحلية وأنه الوحيد القادر على تحويل الجماعة إلى منطقة جذب واستقرار وذلك عبر تحفيز الفاعلين أجل خلق أنشطة مدرة للدخل في إطار تكامل اقتصادي.

كما أن ترمين الإمكان البشري عبر الرفع من قدراته سواء تعلق الأمر بالأطر الإدارية الجماعية أو بالفاعلين المدنيين وخصوصاً هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، أو الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين، له دور كبير وأساسي في تحقيق هذه الأهداف.

إلا أن تحقيق هذا البرنامج يقتضي نهج إستراتيجية لتعبئة موارد الجماعة خصوصاً المالية منها لضمان مستوى من التمويل الذاتي كما يقتضي إبرام شراكات مع القطاعات الحكومية المعنية بالمشاريع، وهذا ما اعتمده جماعة عين قنصرة لضمان تحقيق المشاريع المبرمجة في المدة الزمنية المحددة وبالمواصفات المطلوبة.

حيث وبالإضافة إلى الموارد الذاتية والقروض التي يمكن تعبئتها، ينبغي اللجوء إلى شراكات، مما سيمكن من الحصول على موافقة بعض الشركاء على تمويل العديد من المشاريع التنموية بالجماعة، بالإضافة إلى المشاريع التي وقعت اتفاقياتها (وزارة



الداخلية- م ع ج ت) وتوجد الآن لدى الشركاء المعنيين لتعبئة
التمويلات الملتزم بها.



ب- مصفوفة برنامج عمل لثلاث سنوات.

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الانجاز	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الحامل للمشروع	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ	تاريخ						
	النهاية	البداية						
	2024	2022	-	1 600 000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	مركز الجماعة	شراء ودعم الرصيد العقاري للجماعة
	2024	2022	-	100 000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	تراب الجماعة	الدراسات ومساعدات تقنية
	2024	2023	سنة	700,000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	مركز الجماعة	بناء مباني
	2024	2023	سنة	1 600 000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	مركز الجماعة	بناء منازل للسكن
	2023	2023	سنة	400 000,00	الجماعة	الإدارة الجماعية	مركز الجماعة	تهيئة و تأهيل المباني
	2023	2023	ستة أشهر	800 000,00	الجماعة	ساكنة التجزاء السكنية	الإدارة الجماعية	شراء الآليات والسيارات
	2023	2023	ستة أشهر	180 000,00	الجماعة	الموظفون الجماعيون	الإدارة الجماعية	شراء عتاد مكثبي
	2023	2023	ثلاثة أشهر	200 000,00	الجماعة	الموظفون الجماعيون	الإدارة الجماعية	شراء عتاد معلوماتي
	2023	2023	ثلاثة أشهر	240 000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	الإدارة الجماعية	شراء عتاد الحفلات
	2023	2023	ثلاثة أشهر	150 000,00	الجماعة	ساكنة وموظفو الجماعة	الإدارة الجماعية	شراء العتاد التقني
	2024	2023	سنتين	850 000,00	الجماعة	مقابر الجماعة	تراب الجماعة	تسييج المقابر
	2024	2023	سنتين	300 000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	الجماعة	الدراسات التقنية
	2024	2023	سنتين	1 300 000,00	الجماعة	ساكنة دوار بلمون	الجماعة	بناء ممرات فوق نهر
	2024	2023	سنتين	2 500 000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	الجماعة	أشغال الطرق و المسالك
	2023	2023	سنة	800 000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	الجماعة	الماء الصالح للشرب
	2023	2023	سنة	1 000 000,00	الجماعة	ساكنة المركز	مركز الجماعة	التطهير السائل
	2024	2023	سنتين	1 500 000,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	الجماعة	تأهيل شبكة التطهير السائل
	2023	2023	سنة	1 000 000,00	الجماعة	مرتاودو السوق الأسبوعي	مركز الجماعة	تأهيل السوق الأسبوعي
	2023	2023	6 أشهر	50 227,23	الجماعة	ساكنة دوار الكراكر	دوار الكراكر	أشغال فتح وبناء المسلك الطرقي بين ط و 8 ودوار الكراكر
	2023	2023	6 أشهر	125 113,56	الجماعة	ساكنة الدواوير المذكورة	الدواوير المذكورة	أشغال تهيئة وتقوية المسالك المؤدية الى مسدورة- الخربة- أولاد جرار مشتي الدوم - المرجة الحامة - الحجرة الكحلة
	2022	2022	6 أشهر	134 010,44	الجماعة	ساكنة الدواوين المذكورين	الدواوين المذكورين	تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 5029 و دوار العسكرية مروا بدوار عين بومرشد



	2022	2022	6 أشهر	99 317,52	الجماعة	ساكنة دواير مشتي عبد رحمان وعزيب بناني	الدواير المذكورين	فتح وتهيئة المسلك الطرقي الرابط بين دوار مشتي عبد الرحمان وعزيب بناني
	2022	2022	6 أشهر	22 846,74	الجماعة	ساكنة دوار المرجة	دوار المرجة	تهيئة وتأهيل المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم: 5029 و دوار المرجة
	2022	2022	6 أشهر	118 202,26	الجماعة	ساكنة دواوير عين قنصرة - مشتي ع الرحمان- المحميد	الدواوير المذكورة	أشغال ربط المنازل بشبكة الكهرباء بدواوير عين قنصرة- مشتي عبد الرحمان - المحميد
	2024	2022	3 سنوات	120 000,00	الجماعة	مستعملي البنايات الإدارية	الجماعة	المحافظة على البنايات الادارية
	2024	2022	3 سنوات	180 000,00	الجماعة	مرتفقي الإدارة الجماعية	إدارة الجماعة	لوازم ومطبوعات من أجل استمرار أشغال الإدارة الجماعية
	2024	2022	3 سنوات	792 000,00	الجماعة	مرتفقي الادارة الجماعية	إدارة الجماعة	بناء مرآب السيارات والآليات الجماعية
	2024	2022	3 سنوات	78 330,00	الجماعة	الادارة/ الساكنة	تراب الجماعة	دراسات وأبحاث وأتعاب واستشارات قانونية
	2024	2022	3 سنوات	1 804 200,00	الجماعة	ساكنة الجماعة	تراب الجماعة	استهلاك الانارة العمومية
	2024	2022	3 سنوات	649 840,00	الجماعة	مستعملي نظام RAMED	تراب الجماعة	مساهمة الجماعة في التأمين على المرض
				18 694 087,75				مجموع برنامج عمل للثلاث سنوات الأولى



ت- برنامج عمل ثلاث سنوات - مصفوفة البرامج والمشاريع الملتمزم بانجازها في إطار الشراكة أو من طرف متدخلين آخرين.

ملاحظات	الجدولة الزمنية		الفترة مدة	مساهمة الشريك الأول المشروع أو النشاط (بالدرهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (بالدرهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ النهاية	تاريخ البداية									
	2024	2023	سنة	3 000 000,00	1 000 000,00	4 000 000,00	وزارة الداخلية (م ع ج ت)	وزارة الداخلية (م ع ج ت)	سكان مركز جماعة عين قنصرة	مركز الجماعة	التطهير السائل لمركز جماعة عين قنصرة
	2022	2022	سنة	250 000,00	0,00	250 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	أطفال تجزئة قرطبة والتجزئات المجاورة	تجزئة قرطبة	فضاء التعلم الأولي بمدرسة النجاح
	2023	2023	سنة	9 000 000,00	0,00	9 000 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	تلاميذ وتلميذات الجماعة	مركز الجماعة	بناء ثانوية تاهيلية بمركز عين قنصرة
	2024	2024	سنة	9 000 000,00	0,00	9 000 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	تلاميذ تجزئة قرطبة والتجزئات المجاورة	تجزئة قرطبة	بناء ثانوية إعدادية بتجزئة قرطبة
	2024	2024	سنة	250 000,00	0,00	250 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	أطر ومربين وتلاميذ / م م مسدورة	دوار مسدورة	بناء إدارة بم م مسدورة
	2022	2022	سنة	300 000,00	0,00	300 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	تلاميذ وتلميذات الجماعة	مركز الجماعة	بناء فضاء للتوجيه
	2024	2023	سنتين	25 000 000,00	0,00	25 000 000,00	جهة فاس مكناس	جهة فاس مكناس	الصناع التقليديون بالجماعة	مركز الجماعة	إحداث منطقة للأنشطة
	2022	2022	سنة	3 183 000,00	0,00	3 183 000,00	برنامج تدارك الخصائص (العمالة)	برنامج تدارك الخصائص (العمالة)	ساكنة دوار بلمون	دوار بلمون	بناء وتهيئة المسلك بين ط و8 ودوار بلمون (3 كلم)
	2022	2022	سنة	1 100 000,00	0,00	1 100 000,00	برنامج تدارك الخصائص (العمالة)	برنامج تدارك الخصائص (العمالة)	ساكنة دوار عين بومرشد	دوار عين بومرشد	بناء الطريق بين ط 5029 ودوار عين بومرشد (1,5 كلم)
	2023	2023	سنة	24 000 000,00	0,00	24 000 000,00	وزارة التجهيز والماء	وزارة التجهيز والماء	مستعملي الطريق الوطنية رقم: 06.	الجماعة	إعادة بناء المنشئة الفنية
	2025	2023	3 سنوات	1 560 000 000,00	0,00	1 560 000 000,00	وزارة التجهيز والماء	وزارة التجهيز والماء	مستعملي الطريق الوطنية رقم: 08.	الجماعة	تثنية الطريق و 8 بين فاس وتاوانات على مسافة 27 كلم
				1 635 083 000,00	1 000 000,00	1 636 083 000,00	المجموع العام للاستثمار				



ث- مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها المحتملين خلال ست سنوات 2022-2027.

مؤشرات النتائج	مؤشرات الموقع	الفاعلون	المسؤول عن المشروع	الموقع	الفرق في التمويل مشروع لكل	الميزانية المتوفرة لكل مشروع	التكلفة التقديرية للمشروع	النتائج المنتظرة	المشاريع والأنشطة
الهدف الاستراتيجي الأول: دعم البنيات التحتية وتحسين الخدمات الاساسية									
الهدف الفرعي الأول: دعم برنامج حكامه ترابية وتجويد الخدمات الإدارية والوصول الى الجماعة الرقمية									
		-	الجماعة	مقر الجماعة	0,00	150 000,00	150 000,00	المصالح الجماعية مرقمنة وبمبسطة ومهام منجزة بسهولة	تحديث الإدارة الجماعية ورقمنة مصالحتها ومكاتبها
		-	الجماعة	مقر الجماعة	0,00	30 000,00	30 000,00	تواصل فعال مع الفاعلين والمحيط	إحداث بوابة للجماعة
		-	الجماعة	مقر الجماعة	180 000,00	200 000,00	380 000,00	إدارة جماعية متوفرة على وسائل الاشتغال مريحة	تأهيل التجهيزات المكتبية الإدارية من خلال شراء أدوات معلوماتية
		-	الجماعة	مقر الجماعة	150 000,00	150 000,00	300 000,00	إدارة جماعية متوفرة على وسائل الاشتغال مريحة	تأهيل التجهيزات المكتبية الإدارية من خلال شراء أدوات تقنية
			الجماعة	مقر الجماعة	400 000,00	0,00	400 000,00	إدارة جماعية عصرية تليق باستقبال المرتفقين	اصلاح وتهيئة الإدارة الجماعية وملحقاتها(ترميم،صباغة....)
		-	الجماعة	مقر الجماعة	90 000,00	150 000,00	240 000,00	إدارة جماعية متوفرة على وسائل لتنظيم الحفلات	تأهيل التجهيزات الخاصة بالحفلات والأنشطة التي تقوم بها الجماعة
		الجهة	الجماعة	مقر الجماعة	200 000,00	0,00	200 000,00	أطر كفاءة ومتملكة للمهام التي تشتغل فيها	تكوين وتأطير الموظفين والمنتخبين
		-	الجماعة	مقر الجماعة	0,00	460 000,00	460 000,00	منتخبون وأطر ادارية متوفرة على وسائل التنقل	شراء السيارات والآليات
		قطاع الثقافة والشباب	قطاع الثقافة والشباب	دار الشباب	300 000,00	0,00	300 000,00	شباب مؤطر ومتوفر على وسائل التأطير والاشتغال	تفعيل دور ومهام دار الشباب
		قطاع التعاون الوطني	قطاع التعاون الوطني	دار الطالبة والطالب	300 000,00	0,00	300 000,00	ثلاميذ متوفرين على ظروف مؤهلة للتحصيل والعتاء	تفعيل دور ومهام دار الطالبة والطالب
		-	الجماعة	تراب الجماعة	0,00	1 600 000,00	1 600 000,00	ظروف الاستثمار متوفرة	شراء ودعم الرصيد العقاري من اجل الاستثمار فوقه
					1 620 000,00	2 740 000,00	4 360 000,00	مجموع الهدف الفرعي الأول	
الهدف الفرعي الثاني: إنشاء وتعزيز وتجويد البنية التحتية									
		السكان المستفيدين	م و م ص ش ك (قطاع م ص ش)	تراب الجماعة	3 200 000,00	800 000,00	4 000 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	ربط المنازل بدواير الجماعة بالماء الصالح للشرب بشكل فردي
		-	قطاع الماء	دوار بنحمليل	40 000,00	0,00	40 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إصلاح وتأهيل عين اخليفة بدوار بني حمليل



		-	قطاع الماء	دوار بنحديدة	50 000,00	0,00	50 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إصلاح وتأهيل عين بنحديدة
		-	قطاع الماء	مركز عين قنصرة	100 000,00	0,00	100 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إصلاح وتأهيل عين مركز عين قنصرة
		-	قطاع الماء	أولاد عايد	40 000,00	0,00	40 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إصلاح وتأهيل عين وردادة
			قطاع الماء	عين بومرشد	100 000,00	0,00	100 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إصلاح وتأهيل عين بومرشد
		وزارة الفلاحة	الجماعة	عين قنصرة	100 000,00	0,00	100 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	حفر بئر على مستوى مركز عين قنصرة
		وزارة الفلاحة	الجماعة	دواوير الجماعة	300 000,00	0,00	300 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	حفر ابار على مستوى الدواوير المتضررة من نقص الماء
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار لدارغة الشعبة	60 000,00	0,00	60 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	اضافة نافورة عمومية على مستوى دوار لدارغة الشعبة
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار بلمون	60 000,00	0,00	60 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	اضافة نافورة عمومية بمقطع "الهرامسة" بدوار بلمون
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دواوير بلمون-مشتي الحجر	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بين دواوير بلمون-مشتي الحجر و ربط المنازل بشكل فردي
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار اولاد بلكرون	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار اولاد بلكرون و ربط المنازل بشكل فردي
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار المرجة بورفع	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوارالمرجة بورفع و ربط المنازل بشكل فردي
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار ازناتة	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار ازناتة و ربط المنازل بشكل فردي
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار المسدورة	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار المسدورة و ربط المنازل بشكل فردي



		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار عين بومرشد	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار عين بومرشد وربط المنازل بشكل فردي
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار عين قنصرة	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار عين قنصرة وربط المنازل بشكل فردي
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار مشتي الدوم	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار مشتي الدوم وربط المنازل بشكل فردي
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار بنحديدة	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	بناء خزان مائي من أجل تقوية صبيب الماء الصالح للشرب بدوار بنحديدة وربط المنازل بشكل فردي
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	دوار مشتي الدوم	60 000,00	0,00	60 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	إضافة نافورتين عموميتين بدوار مشتي الدوم.
		و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	و م ت م ك ف (قطاع م ص ش)	تراب الجماعة	200 000,00	0,00	200 000,00	مادة الماء متوفرة وسهل الحصول عليها	ربط المساجد بشبكة الماء الصالح للشرب على مستوى الجماعة
		-	الجماعة	تراب الجماعة	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	شبكة الإنارة العمومية مؤهلة ومؤدية لدورها بالأزقة	تقوية شبكة الإنارة العمومية على مستوى دواوير الجماعة
		جهة فاس-مكناس	الجماعة	تراب الجماعة	1 800 000,00	1 800 000,00	3 600 000,00	المنازل المغفلة مربوطة بشبكة الكهرباء والساكنة تحسنت عيشها	أشغال ربط المنازل بشبكة الكهرباء بدواوير الجماعة
		جهة فاس-مكناس	الجماعة	تراب الجماعة	900 000,00	0,00	900 000,00	تسهيل تدخل الجماعة لإصلاح الأعطاب	اقتناء شاحنة رافعة لصيانة الإنارة العمومية
		الجهة	الجماعة	تراب الجماعة	2 500 000,00	2 500 000,00	5 000 000,00	طرق مؤهلة مسهلة للولوج ودواوير مفكوكة عزلتها	تأهيل وترميم الطرق الجماعية والمسالك بتراب الجماعة
		الجهة	الجماعة	تراب الجماعة	1 300 000,00	1 300 000,00	2 600 000,00	ممرات منجزة ومسهلة للولوج ودواوير مفكوكة عزلتها	بناء معابر وممرات على أودية بتراب الجماعة
		الجهة	الجماعة	الدواوير المذكورة	5 000 000,00	0,00	5 000 000,00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 5029 دوار بني حمليل و دوار العسكرية مروراً بدوار عين بومرشد
		الجهة	الجماعة	الدواوير المذكورة	300 000,00	0,00	300 000,00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	تبليط الممر الرابط بين مسلك بلمون-مسدورة ودوار مشتي الحجر على طول 1 كلم



		الجهة	الجماعة	الدواوير المذكورة	360 000,00	0,00	360 000,00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	فتح وتهيئة المسلك الرابط بين دوار مشتي بلهوارى ودوار المطافي السفلى 1.2 كلم
		الجهة	الجماعة	الدواوير المذكورة	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	فتح وتهيئة المسلك الرابط بين ط ا 5029 ودوار مشتي عبد الرحمان مرورا بدوار ويشان(4كلم)
		الجهة	الجماعة	دوار بلمون	0,00	5 000 000,00	5 000 000,00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	بناء وتهيئة المسلك بين ط و 8 ودوار بلمون (3كلم)
		-	الجماعة	دوار مشتي بالهوارى	150 000.00	150 000.00	300 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	فتح وتهيئة مسلك على مسافة 1 كلم
		-	الجماعة	دوار مشتي الدوم	150 000.00	150 000.00	300 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	تقوية المسلك الطرقي بدوار مشتي الدوم على مسافة 1 كلم
		-	الجماعة	دوار سيدي مالك	0,00	450 000.00	450 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	فتح وتهيئة مسلك طرقي على مسافة 1.5 كلم
		-	الجماعة	دوار اسفيرة	300 000.00	0.00	300 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	فتح وتهيئة مسلك طرقي على مسافة 1 كلم
		برنامج تدارك الخصاص (العمالة)	الجماعة	دوار المخاليف	700 000.00	0.00	700 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	إصلاح وتقوية المسلك الطرقي المؤدي من مدخل الطريق الوطنية رقم 6 الى منطقة الكعدة بدوار المخاليف على مسافة 2.5 كلم
		برنامج تدارك الخصاص (العمالة)	الجماعة	دوار عين قنصرة	450 000.00	0.00	450 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	إصلاح وتقوية ممر وسط دوار عين قنصرة على مسافة 1.5 كلم



		برنامج تدارك الخصاص (العمالة)	الجماعة	الدواوين المذكورين	600 000.00	0.00	600 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	إصلاح وتقوية المسلك الطرقي المؤدي من دوار المحاميد الى دوار العساكرية على مسافة 2 كلم
		برنامج تدارك الخصاص (العمالة)	الجماعة	دوار لدارغة الشعبة	400 000.00	0.00	400 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	تقوية المسلك الطرقي الرابط بين دوار الخربة ودوار لدارغة الشعبة على مسافة 1.5 كلم
		برنامج تدارك الخصاص (العمالة)	الجماعة	دوار أولاد حميد	180 000.00	0.00	180 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	فتح وتهيئة مسلك طرقي بدوار أولاد حميد على مسافة 600 م
		برنامج تدارك الخصاص (العمالة)	الجماعة	دوار بلمون	600 000.00	0.00	600 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	إصلاح ممر الراجلين بضيعة الحسناوي في اتجاه دوار بلمون على مسافة 2 كلم
		الجهة	الجماعة	دوار الكراكر	7 000 000.00	0.00	7 000 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	بناء الطريق الرابطة بين ط. 5002 والطريق الوطنية رقم 8 مروراً بدوار الكراكر على مسافة 8 كلم
		الجهة	الجماعة	دوار مشتي الحجر	300 000.00	0.00	300 000.00	المسلك مؤهل ومفتوح ومؤدي لوظيفته في الانسيابية	بناء الطريق الرابطة بين مشتي الحجر والطريق الوطنية رقم 6 على مسافة 1 كلم
		المجلس الإقليمي - الجهة	الجماعة	دواوير الجماعة	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	ملاعب منجزة ومؤدية لدورها الترفيهي والرياضي وشباب الجماعة	احداث ملاعب القرب
		الجهة	الجماعة	تجزئة ورد فاس	100 000,00	0,00	100 000,00	مساحات خضراء مهيئة كمتنفس للأطفال والساكنة	إحداث فضاءات خضراء للترفيه
		المجلس الإقليمي	الجماعة	تجزئة فضاء فاس	100 000,00	0,00	100 000,00	مساحات خضراء مهيئة كمتنفس للأطفال والساكنة	إحداث فضاءات خضراء للترفيه
		الجهة	الجماعة	دوار المرجة الحامة	100 000,00	0,00	100 000,00	مساحات خضراء مهيئة كمتنفس للأطفال والساكنة	إحداث فضاءات خضراء للترفيه
		المجلس الإقليمي	الجماعة	دوار مسدورة	100 000,00	0,00	100 000,00	مساحات خضراء مهيئة كمتنفس للأطفال والساكنة	إحداث فضاءات خضراء للترفيه



		الجهة	الجماعة	دوار بلمون	100 000,00	0,00	100 000,00	مساحات خضراء مهيئة كمتنفس للأطفال والسكان	إحداث فضاءات خضراء للترفيه
		المجلس الإقليمي	الجماعة	دوار عين بومرشد	100 000,00	0,00	100 000,00	مساحات خضراء مهيئة كمتنفس للأطفال والسكان	إحداث فضاءات خضراء للترفيه
		وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	دواوير الجماعة	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	المساجد مؤهلة ومؤدية لوظيفتها الدينية والمصلون مرتاحون	تأهيل المساجد بجميع دواوير الجماعة
					47 400 000,00	12 150 000,00	59 550 000,00	مجموع الهدف الفرعي الثاني	
الهدف الفرعي الثالث: تحسين الخدمات الاجتماعية									
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	تجزئة فضاء فاس	0,00	250 000,00	250 000,00	أطفال يلجون للتعليم الأولي وتمتلكين لأبجدية التعلم	فضاء التعليم الأولي بمدرسة النجاح
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	مركز الجماعة	0,00	5 000 000,00	5 000 000,00	تلاميذ يحصلون في جو مريح والمؤسسة محاربة للهدر المدرسي	بناء ثانوية تأهيلية بمركز عين قنصرة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	تجزئة قرطبة	0,00	5 000 000,00	5 000 000,00	تلاميذ يحصلون في جو مريح والمؤسسة محاربة للهدر المدرسي	بناء ثانوية إعدادية بتجزئة قرطبة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار مسدورة	0,00	250 000,00	250 000,00	بناية مساعدة للأطر إدارية على الإنتاج	بناء إدارة بم مسدورة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	مركز الجماعة	0,00	300 000,00	300 000,00	تلميذ موجهين وفق مؤهلاتهم التعليمية	بناء فضاء للتوجيه
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	مركز عين قنصرة	0,00	200 000,00	200 000,00	تجويد الخدمات التعليمية	تعويض حجرات بالمفكك عبر بناء بالصلب بمركزية عين قنصرة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار بلكرون	0,00	200 000,00	200 000,00	تجويد الخدمات التعليمية	تعويض حجرات بالمفكك عبر بناء بالصلب بمركزية عبد الكريم الخطابي
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار ازناتة	0,00	200 000,00	200 000,00	تجويد الخدمات التعليمية	تعويض حجرات بالمفكك عبر بناء بالصلب بفرعية ازناتة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار الكراكر	0,00	200 000,00	200 000,00	تجويد الخدمات التعليمية	تعويض حجرات بالمفكك عبر بناء بالصلب بفرعية الكراكر
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار أولاد عايد	0,00	200 000,00	200 000,00	تجويد الخدمات التعليمية	تعويض حجرات بالمفكك عبر بناء بالصلب بفرعية أولاد عايد
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار الغريفة	0,00	200 000,00	200 000,00	تجويد الخدمات التعليمية	تعويض حجرات بالمفكك عبر بناء بالصلب بفرعية الغريفة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار بنحديدة	0,00	200 000,00	200 000,00	تجويد الخدمات التعليمية	تعويض حجرات بالمفكك عبر بناء بالصلب بفرعية بنحديدة



		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار أولاد بلمون	200 000,00	0,00	200 000,00	حجرات مؤهلة و مساعدة في عملية تحصيل التلاميذ	إعادة إصلاح حجرات مجموعة مدارس أولاد بلمون.
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار المرابطين	150 000,00	0,00	150 000,00	أطفال يلجون للتعليم الاولي ومتملكين لأبجدية التعلم	إحداث روض للأطفال على مستوى دوار المرابطين
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار السانية	150 000,00	0,00	150 000,00	أطفال يلجون للتعليم الاولي ومتملكين لأبجدية التعلم	إحداث روض الأطفال على مستوى دوار السانية
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	مركز الجماعة	300 000,00	0,00	300 000,00	تلاميذ مرتاحون والفضاء مساعد في التحصيل الدراسي	توفير فضاء لإيواء التلاميذ الذين يدرسون بالثانوية الإعدادية
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	تراب الجماعة	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	تلاميذ يلتحقون بمستوياتهم الدراسية في جو من الراحة	توفير نقل مدرسي بشكل كافي على مستوى دواوير الجماعة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار الكراكر	150 000,00	0,00	150 000,00	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	بناء روض الأطفال على مستوى دوار الكراكر
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار المرجة الحامة	150 000,00	0,00	150 000,00	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	بناء روض الأطفال على مستوى دوار المرجة الحامة
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	دوار المطافي	150 000,00	0,00	150 000,00	أطفال يلجون للتعليم الأولي ومتملكين لأبجدية التعلم	بناء روض الأطفال على مستوى دوار المطافي.
		وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	تراب الجماعة	400 000,00	0,00	400 000,00	نساء متملكات للكتابة والقراءة و مندمجات في مسلسل التنمية	وضع برنامج لمحو الأمية في أوساط النساء
		الجهة	الجماعة	تراب الجماعة	500 000,00	0,00	500 000,00	ضمان ديمومة خدمة الإسعاف والطوارئ بتوفير سيارات جديدة	اقتناء سيارة إسعاف
					3 650 000,00	12 200 000,00	15 850 000,00	مجموع الهدف الفرعي الثالث	
					52 670 000,00	27 090 000,00	79 760 000,00	مجموع الهدف الاستراتيجي الأول	
المحور الاستراتيجي الثاني: تقوية النسيج الاقتصادي عبر تهمين الامكان الفلاحي وتهمين منتوجات المجال ومنتجات المحيط وحماية البيئة									
الهدف الفرعي الأول: دعم وتقوية وتنويع النسيج الاقتصادي									
		الجهة	قطاع الصناعة التقليدية	مركز الجماعة	15 000 000,00	25 000 000,00	40 000 000,00	صناع تقليديون مدمجون في انتاج التنمية	احداث منطقة للانشطة (الصناعة التقليدية)
		الجماعة	الجماعة	تراب الجماعة	200 000,00	0,00	200 000,00	نساء مدمجين في مسلسل التنمية و مثمين لمنتوجهم (العقد)	إحداث تعاونيات لفائدة نساء الجماعة من أجل تهمين المنتوجات المحلية للصناعة التقليدية (العقد)
		المجلس الاقليمي	الجماعة	على مستوى قنصرة الوادي	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	منتوج الحليب مئمن و مذر لمداخيل على مربى الأبقار	احداث مركز لتجميع الحليب



		قطاع الصناعة	الجماعة	مركز الجماعة	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	منتجات فلاحية مثمرة و فرص للشغل متوفر و شباب مدمج في مسلسل التنمية	احداث منطقة صناعية للصناعة الغذائية
		قطاع الصناعة	الجماعة	دوار بلمون	500 000,00	0,00	500 000,00	تقنين صناعة الفخار نظرا لتواجد المادة الأولية(الطين)	احداث تعاونية لصناعة الفخار على مستوى دوار بلمون
					18 700 000,00	25 000 000,00	43 700 000,00	مجموع الهدف الفرعي الأول	
الهدف الفرعي الثاني: دعم المحافظة على المحيط الطبيعي و البيئي									
		الجهة	الجماعة	تراب الجماعة	940 000,00	0,00	940 000,00	تسهيل جمع النفايات المنزلية والحفاظ على جمالية المنطقة	اقتناء شاحنة لجمع النفايات
		وزارة التجهيز (قطاع البيئة)	الجماعة	تراب الجماعة	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	الفضلات المنزلية مجمعة ومراقبة والمطرح منتج لآثاره في الحفاظ على البيئة	إحداث مطرح عمومي بمركز الجماعة مراقب
		وكالة حوض سبو	الجماعة	دوار أولاد بلكرون	600 000,00	0,00	600 000,00	الشعبة مهيئة وحامية للسكان المجاورة من الفيضانات	تهيئة الشعبة الفاصلة بين دوار أولاد بلكرون ومحطة البنزين أفريقي التي تسبب في فيضانات.
		المجلس الاقليمي+الجهة	الجماعة	دواوير مسدورة،لدارغة الشعبة،مشتي الحجر،بلمون	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	حماية المسالك والممرات من انجراف التربة	بناء حواجز وقائية على مستوى دواوير مسدورة،لدارغة الشعبة،مشتي الحجر،بلمون
		وكالة حوض سبو	الجماعة	ضفتي مجرى سبو	6 000 000,00	0,00	6 000 000,00	ضفتي سبو مهيئة ومحمية من مخاطر الفيضانات	حماية ضفتي سبو من الفيضانات
		الجهة	الجماعة	محطة مشتركة (أولاد جامع-لمطة)	0,00	40 000 000,00	40 000 000,00	موارد طبيعية محافظ عليها وتلوث مكافح	معالجة مخلفات مطاحن زيت الزيتون
		الجهة	الجماعة	طول مجرى نهر سبو	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	حماية المنشأة الفنية المقامة على نهر سبو بتراب الجماعة والحد من تلوث النهر	تأهيل مجرى واد سبو قصد منع تدفق النفايات الصلبة القادمة من مدينة فاس والتي تصب بنهر سبو.
					10 540 000,00	40 000 000,00	50 540 000,00	مجموع الهدف الفرعي الثاني	
					29 240 000,00	65 000 000,00	94 240 000,00	مجموع الهدف الاستراتيجي الثاني	
الهدف الاستراتيجي الثالث: دعم بنيات التأطير لتعزيز والتنظيم والتكوين للسكان المشاركة المواطنة في مسلسل التنمية الترابية									
الهدف الاستراتيجي الأول: تقوية القدرات في مجال التدبير والتنمية									
		المجلس الاقليمي	الجماعة	تراب الجماعة	200 000,00	0,00	200 000,00	تعاونيات منشأة و متوفرة و مؤطرة للمنتجين و فاعلة في مسلسل انتاج التنمية	تشجيع إنشاء التعاونيات



		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تراب الجماعة	300 000,00	0,00	300 000,00	فاعلين اجتماعيين مكونين ومتملكين لدورهم في تأطير	إعداد برنامج لتكوين الفاعلين المدنيين بالجماعة (جمعيات و تعاونيات)
		الجهة+المجلس الاقليمي	الجماعة	تراب الجماعة	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	تعاونيات و جمعيات متوفرة على امكانيات و وسائل الاشتغال والتأطير	الدعم المادي للتعاونيات والجمعيات
		الجهة	الجماعة	تراب الجماعة	300 000,00	0,00	300 000,00	تعاونيات مكونة ومتملكة لدورها التأطيري و مندمجة في مسلسل إنتاج التنمية	برنامج تكوين وتأطير للتعاونيات و الجمعيات
		وزارة التشغيل	وزارة التشغيل	تراب الجماعة	500 000,00	0,00	500 000,00	شباب مكون ومؤهل في مهن متعددة ومنخرط في مسلسل إنتاج التنمية	توفير أورش لتكوين الشباب بالجماعة من خلال توفير وحدة التكوين المهني المتنقلة
		وزارة الفلاحة	وزارة الفلاحة	مركز الجماعة	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	شباب مكون ومؤهل في مجال مهن الفلاحة ومنتج للتنمية	إحداث مركز للتكوين المهني في شعبة الفلاحة
					3 300 000,00	0,00	3 300 000,00		مجموع الهدف الفرعي الأول
الهدف الاستراتيجي الثاني: دعم فعاليات المجتمع المدني									
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تراب الجماعة	500 000,00	0,00	500 000,00	فعاليات المجتمع المدني مدعمة ومؤدية لدورها	تقديم الدعم المادي لفعاليات المجتمع المدني
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تراب الجماعة	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	مجتمع مدني مندمج في مسلسل انتاج التنمية	عقد شراكات مع جمعيات المجتمع المدني ومواكبة مختلف أنشطتها بتراب الجماعة
					2 500 000,00	0,00	2 500 000,00		مجموع الهدف الفرعي الثاني
الهدف الاستراتيجي الثالث: دعم مسلسل المشاركة المواطنة الكفيلة بضمان المساواة بين الرجل والمرأة									
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	تراب الجماعة	300 000,00	0,00	300 000,00	وصول الفعاليات المشاركة بنسبة 50% على الأقل على تطبيق بعض مبادئ الديمقراطية التشاركية من أجل النهوض بقابلية التسيير المحلي الجيد.	تنظيم دورات تكوينية لتعزيز المشاركة من خلال التشاور وإشراك مختلف الفعاليات في تدبير القضايا العمومية المحلية.
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	تراب الجماعة	300 000,00	0,00	300 000,00	النهوض بالمساواة بين المرأة والرجل في المجالات العمومية والخاصة على المستوى المحلي والوطني.	تنظيم ندوات للنهوض بالمساواة بين المرأة والرجل في المجالات العمومية والخاصة على المستوى الجماعة
		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	تراب الجماعة	300 000,00	0,00	300 000,00	تحسين بشكل كاف المستوى المعلوماتي والتنظيمي للشباب	تحسين ظروف مشاركة الشباب في تدبير القضايا المحلية.



							بهدف جعل اقتراحاتهم تدخل ضمن الأجندة العمومية المحلية.	
					900 000,00	0,00	900 000,00	مجموع الهدف الفرعي الثالث
					6 700 000,00	0,00	6 700 000,00	مجموع الهدف الاستراتيجي الثالث
					88 610 000,00	92 090 000,00	180 700 000,00	مجموع برنامج عمل الجماعة لمدة ست سنوات



3.3.3 - المراحل الموالية. أ- المصادقة والاعتماد:

المشاركون	النتائج المنتظرة	طرق الإنجاز	الأهداف
1. المنتخبون/ات 2. الفريق المكلف ببرنامج العمل 3. اللجان والهيئات التقريرية للجماعة	- برنامج عمل الجماعة مصادق عليه من طرف المجلس الجماعي. - وثيقة برنامج عمل الجماعة تم التأشير عليها من طرف عامل إقليم مولاي يعقوب	1) بعد إعداد تقرير مشروع برنامج عمل الجماعة ومنظومة تتبع وتقييم المشاريع والأنشطة وقبل مرحلة اعتماد المشروع من طرف المجلس المنتخب، يتعين عرض هاتين الوثيقتين على اللجان الدائمة للمجلس من أجل الدراسة، وذلك لمدة شهر على الأقل قبل تاريخ الدورة العادية أو الاستثنائية المخصصة لمصادقة المجلس على مشروع برنامج العمل الجماعي. 2) المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة: - بعد دراسة برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة يعرض على المجلس الجماعي قصد المصادقة بأغلبية الأعضاء المزاوولون مهامهم وليس بأغلبية الحاضرين (المادة 11 قانون 113-14)، ويخضع لتأشيرة عامل العمالة أو الإقليم داخل أجل 20 يوم بعد اتخاذ المقرر (المادة 118 قانون 113-14)	• المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة دورة أكتوبر برسم سنة 2022. • ضمان التزام المنتخبين/ات لأجل تنفيذ مشروع برنامج عمل الجماعة.

ب- مرحلة التواصل حول حصيلة برنامج العمل الجماعي

المشاركون	النتائج المنتظرة	طرق الإنجاز	الأهداف
1) المنتخبون-2) الفريق المكلف بالإنجاز التقني- 3) العامل أو من يمثله-4) هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع - 5) ممثلو السكان-6) الأعيان- 7) الفاعلون الاقتصاديون والاجتماعيون- 8) هيئات ومنظمات المجتمع المدني- 9) المصالح الخارجية - 10) ممثلو الجماعات الترابية المجاورة- 11) ممثل المجلس الإقليمي- 12) ممثل مجلس الجهة.	تقرير اليوم التواصل	• التواصل حول نتائج برنامج العمل الجماعي (المشاريع) • تقديم النسخة النهائية لبرنامج العمل والمصادق عليها من طرف المجلس الجماعي • نشر أدوات التواصل (النشرات، الكتيبات، الموقع الإلكتروني...)	إخبار الساكنة والجهات المعنية بسير نتائج برنامج العمل الجماعي

ت- مرحلة تنفيذ، تتبع و تقييم وافتحاص برنامج عمل الجماعة.



المشاركون	النتائج المنتظرة	طرق الإنجاز	الأهداف
- رئيس مجلس الجماعة المنتخبون - مدير المصالح أو المدير العام - الفريق المكلف ببرنامج العمل - مصلحة الصفقات (أو الخلية المكلفة بتدبير الصفقات) - المصلحة التقنية. - خبرة خارجية " اختيارية " بالنسبة للتعقب والتقييم. - اللجان الدائمة + هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع. - جمعيات المجتمع المدني	- المحاضر المنتظمة للتعقب الميداني لإنجاز الميداني للمشاريع - لوحة القيادة محينه بانتظام - التقارير المرحلية لتقدم انجاز برنامج العمل الجماعي. - التقرير التقييمي السنوي لإنجاز برنامج العمل والذي يقدمه الرئيس للمجلس من اجل النقاش والمصادقة.	- تشكيل فريق تتبع المشاريع من طرف الرئيس - إعداد لوحة القيادة. - الجدولة الزمنية لتنفيذ برنامج العمل الجماعي. - إعداد برمجة زمنية لتنفيذ كل مشروع على حدة حسب الأنشطة. - التنسيق مع باقي الشركاء المعنيين بالمشروع. - توفير المعلومات اللازمة لسير المشاريع، من طرف ممثلي المواطنين والمجتمع المدني.	- جمع المعطيات حول وضعية تنفيذ المشاريع والأنشطة. - رصد حالة تقدم الأنشطة والانجازات ومقارنتها مع النتائج المرتقبة. - معرفة مدى احترامنا للتوقيت المحدد (أجندة الإنجاز) الاستغلال الامثل للموارد (المالية والبشرية والمادية).

هذه المرحلة أساسية لتقييم نتائج البرامج التنموية التي سطرها المجلس في برنامج العمل، و مدى ملاءمتها لحاجيات السكان و إشباع حاجاتهم الضرورية، و هذا ما نصت عليه المادة 272، يجب على الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، اعتماد التقييم لأدائها والمراقبة الداخلية والافتحاص وتقديم حصيلة تدبيرها.

تقوم الجماعة بدراسة تقارير التقييم والافتحاص والمراقبة وتنشر هذه التقارير بجميع الوسائل الملائمة. وتطبيقا للمادة 274 يمكن للعامل بمبادرة منه إخضاع تدابير الجماعة و الهيئات التابعة لها أو التي تساهم فيها لعمليات التدقيق المالي، في حالة وجود اختلالات، يحيل العامل أو من ينوب عنه التقرير إلى المحكمة المختصة، أما في المادة 276 " ... تقوم الدولة بما يلي:

- تحديد الآليات لتمكين المنتخبين من دعم قدراتهم التدييرية.
- وضع أدوات تسمح للجماعة بتبني أنظمة التدبير العصري و لا سيما مؤشرات التعقب و الإنجاز و الأداء و أنظمة المعلومات.

- وضع آليات للتقييم الداخلي و الخارجي المنتظم.

- تمكين مجلس الجماعة من المعلومات و الوثائق الضرورية للقيام بممارسة صلاحياته "...



3.3.4 التوصيات والتطلعات.

رقم	القطاع	الملتزم
1	الكهرباء والإضاءة العمومية	توفير وحدة تجارية أو نقطة لتعبئة فواتير الكهرباء بالجماعة
2	الكهرباء والإضاءة العمومية	تنظيم مراقبة دورية للعدادات الكهربائية واحترام الانتقال الأشطر المستهلكة للحد من غلاء الفواتير
3	البريد والاتصالات	تقوية صبيب شبكة الانترنت على مستوى الجماعة
4	البريد والاتصالات	إحداث مركز لبريد المغرب مؤهل على مستوى الجماعة
5	الحكامة المحلية	تفعيل اشتغال المؤسسات العمومية (دار الطالب- دار الشباب- الفضاءات العمومية)
6	الحكامة المحلية	تنظيم لقاءات دورية مع المنتخبين والتواصل معهم
7	الحكامة المحلية	مراقبة الأسعار من طرف الهيئات المختصة والمعنية
8	الحكامة المحلية	تبسيط مساطر رخص الاستغلال التجارية والمهنية على مستوى دواوير الجماعة
9	الحكامة المحلية	توفير الحلول المناسبة للعقار على مستوى الجماعة
10	الحكامة المحلية	توفير حلول مناسبة من أجل تقسيم العقارات من طرف وكالة التحفيظ العقاري
11	الحكامة المحلية	تحفيظ العقارات والدور السكنية بتجزئة عين قنصرة من طرف مؤسسة العمران
12	الحكامة المحلية	تكوين تعاونيات فلاحية لتثمين المنتجات المحلية وخلق فرص للشغل
13	الحكامة المحلية	استجابة مؤسسات التامين الفلاحي لطلبات الفلاحين الصغار والكبار
14	الحكامة المحلية	تنسيق المصالح المعنية لحل المشاكل العالقة المرتبطة بالملك الأحياس على مستوى الجماعة
15	الحكامة المحلية	إدراج الجماعة ضمن الجماعات التي ستستفيد من التحفيظ الجماعي
16	الصحة	الاستفادة من أدوية الأمراض المزمنة
17	التعمير والتهيئة المجالية	تبسيط مساطر البناء والتعمير على مستوى الجماعة
18	الاقتصاد المحلي	توفير مشاريع مهيكلية على مستوى الجماعة
19	الاقتصاد المحلي	تمنيح وتقوية الاقتصاد المحلي وتوفير فرص للشغل لفائدة الشباب العاطل.
20	التكوين المهني	توفير أورش لتكوين الشباب بالجماعة من خلال توفير وحدة التكوين المهني المتنقلة
21	قطاع الفلاحة	توفير الدعم الموجه للفلاحين ومرابي لماشية وخصوصا الفلاحين الصغار على مستوى الجماعة
22	قطاع الفلاحة	خلق مركز للاستشارة الفلاحية على مستوى مركز الجماعة
23	قطاع الفلاحة	تكوين تعاونيات فلاحية من أجل تثمين المنتجات الفلاحية المحلية
24	الصناعة التقليدية	إحداث تعاونيات لفائدة نساء الجماعة من أجل تثمين المنتجات المحلية للصناعة التقليدية (العقد)
25	قطاع التشغيل	تدخل الإنعاش الوطني من أجل توفير فرص للشغل لتقليص نسبة البطالة بين فئة الشباب بدوار لدارعة الشعبة
26	الأمن الوطني	تنظيم دوريات للأمن على مستوى التجزيئات قرطبة وفضاء فاس وورد فاس.
27	التشوير الطريقي	توفير علامات للتشوير الطريقي على مستوى التجزيئات قرطبة وفضاء فاس وورد فاس.
28	التقطيع الترابي	إعادة النظر في التقطيع الترابي وإحقاق التجزيئات الثلاث قرطبة وفضاء فاس وورد فاس ودوار أورات بمقاطعة جنان الورد بفاس لتجانسهم ترابيا.
29	التقطيع الترابي	إعادة النظر في التقطيع الترابي من خلال إحقاق دواير دار خشاب ومشتى عبد الرحمان بجماعة رأس تبودة بصفرو نظرا لبعدهما عن مركز الجماعة وتجانسهما ترابيا مع ح رأس تبودة.



القسم الرابع: نظام التتبع.



تقديم:

غالبا ما ينظر إلى وظيفة التقييم من زوايا " المراقبة " أو " التدقيق " أو " الأفتحاص "، نظرا لما يتولد عن هذه الوظائف من تبعات ذات طابع رقابي، حيث يتم الخلط بينها وبين هذه الآليات الرقابية والتي تندرج ضمن اختصاص هيئات أخرى ذات طبيعة تنفيذية أو قضائية.

إن وظيفة التقييم تظل وفي المقام الأول، تلك الآلية الفعالة التي تساعد على استيعاب وفهم طرق تنفي البرامج والمشاريع والسياسات العمومية، وعلى تحسين أسلوب الاشتغال بما يضمن الأثر الفعلي والملموس على المجتمع، بما يرسخ العلاقة بين الساكنة والمؤسسة الجماعية من جهة، وبما يساعد على الرفع من منسوب الشفافية والانسجام والعقلانية في تدبير السياسات العمومية من جهة أخرى.

1.1 - التقييم في الخطاب والرسائل الملكية السامية:

حيث جاء في الخطاب الملكي السامي الذي ألقاه جلالة الملك في افتتاح أشغال المجلس الأعلى للإنعاش الوطني والتخطيط " إن نجاح هذا المخطط يتطلب روح التعبئة والمواطنة الخالصة، كما أنه متوقف على صواب ونجاعة الآليات المسخرة لمتابعة وتقييم مراحل تنفيذه " .

- كما جاء في الرسالة الملكية السامية الموجهة إلى الدورة الوطنية لبرلمان الطفل " هذا اليوم الذي نريده أن يظل موعدا مباركا تلتئم فيه جميع الطاقات الحية على الصعيد المحلي والجهوي والوطني حول قضايا الطفل، من أجل تدارس حصيلة الجهود التي تبذل ببلادنا وتقييم إيجابياتها وسلبياتها وبالتالي تحديد الأولويات لمسايرة العمل الجدي والمنسق الكفيل برفع التحديات " .

- كما جاء في الرسالة الملكية الموجهة إلى المشاركين في المناظرة الوطنية الثالثة للسياحة " وبذلكم تبرهن بلادنا أن بإمكانها النهوض بمشاريعها الكبرى كلما تعبأت من أجل تفعيل خطة وطنية ذات أولوية محددة في أهدافها ووسائلها وأماها وطرق تقييمها " .

- كما جاء في الرسالة الملكية بمناسبة انطلاق مسيرة النور الخاصة بمحاربة الأمية " يتعين على المسؤولين المباشرين... مضاعفة الجهود في معركة مكافحة الجهل والقضاء على ظلام الأمية والسير بالناس إلى طريق النور، ضمن برنامج مضبوط خاضع للتقييم المنتظم للتحقق من نجاعته " .

- وجاء في رسالة صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده إلى المشاركين في المناظرة الوطنية الرابعة للسياحة "فإننا ننتظر..... أن تعمل الأطراف الملتزمة بالاتفاقية



الإطار، على تخصيص المناظرة الوطنية المقبلة للسياحة لتقييم المنجزات والتعرف على مواطن النجاح وعلى الصعوبات التي برزت من خلال الإنجاز مع تشخيص أسبابها وتحديد أنجع الوسائل لتجاوزها .

- كما جاء في الخطاب السامي الذي ألقاه جلالة الملك بالحسيمة " وعلى هذا المخطط، الذي ينبغي أن يرفع إلى نظرنا السيد في أقرب الآجال، أن يتضمن مشاريع مضبوطة في أهدافها ووسائل تمويلها وأجال إنجازها وتقييمها، لتمكين المنطقة من التجهيزات الأساسية، المائية والكهربائية والطرقية الكفيلة بفك العزلة عنها " .

- كما جاء في خطاب جلالة الملك في افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الخامسة " وبالنظر لكونها وسيلة لتعلم المشاركة المواطنة وممارستها، وورشاً محورياً للقاء السياسات والبرامج العمومية وتناسقها، فإن المبادرة قد شكلت في حد ذاتها قطيعة مع أنماط التفكير والطرق التقليدية لتدبير الشأن العام، بل وتنطوي على قطيعات عديدة، على مستوى التخطيط والتمويل والإنجاز والتقييم واللامركز، قطيعات من شأنها تعزيز المسار الديمقراطي " .

- وجاء في نص الخطاب الملكي السامي إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية " يشكل هذا الملتقى الوطني، الذي ينعقد تحت شعار (تنمية المدن مواطنة ومسؤولية)، فرصة سانحة للمنتخبين المحليين وممثلي السلطات العمومية وهيئات المجتمع المدني، لتقييم ما تحقق من إنجازات وبرامج تنموية متكاملة، ورصد مكامن الخلل في تدبيرها، وكذا التفكير في أنماط جديدة من التسيير تمكنها من رفع تحديات العولمة والتنافسية الدولية للمدن " .

- وجاء في الخطاب الذي وجهه جلالة الملك بمناسبة عيد العرش " كما ينبغي انتهاج أنجع السبل، الكفيلة بضمان التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وأحكام التنسيق والأخذ بالتقييم المستمر للسياسات العمومية " .

- كما جاء في الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك للمشاركين في الندوة الدولية حول (الإحصاء في خدمة التنمية الاقتصادية والاجتماعية) " لقد أصبح الإحصاء، في عالم مطبوع بشتى التحولات الاقتصادية والاجتماعية المتسارعة، أداة مرجعية في تنوير صناع القرار في تحديد واختيار برامج التنمية والمستهدفين منها من فئات اجتماعية ومناطق جغرافية، كما يعد آلية منهجية لا غنى عنها لتقييم السياسات العمومية وما تقتضيه من مراجعة عند الاقتضاء " .

1.2 الإطار المعياري لتقييم السياسات والبرامج العمومية:

يكتسي الأساس الدستوري أهمية خاصة على مستوى ممارسة الوظائف التنفيذية، خاصة في ظل الأحكام الدستورية الجديدة والتي جاءت بمنظومة متكاملة تتعلق بالسلط والمؤسسات وبكيفية اشتغالها



وعلاقتها ببعضها البعض ، كما تضمنت مختلف المقتضيات المتعلقة بأسس صياغة السياسات والبرامج العمومية وتنفيذها وتقييمها .
وإذا كان دستور 2011 قد تضمن وظيفة جديدة لمختلف المؤسسات، تتعلق بتقييم السياسات والبرامج العمومية، فإن هذا التطور في الوثيقة الأساسية للمملكة قد جاء عقب اعتماد المغرب في العشرة الأخيرة منهجية إعداد وتنفيذ وتقييم السياسات العمومية التنموية، خاصة بعد الارتفاع الكبير للاعتمادات المالية المخصصة للاستثمار العمومي.

كما أن القانون التنظيمي 14/113 المتعلق بالجماعات، وضع أدوات تسمح للجماعة بتبني أنظمة التدبير العصري، ولا سيما مؤشرات التتبع وتقييم الإنجاز والأداء، حيث نص في القسم الثامن الخاص بقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التسيير الحر على ضرورة وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

كما نص القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات على أنه تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده .

وهكذا نص المرسوم رقم 2.16.301 والمتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده، في الفقرة هـ من المادة السادسة على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

كما تنص المادة 14 من نفس المرسوم على أن رئيس مجلس الجماعة يقوم بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة، يتضمن على وجه الخصوص بيانات حول، نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة، مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمتضمنة في منظومة تتبع البرامج والمشاريع، والإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج، والاكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها.

وينص المرسوم كذلك على ضرورة عرض تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي حوله، ثم يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها بعد التوصل بتقارير اللجان الدائمة، كما يعلق ملخص من التقرير السنوي بمقر الجماعة، كما يتم نشره بجميع الوسائل المتاحة .

1.3 رؤية الجماعة لبلورة وصياغة السياسات والبرامج العمومية المحلية:



ترتكز بلورة سياسة أو برنامج عمومي على مجموعة من العناصر، وهي: الأهداف، وعناصر التقييم، والنتائج المتوخاة، والموارد، وإجراءات التنفيذ، وبرنامج العمل.

أ/ الأهداف:

يجب أن ترتبط أهداف السياسة والبرنامج العمومي بتعريف دقيق للمشكلة المطلوب معالجته، وذلك انطلاقاً من التشخيص الموضوعي للمشكلة وتحديد الأهداف المتوخاة من السياسة العمومية بناءً على عملية التشخيص.

فكلما كانت الأهداف واقعية وقابلة للقياس إلا وكانت عملية التقييم سلسلة ومتاحة بشكل موضوعي، فلا ينبغي الاقتصار على تحديد أهداف ونتائج السياسة العمومية بقدر ما يتعين أيضاً تحديد الآثار المتوقعة على المجتمع.

ب/ عناصر التقييم:

يجب أن تحدد السياسة العمومية بصفة مسبقة العناصر التي يمكن من تتبع عمليات التنفيذ والقيام بوظيفة التقييم وكذا آجال الإنجاز، كما يتعين أن ترتبط هذه العناصر بالآثار المتوقعة، فالأهداف والنتائج والآثار المرجوة من السياسة العمومية تعتبر المحددات الرئيسية لنجاح عملية التقييم، حيث تعتبر أدوات قياس مردودية السياسة العمومية وتحليل كلفتها ونجاعتها.

ج/ الموارد والاعتمادات المالية:

يرتبط نجاح أي سياسة عمومية على الاعتمادات المالية المخصصة لها، فإذا توفرت المخصصات المالية الكافية عند بداية تنفيذها، فذلك مؤشر على توافر ظروف النجاح.

د/ عمليات التنفيذ:

يجب أن تشمل سيرورة التنفيذ على كل الإجراءات الرامية إلى تحقيق الأهداف المسطرة، وتعتبر هذه الإجراءات أو ما يصطلح عليه بعمليات التنفيذ كل المخرجات والنتائج المتوقعة.

ويجب أن تحدد الإجراءات وعمليات التنفيذ مختلف الفئات المستهدفة، وكذا شروط تطبيق التدابير والتدخلات، كما تقوم بتحديد العلاقة بين الفئة المستهدفة وكيفية التدخل.

هـ/ برمجة عمليات التنفيذ:

حيث يجب أن تتم برمجة عمليات التنفيذ في إطار خطة تنفيذية، تحدد كل القرارات اللازمة للعمليات المتوقعة، ويتم ترتيبها حسب التسلسل الزمني وحسب الأولويات، كما يتم تحديد الموارد المادية والمالية والبشرية لكل عملية منها، على أن تكون متميزة بالانسجام والتناسق.

1.4 الأهداف التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:



وفقا للممارسات الدولية الفضلى، فإن عملية التقييم يجب أن تحقق ثلاثة أهداف: إدراكية، ومعيارية، وأدائية، بحيث يتعين أن يستجيب التقييم للمعايير والشروط التالية:

أ/ الغاية الإدراكية:

يتعين على التقييم أن يمكن من فهم أفضل للسياسة العمومية، من خلال تجميع وتحليل المعطيات المرتبطة بمجال التدخل والآثار الناجمة عنه.

ب/ الغاية المعيارية:

كما على التقييم كذلك أن يمكن من قياس قيمة السياسة موضوع التقييم، وتكمن أهميتها في المساهمة في تشجيع الشفافية والتمكن من التعرف على الممارسات الجيدة وتعميمها.

ج/ الغاية الأداة:

ويفترض أيضا أن تفضي عملية التقييم إلى صياغة مقترحات تمكن من تحسين السياسة العمومية موضوع التقييم، لتحقيق النجاعة والفعالية من جهة، واستخلاص الدروس التي من شأنها أن تتحول إلى توصيات للتحسين من جهة أخرى.

1.5 - المنهجية المحددة من طرف الجماعة لعملية التتبع والتقييم:

يتميز التتبع والتقييم لبرنامج عمل الجماعة بالطابع التديري والطابع التعددي، ويهدف بالأساس إلى تحسين فعالية ونجاعة البرامج والمشاريع والأنشطة المبرمجة، لذلك يستحسن في هذا حالات، المزج بين التتبع والتقييم الذاتي الذي تقوم به مصالح الجماعة من جهة أولى وذلك الذي يعهد لخبرة تقنية خارجية من جهة ثانية بالإضافة إلى تقييم تشاركي يسهم فيه مختلف الفاعلين بالجماعة في إطار تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية من جهة ثالثة.

وذلك للوصول إلى نتائج وأحكام غير منحازة بخصوص موضوع التقييم، بهدف قياس نسبة انجاز مختلف المشاريع والأنشطة مقارنة بالأهداف المرسومة، وتأثيراتها على الفئات المعنية وعلى الجماعة، وتحديد العناصر والعوامل التي مكنت من بلوغ الأهداف، أو الاكراهات التي أعاقت تحقيقها، وتقديم الاقتراحات والتعديلات الكفيلة بتجاوزها، والتوصيات التي ستشكل مرتكزا لتحسين برنامج عمل الجماعة للثلاثية الثانية.

1.6 - الأساليب التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:

ولأجل الوصول إلى الأهداف المرجوة من عملية التتبع والتقييم، فإن المجلس الجماعي يحدد الجوانب والعناصر التي يتوجب معالجتها في عملية التقييم الذي سيقوم به، وذلك من خلال صياغة " أسئلة



تقييمية " من شأن الإجابة عليها أن تمكن من تقدير مختلف المحاور الأساسية لهذه العملية.

لذلك يجب أن تكون المشاريع والأنشطة قابلة للتقييم، بأن تتميز بالخصائص التالية: التطابق مع الحاجيات، والتماسك، والفعالية، والنجاعة، والمنفعة، والاستدامة.

1.7 - الأسئلة التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:

- 1 سؤال ما تم تحقيقه على أرض الواقع من مشاريع وأنشطة مبرمجة في إطار برنامج عمل الجماعة.
- 2 سؤال رصد التباينات بين ما تمت برمجته وما تم إنجازه.
- 3 سؤال مدى قدرة هذه المشاريع والأنشطة على تحقيق الأهداف المسطرة لقياس مدى فعالية مختلف التدخلات.
- 4 سؤال رصد مدى النجاح في بلوغ النتائج المتوخاة.
- 5 سؤال رصد التناسق بين مختلف التدخلات.
- 6 سؤال رصد العلاقة بين الكلفة والنجاعة من خلال الموارد المالية والتقنية والتنظيمية والبشرية المرصودة.
- 7 سؤال مقارنة كلفة المشاريع والأنشطة من جهة والمدة الزمنية المخصصة لإنجازها.
- 8 سؤال تحديد المعوقات والاكراهات وتحديد الحلول الكفيلة بتجاوزها.
- 9 سؤال تجميع التوصيات التي ستمكن من تحيين برنامج عمل لجماعة للثلاثية الثانية.
- 10 سؤال تحديد مدى وجود آثار جانبية سلبية غير متوقعة لمختلف التدخلات المشكلة للمشاريع والأنشطة المبرمجة.
- 11 سؤال تحديد مدى الاستدامة التنموية لمختلف المشاريع والأنشطة المبرمجة في برنامج عمل الجماعة.

1.8 - الفترات المحددة من طرف الجماعة لعملية التتبع والتقييم:

أ/ التقييم القبلي:

سيرتبط التقييم والتتبع القبلي بكل المراحل التي تسبق بداية تنفيذ مختلف المشاريع والأنشطة المبرمجة في برنامج عمل الجماعة، حيث يشكل عملية أساسية لنجاح تنفيذ المشاريع، ورصد مدى اكتمال جميع العناصر المادية والبشرية المتطلبة لإنجازها على الوجه الأكمل.

ب/ التقييم المحايث:

فيما سترتبط عملية التتبع والتقييم المحايث بمختلف المراحل التنفيذية للمشاريع والأنشطة المبرمجة، لرصد مدى انجاز مختلف



عملياتها في الوقت المحدد ووفق المواصفات المحددة، ورصد مختلف الصعوبات و الاكراهات، واقتراح الحلول القمينة بتجاوزها.

ج/ التقييم البعدي:

على أن تكون هناك عملية أخرى للتقييم بعد انجاز المشاريع المبرمجة، لرصد مدى انجاز المشاريع المبرمجة، وفقا للمواصفات المحددة، ووفقا للجدولة الزمنية المحددة، ومدى تحقق النتائج والأثر والأهداف المتوخاة منها.

1.9 - العناصر والأبعاد التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:

يمكن تحديد العناصر الأساسية لعملية التتبع والتقييم في:

1. الحاجة التي تم تحديدها
2. الأهداف المسطرة حسب الحاجة.
3. الموارد المتوفرة والمعبأة.
4. الإجراءات التنفيذية.
5. ثم النتائج.

وحتى تكون المشاريع والبرامج قابلة للتتبع والتقييم فقد تم تحديد الأبعاد التالية:

- ✓ الدقة والتطابق في العلاقة بين الحاجة والهدف.
- ✓ التماسك الداخلي في العلاقة بين الأهداف والأنشطة.
- ✓ الآثار في العلاقة بين الأنشطة والنتائج.
- ✓ المنفعة في العلاقة بين الحاجة والنتائج.
- ✓ الفعالية في العلاقة بين الأهداف المسطرة والنتائج المحققة.
- ✓ النجاعة في العلاقة بين الإمكانيات المالية المستعملة والنتائج المحققة.
- ✓ الاستدامة فيما يتعلق بمدى استمرارية وديمومة النتائج.
- ✓ التماسك الخارجي فيما يتعلق بالالتقائية مع برامج وتدخلات باقي الفاعلين المؤسساتيين.

1.10 - البرمجة التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:

- المرحلة الأولى - تشكيل لجنة التتبع والتقييم.
- المرحلة الثانية - تحديد الشروط المرجعية لعملية التتبع والتقييم.
- المرحلة الثالثة - انجاز عملية تجميع المعطيات والبيانات.
- المرحلة الرابعة - انجاز عملية تحليل البيانات.
- المرحلة الخامسة - صياغة تقرير التقييم.
- المرحلة السادسة - وضع المقترحات والتوصيات.



المرحلة السابعة - عرض تقرير التتبع والتقييم على اللجان الدائمة.

المرحلة الثامنة - إحالة تقرير التتبع والتقييم مع تقارير اللجان الدائمة على المجلس الجماعي.

1.11 - مصفوفة التتبع:

المصفوفة العامة - الإطار المرجعي للتقييم - الجدول رقم 1:



السؤال التقييمي	مقياس التقييم	المؤشر	مستوى النجاح	مصدر المعلومة
السؤال الأول	المقياس الأول	المؤشر الأول		المصدر الأول
السؤال الثاني	المقياس الثاني	المؤشر الثاني		المصدر الثاني
السؤال الثالث	المقياس الثالث	المؤشر الأول		المصدر الثالث
السؤال الرابع	المقياس الرابع	المؤشر الأول		المصدر الرابع
السؤال الخامس	المقياس الخامس	المؤشر الأول		المصدر الخامس
السؤال السادس	المقياس السادس	المؤشر الأول		المصدر السادس
السؤال السابع	المقياس السابع	المؤشر الأول		المصدر السابع
السؤال الثامن	المقياس الثامن	المؤشر الأول		المصدر الثامن
السؤال التاسع	المقياس التاسع	المؤشر الأول		المصدر التاسع

مصفوفة الإنجاز على أرض الواقع - الجدول رقم 2

المشروع أو النشاط	سؤال مبدأ الإنجاز	سؤال نسبة الإنجاز
.....	نعم-لا	%

مصفوفة قياس التباين بين البرمجة والانجاز - الجدول رقم 3

المشروع أو النشاط	- تطابق	تباين
.....	نعم - لا	نعم - لا

مصفوفة المدة الزمنية المستغرقة للإنجاز - الجدول رقم 4

المشروع أو النشاط	المدة المحددة للإنجاز	المدة الفعلية للإنجاز
.....

مصفوفة مواصفات انجاز المشاريع والأنشطة - الجدول رقم 5

المشروع أو النشاط	المواصفات المحددة للإنجاز	المواصفات المرعاة فعلياً
.....

مصفوفة مقارنة الكلفة والمدة الزمنية الفعلية للإنجاز - الجدول رقم 6

رقم 6



المشروع	الكلفة بالنسبة للمدة المحددة	الكلفة بالنسبة للمدة الإنجاز الفعلية
.....
.....

مصفوفة مدى فعالية التدخلات لتحقيق النتائج والأهداف - الجدول رقم

7

المشروع	النتائج والأهداف المحددة	النتائج والأهداف المحققة
.....
.....

مصفوفة التناسق والانسجام والالتقائية بين مختلف التدخلات

المؤسساتية فوق تراب الجماعة - الجدول رقم 8

المشروع	سؤال التناسق بين التدخلات	سؤال الانسجام والالتقائية
.....
.....

مصفوفة قياس الكلفة و النجاعة من خلال الموارد المرصودة- الجدول

رقم 9

المشروع	الموارد المرصودة	الأهداف والنتائج والآثار المتوخاة
	الموارد المالية	الأهداف
	الموارد التقنية	النتائج
	الموارد البشرية	الآثار

مصفوفة قياس مدى الاستدامة التنموية للمشاريع المنجزة - الجدول

رقم 10

المشروع	الأثر التنموي للمشروع	مدى نجاح المشروع في تحقيق الاستدامة التنموية
.....
.....

مصفوفة قياس الآثار غير المتوقعة للمشاريع المنجزة - الجدول رقم

11



المشروع	الآثار الإيجابية غير المتوقعة	الآثار الجانبية السلبية
.....
.....

مصفوفة قياس مؤشر الرضا لدى الفئات المستهدفة بالمشاريع المنجزة

- الجدول رقم 12

المشروع	نسبة الرضا	نسبة عدم الرضا
.....
.....

مصفوفة تحديد المعوقات و الاكراهات والحلول الكفيلة بتجاوزها-

الجدول رقم 13

المشروع	المعوقات والاكراهات	الحلول المقترحة
.....
.....

مصفوفة تجميع التوصيات المساعدة على تحيين برنامج عمل الجماعة

للثلاثية الثانية - الجدول رقم 14

المشروع	المعوقات والاكراهات	الحلول المقترحة
.....
.....



الملحقات:

الملحق رقم: 1 - نموذج بطائق المشاريع.

بطاقة رقم 01						
اسم المشروع						
وصف المشروع						
الموقع						
الأهداف والنتائج المنتظرة						
صاحب المشروع						
الشركاء						
المستفيدون						
الكلفة التقديرية						
مدة انجاز المشروع						
Imputation	2026	2025	2024	2023	2022	مكونات المشروع
التكلفة					*	صيانة الإدارة الجماعية
						-
						-
						-
معايير تتبع المشروع						
جودة الأشغال ورضى المرتفقين						
ملاحظات						
مؤكد						



الفهرس

مقتطف من نص خطاب جلالة الملك إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول	
الجماعات المحلية بأكادير يوم سادس دجنبر 2006	3
السياق العام	5
تقديم	
عام: 7	
1-السياق العام لبرنامج عمل الجماعة:	8
2-تعريفات و مبادئ أولية:	9
أ- برنامج عمل:	9
ب- التنمية المستدامة:	9
ج- المقاربة التشاركية:	10
د - مقارنة النوع الاجتماعي:	10
3-التعريف بالجماعة:	11
4-نبذة تاريخية:	12
5-التاريخ الإداري:	13
6-الموقع الجغرافي:	13
القسم الأول: تشخيص الحاجيات والإمكانيات	14
1-1 الموارد البشرية للجماعة	15
1.1.1 تطور الساكنة :	15
1.1.2 الهجرة والحركة	16
1.1.3 توزيع الساكنة حسب الفئة العمرية :	16
1.1.4 الساكنة الغير النشيطة حسب الجنس:	18
1.1.5 التوزيع السوسيو وظيفي:	18
1.1.6 الساكنة حسب المستوى التعليمي	19
1.1.6.1 معدل	
الأمية: 19	
1.1.6.2 توزيع	
التعليمي:	20
1.1.7 الإسقاطات الديموغرافية:	21
1.1.8 المؤشرات :	22
1.2 البيئة والموارد الطبيعية	24
1.2.1 الوسط الطبيعي:	24
1.2.1.1 المساحة	
ونوعية	
التربة	
25:	
1.2.1.2	
التضاريس:	26
1.2.1.3	
المناخ:	26
1.2.1.4 الموارد	
المائية:	26
1.2.1.5 الغطاء	
النباتي:	26
1.2.1.6 الكوارث	
الطبيعية:	27
1.2.1.7	
المقالع:	28
1.2.2 البيئة والتنمية المستدامة	28



المجال	1.2.2.1-
28..... البيئي:	
تغيرات و التنمية	1.2.2.2-
29..... المناخ.	
31..... 1.3- البنيات التحتية الأساسية.	
31..... 3.1.1- الطرق والمسالك.	
32..... 3.1.2- الاستفادة من الماء الصالح للشرب:	
32..... 3.1.3- الاستفادة من التطهير السائل والصلب.	
التطهير	3.1.3.1-
32..... السائل:	
الصلب	3.1.3.2-
33:	
33..... 3.1.4- الاستفادة من شبكة الكهرباء :	
المنزلية	3.1.4.1-
33:	
الإنارة	3.1.4.2-
33..... العمومية:	
35..... 4.1- قطاع السكن:	
35..... 4.1.1- المعمار بالجماعة:	
35..... 4.1.2- وضعية السكن:	
36..... 4.1.3- المساكن حسب نوع السكن:	
36..... 4.1.4- المساكن حسب القدم:	
37..... 4.1.5- المساكن حسب نوعية الاستغلال:	
37..... 4.1.6- رخص البناء:	
37..... 4.1.7- البنيات التحتية الأخرى :	
38..... 4.1.8- المؤشرات:	
40..... 5.1- الموارد الإقتصادية.	
40..... 5.1.1- المساحة الصالحة للزراعة:	
42..... 5.1.2- قطاع التجارة والخدمات:	
السوق	5.1.2.1-
42..... الأسبوعي:	
المحلات	5.1.2.2-
42..... التجارية:	
42..... 5.1.3- وسائل النقل المستعملة داخل الجماعة:	
43..... 5.1.4- النقل الخارجي المستعمل من طرف الجماعة :	
43..... 5.1.5- مشاكل الوقوف:	
43..... 5.1.6- استقطاب الزوار:	
44..... 6.1- الخدمات الاجتماعية والإدارية.	
44..... 6.1.1- التربية و التعليم :	
الأولي	6.1.1.1-
44:	
التعليم	6.1.1.2-
45..... الابتدائي:	
الثانوي	6.1.1.3-
46..... التأهيلي:	
المدرسي	6.1.1.4-
47:	
48..... 6.1.2- الصحة :	
الجماعة	6.1.2.1-
سكان يرتادها التي الصحية المؤسسات	
48:	



48. -- المركز الصحي :
49. ب- أطباء القطاع الخاص:
49. ت- الصيدليات:
6.1.2.2- التغطية الصحية
- 49:
6.1.3 -قطاعي الثقافة والشباب :
6.1.3.1- التجهيزات السوسيو-ثقافية والرياضية
- 50:
6.1.3.2- الاستفادة من وسائل
50. الأخبار/المعلومات:
أ - الجرائد والصحف:
50. ب - المكتبات والمعلومات:
6.1.4 - الخدمات الإدارية: الإدارات بالجماعة:
7.1- الموارد المؤسساتية والجمعية للجماعة.
7.1.1- المؤسسة الجماعية:
7.1.1.1- المجلس الجماعي:
7.1.1.2- الإدارية الجماعية:
أ- الهيكلية المؤسساتية:
ب-تقييم الموارد البشرية للجماعة:
ت- استخراج الأهداف الرئيسية لمحور الحكامة:
7.1.2- الجمعيات النشيطة حسب مجال تدخلها :
7.1.3 الخلاصة :
8.1- مداخيل الساكنة.
8.1.1- متوسط الدخل الشهري للأسر:
8.1.2- معدل الفقر بالجماعة:
8.1.3- مؤشر الهشاشة :
8.1.4- المؤشر الجماعي للتنمية البشرية:
1.9- الأسرة والبنية العائلية.
1.9.1- مفهوم بنية العائلة.
1.9.2- حالة الصحة لدى الطفولة بالجماعة.
1.9.3- وضعية المرأة بالجماعة.
1.10- الموارد المالية للجماعة.
9.1.1- تطور المداخيل والمصاريف
أ - المداخيل :
ب - المصاريف :
ج - المؤشرات:
المصدر: مديرية المصالح الجماعية
9.1.2- ممتلكات الجماعة :
القسم الثاني: ترتيب الأولويات التنموية للجماعة.
2.1- توجيهات برنامج التنمية الجهوية.
2.1.1- مجالات وأهداف التدخل.
2.1.2- تقديم برنامج تنمية الجهة.
2.1.2.1- تقديم
عام 73
2.1.2.2- المركبات المالية لبرنامج تنمية
الجهة. 74
2.2- توجيهات برنامج تنمية الاقليم: (غير متوفر).
Error! Bookmark not defined.



- 2.3- نتائج التشخيص الترابي.....76
- 2.3.1- الجزء الأول: التشخيص الخارجي:76
- 2.3.1.1- تحليل احتياجات الجماعة.....95
- 2.3.1.2- تحديد المشاكل والمقترحات بحسب التشخيصين الخارجي والداخلي
96:
- أ - المشاكل المطروحة من خلال التشخيص التشاركي الخارجي:96
- 2.4 أهداف برنامج تنمية الجماعة.....102
- أ - الرؤية:102
- ب- الرسالة.....105
- ت- القيم:106
- 2.5.5 تحديد الأهداف الكبرى والاستراتيجية لتنمية الجماعة:106
- 2.5.1-التحديات الأساسية للجماعة.....106
- 2.5.2- المحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة109
- القسم الثالث: البرمجة.....110
- 3.1- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.....111
- 3.1.1- الإطار المنطقي لبرنامج عمل الجماعة:112
- 3.1.2- مصفوفة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية لست سنوات.....116
- 3.2- تقييم الموارد والنفقات التقديرية للجماعة (الثلاث سنوات).....122
- 3.2.1- موارد المالية للجماعة.....122
- 3.2.1.1- تطور مداخل جماعة عين قنصرة (الجزء الأول - المداخل)
.....122
- 3.2.1.2- قياس قدرة التوعية للجماعة و نجاعة أدائها في التحصيل
.....124
- 3.2.1.3- تطور الباقي
.....125
- 3.2.1.4- استخلاصه: بنية الباقي
.....126
- 3.2.1.5- قراءة في أهم الرسوم الأساسية المحولة:
أ - الرسوم المحولة126
- ب - الرسوم الذاتية:127
- 3.2.1.6- خلاصات متعلقة بالمداخيل:128
- 3.2.2- مصاريف ونفقات الجماعة (الجزء الأول - التسيير):129
- 3.2.2.1- تطور المصاريف السنوية للجماعة: 2012-2017
.....130
- جدول رقم: 33 - تطور ميزانية جماعة عين قنصرة بين سنتي: 2017-2021.....130
- 3.2.2.2- مصاريف الجزء الأول المتعلق بالتسيير (2017-2021)
.....131
- 3.2.2.3- تطور مصاريف العمليات المرتبطة بالمجلس:136
- 3.2.2.4- تطور نفقات تدبير الموظفين:137



أخرى	بوسائل	المرتبطة	العمليات	3.2.2.5-
137			للتسيير	
بالشؤون	المرتبط		المجال	3.2.2.6-
138			الاجتماعية:	
الشؤون	مجال		دعم	3.2.2.7-
138			التقنية:	
الإدارة	مصاريف		تطور	3.2.2.8-
138			العمومية:	
139			تطور الفائض الحقيقي لميزانية التسيير	3.2.3-
140			خلاصة عامة لتحليل مالية الجماعة	3.2.4-
142			3.3 برنامج عمل الجماعة	
142			3.3.1 البرمجة المتعددة السنوات (للمشاريع والأنشطة)	
142			أ- مصفوفة مشاريع برنامج عمل الجماعة:	
144			ب- مصفوفة برنامج عمل لثلاث سنوات	
146			ت- برنامج عمل لثلاث سنوات - مصفوفة البرامج المنجزة في إطار الشراكة أو من طرف متدخلين آخرين	
147			ث- مصفوفة برنامج عمل لست سنوات	
157			3.3.2- المراحل الموالية	
157			أ- المصادقة والاعتماد:	
157			ب- مرحلة التواصل حول حصيلة برنامج العمل الجماعي	
157			ت- مرحلة تنفيذ، تتبع و تقييم وافتتاح برنامج عمل الجماعة	
159			3.3.3 التوصيات والتطلعات	
160			القسم الرابع: نظام التتبع	
			تقديم:	
			161	
161			1.1- التقييم في الخطب والرسائل الملكية السامية:	
162			1.2 الإطار المعياري لتقييم السياسات والبرامج العمومية:	
163			1.3 رؤية الجماعة لبلورة وصياغة السياسات والبرامج العمومية المحلية:	
164			أ/ الأهداف:	
164			ب/ عناصر التقييم:	
164			ج/ الموارد والاعتمادات المالية:	
164			د/ عمليات التنفيذ:	
164			ه/ برمجة عمليات التنفيذ:	
164			1.4 الأهداف التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:	
165			أ/ الغاية الإدراكية:	
165			ب/ الغاية المعيارية:	
165			ج/ الغاية الأدائية:	
165			1.5- المنهجية المحددة من طرف الجماعة لعملية التتبع والتقييم:	
165			1.6- الأساليب التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:	
166			1.7- الأسئلة التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:	
166			1.8- الفترات المحددة من طرف الجماعة لعملية التتبع والتقييم:	
166			أ/ التقييم القبلي:	
166			ب/ التقييم المحايث:	
167			ج/ التقييم البعدي:	
167			1.9- العناصر والأبعاد التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:	
167			1.10- البرمجة التي حددتها الجماعة لعملية التتبع والتقييم:	
168			1.11- مصفوفة التتبع:	
168			المصفوفة العامة - الإطار المرجعي للتقييم - الجدول رقم 1:	
169			مصفوفة الإنجاز على أرض الواقع - الجدول رقم 2:	



- مصفوفة قياس التباين بين البرمجة والانجاز - الجدول رقم 3 169
- مصفوفة المدة الزمنية المستغرقة لإنجاز - الجدول رقم 4 169
- مصفوفة مواصفات انجاز المشاريع والأنشطة - الجدول رقم 5 169
- مصفوفة مقارنة الكلفة والمدة الزمنية الفعلية لإنجاز - الجدول رقم 6 169
- مصفوفة مدى فعالية التدخلات لتحقيق النتائج والأهداف - الجدول رقم 7 170
- مصفوفة التناسق والانسجام والالتقائية بين مختلف التدخلات المؤسسية فوق تراب الجماعة - الجدول رقم 8 170
- مصفوفة قياس الكلفة و النجاعة من خلال الموارد المرصودة- الجدول رقم 9 170
- مصفوفة قياس مدى الاستدامة التنموية للمشاريع المنجزة - الجدول رقم 10 170
- مصفوفة قياس الآثار غير المتوقعة للمشاريع المنجزة - الجدول رقم 11 170
- مصفوفة قياس مؤشر الرضا لدى الفئات المستهدفة بالمشاريع المنجزة - الجدول رقم 17112
- مصفوفة تحديد المعوقات و الاكراهات والحلول الكفيلة بتجاوزها- الجدول رقم 17113
- مصفوفة تجميع التوصيات المساعدة على تحيين برنامج عمل الجماعة للثلاثية الثانية - الجدول رقم 14 171
- الملحقات: 172
- الملحق رقم: 1 - نموذج بطائق المشاريع. 172
- الفهرس 173